



# BOLETÍN DE NOTICIAS



## PREGRADO

### REFORMA DEL PREGRADO: UN CAMBIO DE PARADIGMA QUE CONCIERNE A TODOS

*Por: Ana Cristina González  
Directora de Pregrado*

La reforma del pregrado en Administración se inició en el año 2004. El proceso concluyó en noviembre de 2005, cuando la aprobó el Comité Ejecutivo de la Universidad. Este trabajo estuvo a cargo de un grupo conformado por 26 profesores de la Facultad, pertenecientes a todas las áreas académicas. Diferentes grupos de interés como los estudiantes, egresados y empleadores se vincularon aportando puntos de vista y recomendaciones de utilidad. Como resultado final, el pregrado en Administración culminó con 137 créditos, 8 semestres de duración y 25% de los cursos electivos, entre Ciclo Básico Uniandino -USB-, cursos de libre elección y electivas profesionales.

El programa quedó dividido en tres ciclos: 1) ciclo básico, en que el estudiante desarrolla su carácter, asume su autonomía y responsabilidad frente a sí mismo y los demás y empieza a conocer la complejidad económica, política y so-

cial del país en relación con el entorno externo; 2) ciclo básico profesional, en que el estudiante empieza a desarrollar su pensamiento crítico, las habilidades de análisis y síntesis, y se acerca inicialmente a las áreas básicas y complementarias de la administración; así mismo, a entender el contexto donde se desarrollan las organizaciones; 3) el ciclo profesional, en que el estudiante desarrolla habilidades para la toma de decisiones, adquiere conocimientos en las áreas funcionales de la administración, logra dimensionar la organización de forma integral.

Los ciclos están conformados por cursos en las diferentes áreas de la administración: finanzas, mercadeo, organizaciones, operaciones, tecnología, emprendimiento, gestión pública y estrategia y de las complementarias como matemáticas, economía, leguajes y derecho (Ver Tabla 1).

CONTINÚA EN LA SIGUIENTE PÁGINA

VIENE DE LA PÁGINA ANTERIOR

CICLO BÁSICO	Créditos	%
Matemáticas	18	
Ciclo Básico Uniandino	18	
Cursos de libre elección	6	
Constitución y Democracia	3	
Taller de Autoconocimiento	1	
Subtotal	46	34%
CICLO BÁSICO PROFESIONAL	Créditos	%
Economía	6	
Fundamentos de administración	3	
Colombia y sus instituciones	3	
Contabilidad financiera	3	
Derecho	3	
Historia del desarrollo empresarial	3	
Modelos y optimización	3	
Organizaciones	3	
Taller de habilidades informáticas	1	
Responsabilidad social	3	
Subtotal	31	23%
CICLO PROFESIONAL	Créditos	%
Mercadeo	9	
Finanzas	9	
Gestión	6	
Operaciones	6	
Organizaciones	6	
Estrategia	6	
Electivas profesionales	6	
Negocios internacionales	3	
Casos y proyectos en administración	3	
Juego gerencial	3	
Proyecto de grado	3	
Subtotal	60	44%
<b>Total general</b>	<b>137</b>	<b>100%</b>

Sin embargo, más que una simple organización y reducción de cursos y créditos, lo fundamental es el cambio en la orientación pedagógica basada en las competencias. Que indudablemente se constituyó en el eje de la reforma. Por vez primera, todos los profesores se reunieron a discutir temas que iban más allá de "mi curso", "mi tema de interés" o los contenidos dentro del programa. Esto significa que se logró un acuerdo al admitir que el conocimiento no es un fin en sí mismo, ni lo único relevante, sino es un medio para lograr que los estudiantes sepan hacer algo con lo que aprenden y de esta forma, puedan desempeñarse adecuadamente cuando se enfrenten al mundo laboral.

No se quiere decir que antes de la reforma no existiera esta concepción. Lo novedoso es que se va a generalizar en la práctica docente, es decir que la Facultad, entrará en conciencia de lo bueno que hace, y mejorará lo que no hace bien, realizando un seguimiento sistemático de los logros de los estudiantes y lo fundamental, cambiando el paradigma sobre un enfoque de enseñanza a uno de aprendizaje.

Este cambio también implica un cambio cultural tanto en los profesores como en los estudiantes. Por parte de los profesores, se espera que actúen como guías, motores y facilitadores del aprendizaje del estudiante y no como exclusivos transmisores de conocimientos. Los profesores están llamados a crear una atmósfera de trabajo retadora para que los estudiantes actúen como parte central en los cursos.

CONTINÚA EN LA SIGUIENTE PÁGINA

## BOLETÍN DE NOTICIAS

Número  
50

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES  
Facultad de Administración

Consejo Editorial: Ana Cristina González  
Luis Fernando Molina L.

Coordinadora: Piedad Salgado C.

Diseño: Adriana Bermúdez  
Leonardo Layton  
Paula Natalia Moreno

Impresión: Guías de Impresión  
E-mail: [guiasdeimpresion@gmail.com](mailto:guiasdeimpresion@gmail.com)

Comité de Publicaciones: <http://administracion.uniandes.edu.co/boletin>

Bogotá, Colombia  
Diciembre de 2006

## CONTENIDO

1  
Pregrado

3  
Eventos

6

*Boletín de Noticias No. 50: Hacer memoria  
contra el olvido 1992-2006*

8

Seminario de Investigaciones  
Actividades de Profesores

9

Programas

10

Escuela de Posgrados  
Publicaciones



#### VIENE DE LA PÁGINA ANTERIOR

Del estudiante, se espera que busque y comparta soluciones, que no espere encontrar todo a disposición, sino que asuma activamente una responsabilidad en su propio aprendizaje. Todo lo anterior, sin dejar a un lado los conocimientos y sobretodo, la exigencia académica que debe mantenerse como principio regulador del Programa.

¿De qué se habla en síntesis? Sin duda de un cambio en términos de metodologías y sistemas de evaluación. Ambos deben ser activos y tener al estudiante como el principal actor. Las metodologías deben propiciar el desarrollo de competencias como análisis y síntesis, autoaprendizaje, pensamiento crítico, adaptación al cambio y toma de decisiones, entre otras. Los sistemas

de evaluación deben ser consecuentes con el nuevo ambiente de aprendizaje.

Inclusive, el desarrollo de las competencias debe superar el marco de un curso que empieza y acaba en un semestre e ir más allá y abarcar el Programa. Por ejemplo, el desarrollo de habilidades de comunicación, deja de ser un tema de interés de un profesor dentro de un curso y se convierte en una estrategia que se verá reflejada en diferentes momentos del Pregrado.

La reforma es un proceso complejo que llevará tiempo. No obstante, es precisamente eso, un proceso que se adelantará a un ritmo responsable, en el que todos aprenden poco a poco, tanto profesores, como estudiantes. Al final, es una invitación al cambio, a mejorar y a reflejar las cosas buenas que se están haciendo.

#### PRIMIPAROS 2006, SEGUNDO SEMESTRE

<b>Matriculados</b>	58
<b>Género</b>	
Femenino	23
Masculino	35
<b>Edad promedio</b>	18 años
<b>Opciones</b>	
Inscritos en la opción en Gestión	22
Inscritos en la opción Emprendimiento	57
En ambas opciones, el mayor número de alumnos que se han inscrito es de Ingeniería Industrial.	

#### EL REPORTER

El Consejo Estudiantil de la Facultad fundó *El Reporter*, periódico estudiantil editado para contarle a los estudiantes qué pasa con la Facultad y en la vida de los estudiantes, a través de sus diferentes artículos.



## EVENTOS

### VISITA DEL MENTOR PARA AACSB

Seguendo el cronograma para la acreditación con Association to Advance Collegiate Schools of Business - AACSB-, *Gonzalo Garland*, mentor, visitó la Facultad los días 24 y 25 de julio con el propósito de revisar el plan de acre-

ditación. Para tal efecto se programó una reunión con los profesores el 25 de julio, en la cual explicó cómo es el proceso de acreditación y realizó una primera retroalimentación sobre el trabajo que, hasta ahora lleva la Facultad.

### LANZAMIENTO DE LA CÁTEDRA *E-GOVERNMENT*

La Facultad junto con los miembros de la Alianza Sumaq realizó el lanzamiento de la Cátedra Software AG - Alianza Sumaq en e-Government, el 25 de julio. Esta cátedra es financiada por Software AG, coordinada por el Instituto de Empresa de Madrid y está orientada a la docencia de posgrado, la investigación y el asesoramiento estratégico.

La cátedra busca desarrollar los siguientes objetivos: Implementar la investigación globalmente, combinando el enfoque metodológico, para su difusión en medios académicos, para generar el interés del mundo corporativo; difusión de prácticas de e-Government en distintos formatos: conferencias anuales, seminarios

CONTINÚA EN LA SIGUIENTE PÁGINA



VIENE DE LA PÁGINA ANTERIOR

residenciales, formación *blended*, desarrollo de *coaching*, entre otros; desarrollo de un punto de encuentro con las tecnologías para el debate y difusión de las nuevas tendencias de e-Government, e-Administration y e-

Democracy; y, organización de una conferencia rotatoria sobre e-Government en cada una de las Escuelas de Negocio de la Alianza Sumaq que formen parte de este acuerdo.

## VISITA DE PARTICIPANTES DEL EMBA DE KELLOGG

Durante los días 4 y 5 de agosto, visitaron la Facultad 20 participantes del EMBA de Kellogg, gracias a un contacto con la Organización Corona. Durante su estadía asistieron a conferencias con los profesores *Mauricio Rodríguez*, *Fernando Cepeda* y *Jorge Ramírez*; y a un panel

con ejecutivos colombianos moderado por *Julio Manuel Ayerbe*, miembro de la junta de la Organización Corona, *Ricardo Obregón*, presidente de "Juan Valdez" y *Pedro Miguel Navas*, presidente de la junta de la Organización Corona.

## LANZAMIENTO DE PUBLICACIONES



De izquierda a derecha: *Carlos Vicente de Roux*, *Carmen Elisa Soto*, *Emilio Cardona*, *Mario Castillo*, *Luis Fernando Molina*, *María Lorena Gutiérrez*, decana, *Camilo Dávila*, *Margarita Canal*, *Rafael Bautista*, *Francisco Azuero*, *Alberto Mayor* y *Luis Pinzón*.

El Comité de Publicaciones realizó el 15 de agosto, el lanzamiento de seis títulos de autoría de profesores y una egresada del programa Magíster en Administración. Durante el acto también se hizo la presentación de la Tienda Virtual.

La apertura del evento estuvo a cargo de *María Lorena Gutiérrez*, decana. Los títulos con sus autores y presentadores se relacionan a continuación:

- *El perdón en la organización. La importancia de una disculpa sincera* de *Camilo Dávila*, presentado por *Margarita Canal*, profesora de la Facultad.
- *Costos y presupuestos*, 2a. edición, de *Antonio Burbano*, presentado por *Emilio Cardona*, profesor de la Facultad.
- *Empresarios colombianos del siglo XIX*, 2ª. edición, de *Luis Fernando Molina*, presentado por *Alberto Mayor*, profesor emérito de la Universidad Nacional de Colombia.

- *Incertidumbre y finanzas: fundamentos para la toma de decisiones* de *Rafael Bautista*, presentado por *Francisco Azuero*, profesor de la Facultad.
- *Generación de políticas gubernamentales de derechos humanos a partir de la Constitución de 1991* de *Carmen Elisa Soto*, presentado por *Carlos Vicente de Roux*, concejal de Bogotá.
- *Toma de decisiones en las empresas: entre el arte y la técnica. Metodologías, modelos y herramientas* de *Mario Castillo Hernández*, presentado por *Luis Pinzón Salcedo*, profesor del Departamento de Ingeniería Industrial.

CONTINÚA EN LA SIGUIENTE PÁGINA



VIENE DE LA PÁGINA ANTERIOR

## LANZAMIENTO DEL PROGRAMA FORTALECIMIENTO DE PRÁCTICAS DOCENTES

La Facultad lanzó el Programa de Fortalecimiento de Prácticas Docentes -PPD- el 24 de agosto, con la asistencia de su cuerpo profesoral. Su objetivo es fortalecer las prácticas pedagógicas pertinentes, con el propósito de cumplir con la misión, metas y objetivos de aprendizaje de los programas curriculares.

Durante el lanzamiento se realizó un concurso, basado en una investigación previa de las metodologías y prácticas que los profesores usan en sus clases. Se dieron a conocer también las principales actividades de fortalecimiento docente para este semestre: tertulias en temas transversales de pedagogía, el observatorio de clases, sesiones de expresión oral y

corporal. Este programa es liderado por la Decana y *Paula Durán, Antonia Sanín, Ana Cristina González, Ana Alejandra Jiménez, Margarita Canal, Iván Dario Lobo y Diana Trujillo.*

Las tertulias consisten en catas de vinos donde los asistentes pueden conversar sobre un tema pedagógico y a la vez, aprender de la cultura del vino. Los temas que se han discutido son estrategias explícitas para promover la participación de los estudiantes e incentivos no asociados con las notas para los estudiantes. Por otro lado, también se han desarrollado los talleres de expresión oral y corporal, en que se tratan temas como la postura corporal, manejo del cuerpo, improvisación y teatro.

## FORO PUEBLOS, BOSQUES Y TERRITORIO EN LA REGIÓN DEL PACÍFICO

El Foro Nacional Ambiental, del cual hace parte la Facultad, organizó el 25 de octubre un foro sobre Pueblos, Bosques y Territorio en la región del Pacífico, donde representantes de las comunidades afrocolombianas e indígenas de la región presentaron a los funcionarios públicos y cooperantes internacional,

sus principales problemas y propuestas. Uno de los objetivos del Foro es aportar información y elementos de juicio para enriquecer los procesos conducentes a la definición del Plan de Desarrollo y la Visión 2019 del país. La apertura del evento estuvo a cargo del profesor *Manuel Rodríguez.*

Durante el día se realizaron los siguientes paneles:

### PANEL I - TERRITORIALIDAD

*Los territorios colectivos y resguardos indígenas en la región del Pacífico. Retos y oportunidades*

Victor Carpio, Cabildo Mayor Indígena, Zonal del Bajo Atrato  
 José Absalón Suárez, Palenque el Congal del Proceso de Comunidades Negras  
 Darío Prado, Asesor, ministro de Transporte  
 Leonardo Muñoz, Director Dirección de Ecosistemas del Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial  
 Judith del Pilar Vidal, Jefe, Oficina de Asuntos Etnicos, Incoder  
 Moderador: César Monje, Fundación Natura, Foro Nacional Ambiental

### PANEL III - ECONOMÍA Y PRODUCCIÓN

*Las propuestas de desarrollo y el bienestar de las comunidades indígenas y negras del Pacífico*

Apolinar Pascal, Unidad del Pueblo Indígena AWA, UNIPA  
 Richard Moreno, Consejo Comunitario Mayor Asociación Campesina Integral del Atrato, COCOMACIA  
 Daniel Castellanos, Jefe Plan de Desarrollo del Departamento Nacional de Planeación  
 Mauricio Ramirez Koppel, director INVIAS  
 Moderador: Rafael Colmenares, Director Ecofondo, Foro Nacional Ambiental

### PANEL II - PARTICIPACIÓN CON AUTONOMÍA

*Dificultades, retos y oportunidades que tienen los pueblos indígenas y afrocolombianos del Pacífico para tomar decisiones sobre su futuro*

Alberto Achito, Asociación OREWA  
 Jairo Rubén Quiñónez, Red de Consejos Comunitarios del Pacífico Sur RECOMPAS  
 Josefina Araújo, Directora de la Dirección de Etnias del Ministerio del Interior y de Justicia  
 Oswaldo Porras, Director, Dirección Desarrollo Territorial del Departamento Nacional de Planeación  
 Bas van Noordenne, Embajada de los Países Bajos  
 Moderadora: Martha Cárdenas, Fescol, Foro Nacional Ambiental

### PANEL IV - IDENTIDAD, CULTURA Y DESARROLLO

*Pérdida y rescate de la identidad y la cultura de los pueblos indígenas y negros en el Pacífico. Una apuesta a futuro*

Guzmán Caisamo, OIA  
 Yolanda García, Asomanonegra  
 Berta Quintero, Subdirectora de Poblaciones, Ministerio de Educación Nacional  
 Josefina Araújo, Directora de la Dirección de Etnias del Ministerio del Interior y de Justicia  
 Moderador: Carlos Rodríguez, Fundación Tropenbos Foro Nacional Ambiental

CONTINÚA EN LA PÁGINA 7



## BOLETÍN DE NOTICIAS NO. 50

### Nuestra memoria, 1992-2006

Por Luis Fernando Molina Londoño  
Profesor

Luego de la aparición en diciembre de 1992, el *Boletín de Noticias* llega a su edición número cincuenta, logro que coincide con una coyuntura histórica de transformaciones y avances notables en la Facultad de Administración. El año 2006 será inolvidable en la historia de la Facultad: Se inició el programa de doctorado, se obtuvo la reacreditación de EQUIS, varios profesores y profesoras empezaron estudios de doctorado en el exterior, se vincularon nuevos docentes extranjeros y colombianos a la carrera profesoral, principió un nuevo plan de estudios producto de la reforma del pregrado, se fortalecieron las relaciones e intercambios internacionales, los estudiantes lanzaron su propio periódico y la Facultad un nuevo proyecto editorial acompañado de una página electrónica para la venta de sus publicaciones en todo el país. De todos estos acontecimientos, además de lo que ocurre en docencia, investigación y publicaciones, ha dado cuenta el *Boletín*, que mantiene su objetivo de informar a los miembros de la Facultad.

En los últimos tres años, el volumen de acontecimientos se ha multiplicado. La información generada se incrementó a tal punto que las páginas presupuestadas parecieran ser desbordadas por tantos sucesos, no obstante que la página *web* de la Facultad se convirtiera en una aliada para complementar, en detalle, los acontecimientos que en el *Boletín* se dan a conocer en forma sucinta en entregas trimestrales.

La presente edición es la oportunidad para reconocer la iniciativa del profesor *Carlos Dávila*, quien en 1992 le solicitó al decano *Javier Serrano*, la aprobación para editar un boletín en la Facultad. Desde entonces, pasó a ser una actividad del Comité de Publicaciones con amplio respaldo de la decanatura a cargo de *Javier Serrano*, *Raúl Sanabria*, *Jorge*

*Hernán Cárdenas* y *María Lorena Gutiérrez*, quienes siempre han autorizado la asignación de los recursos económicos y respetado la autonomía de los editores. Desde 1997, la profesora *Elvira Salgado* acompañó a *Carlos Dávila* en el consejo editorial, para luego asumir la dirección que tuvo a cargo entre 2004 y 2005. Desde 2006, *Ana Cristina González* y *Luis Fernando Molina*, profesores de la Facultad, integran el consejo editorial por determinación de la Decanatura y el Comité de Publicaciones. El acompañamiento de *Piedad Salgado* en la coordinación de las actividades ha permitido la puntual aparición trimestral con un tiraje de 1.500 ejemplares que circulan dentro y fuera de la universidad entre estudiantes, profesores, directivos, benefactores y amigos.

Desde su primer número, el *Boletín* ha mantenido su política de "registrar hechos, evitar adjetivos especialmente los laudatorios; mantener la autonomía del editor; respetar el silencio de quienes nunca han producido una noticia y buscar reconstruir la trayectoria de algunos programas a medida que ajustan aniversarios importantes"<sup>1</sup>.

El *Boletín* avanzó en el nuevo siglo con la publicación de artículos de fondo y el cambio de diseño con el cual mejoró su presentación editorial. Además se ha nutrido con colaboraciones de estudiantes y profesores que sería largo enumerar y a quienes se agradece, nuevamente, su apoyo con ocasión de la entrega de esta edición especial.

La edición N. 50, ratifica una vez más, el propósito del *Boletín* de destacar el significado que tiene para la Facultad, la relación entre docencia, investigación y publicaciones en una perspectiva multidisciplinaria e internacional, que en forma discreta reconoce la trascendencia de conservar la memoria institucional, construida a diario por todos los que en ella trabajan.

<sup>1</sup> Carlos Dávila L. de Guevara, *Boletín de Noticias de la Facultad de Administración, 1992-1999*, Bogotá, mecanuscrito, 1999. Agradecimiento al profesor Carlos Dávila por la información y su punto de vista para la elaboración de este artículo.



## CONFERENCIAS

### INSTITUCIONES Y BOSQUES

La profesora *Elinor Ostrom*, profesora de Ciencia Política de la Universidad de Indiana, visitó la Universidad el 18 de agosto con el propósito de dictar la conferencia *Instituciones y Bosques: Observaciones en el terreno, desde el aire y dentro del laboratorio*. La conferencia fue convocada conjuntamente por las Facultades de Administración y de Economía, el Doctorado en Administración y el CEDE.

La Profesora Ostrom es reconocida por sus investigaciones sobre las formas en que los seres humanos cooperan voluntariamente para enfrentar los desafíos colectivos de sus comunidades. Sus trabajos han inspirado aplicaciones que permiten comprender la cooperación en los equipos de trabajo y los papeles que juegan la confianza y el capital social. También han permitido concebir soluciones innovadoras de la sociedad civil a los problemas ambientales.

### DEL HOMBRE COMO FIN AL HOMBRE COMO MEDIO EN LA PRODUCCIÓN

El profesor *Fernando Cruz* de la Universidad del Valle dictó una conferencia para los nuevos estudiantes del Magister en Administración en el curso de Fundamentos de Gerencia. Asimismo, presentó la ponencia *Del hombre como fin al hombre como medio en la producción: Los límites del humanismo organizacional* a los profesores de la Facultad, el 28 de agosto.

El profesor Cruz es abogado de la Universidad la Gran Colombia y Doctorado Honoris Causa en Literatura de la Universidad del Valle. Es profesor titular de la Facultad de Administración de la Universidad del Valle.

### PORTAFOLIOS DE INVERSIÓN

El 4 de septiembre *Juan Salgado*, egresado de Cornell, visitó la Facultad con el propósito de tratar temas relacionados con los Portafolios de Inversión. En esta conferencia analizó la diferencia conceptual entre los retornos atribuibles a portafolios no manejados (Beta) y a portafolios con manejo activo (Alpha) utilización de apalancamiento y diversificación como herramientas para reducir riesgo en portafolios institucionales, los problemas prácticos de la teoría CAPM (Capital Asset Pricing Model) y portafolios *Hedge Funds*, *Alpha Overlay* y el futuro del manejo de inversiones.

### IMPULSADOS POR EL MERCADO VS. IMPULSANDO EL MERCADO

El profesor *Greg Whitwell* visitó la Facultad con el propósito de dictar la conferencia *Impulsados por el mercado, versus impulsando el mercado* a egresados, ejecutivos y profesores, el 6 de septiembre. El profesor Whitwell exploró la diferencia entre dos enfoques de mercadeo: el que sostiene que la empresa debe responder al mercado y seguirlo y aquel que plantea que la empresa debe empujarlo y moldearlo. Así mismo, examinó los riesgos de ambos enfoques y los retos que conlleva impulsar y moldear el mercado.

El profesor Whitwell es Ph.D. de la Universidad de Melbourne, decano asociado y profesor asociado del área de mercadeo de la Faculty of Economics and Commerce de la Universidad de Melbourne, Australia. Su visita hace parte de los intercambios que viene realizando la Facultad, en los dos últimos años, con esa Universidad.

### WILL GLOBAL ECONOMIC...

*Emily Morris*, Senior Editor & Economist for Latin America del Economist Intelligence Unit, visitó la Facultad el 24 de octubre. Morris dictó la conferencia, *Will global economic conditions help or hurt Colombia's growth prospects?* a los estudiantes del MBA.

### MBA'S WITH AN ENVIRONMENTAL APPROACH

El profesor *Gary Brewer*, de la Universidad de Yale, dictó el 27 de octubre, la conferencia *MBA's with an environmental approach*. El profesor Brewer, fue invitado por el profesor *Manuel Rodríguez* con el fin de explorar posibles vías de colaboración entre la Facultad de Administración de la Universidad de los Andes y la Escuela de Administración de la Universidad de Yale. Esto hace parte de la estrategia para crear el Programa de Magister en Administración con Concentración en Gestión Ambiental que iniciará su primera promoción en el segundo semestre de 2008. El profesor Brewer es Ph.D. de la Universidad de Yale y profesor de esta misma universidad. Lidera la cátedra *Frederick K. Weyerhaeuser* y es miembro del Royal Swedish Academy y del American Association for the Advancement of Science (AAAS).



## SEMINARIO DE PROFESORES

El Comité de Investigaciones de la Facultad programó el primero de septiembre, el seminario, *Emprendimientos sociales en sectores estratégicos para el desarrollo de Colombia: Oportunidades para la generación conjunta de valor social y valor económico*. La presentación estuvo a cargo de Roberto Gutiérrez y en el proyecto participaron María Lorena Gutiérrez, Diana Trujillo, Martha Cecilia Bernal, Ana Alejandra Jiménez, Natalia Escobar y Francisco Azuero.

El 14 de septiembre se realizó el Seminario dedicado al tema de la *Cultura organizacional y sostenibilidad en entornos turbulentos. Reflexiones a partir de un estudio de caso en profundidad de una empresa minera en Colombia*, a cargo del profesor asistente, José Camilo Dávila, Ph.D y quien junto con otros profesores de la Facultad publicó este trabajo en la Monografía No. 90.

Así mismo, el 26 de de septiembre, Carlos Mario Gómez, profesor visitante de la Universidad de Alcalá, presentó la investigación titulada, *Mejoramiento en eficiencia y evaluación de la política*

*de aguas: El caso de la política de aguas en España*. El 29 del mismo mes, Carlos Trujillo, profesor vinculado recientemente a la Facultad, compartió los resultados de una investigación titulada *Categorización de atributos cuantitativos: ¿Cómo entienden los números los consumidores?*. El profesor Trujillo está por terminar su doctorado en Administración en la Universidad Pompeu Fabra en España y se vinculó a la Facultad en el área de Mercadeo.

Sylvia Maxfield, especialista en economía global presentó su investigación *Mujeres en el borde: El poder corporativo en Latinoamérica*, el 25 de octubre. La profesora Maxfield es Ph.D. en economía política de Harvard University; profesora asociada de Simmons College, además, coordinó la investigación *Women Business Leaders in Latin America* con fondos de Simmons College y del Interamerican Dialogue de Washington. Los resultados de esta investigación serán publicados por la Facultad de Administración a finales de este año en el libro *Mujeres y Vida Corporativa en Latinoamérica. Retos y Dilemas*.

## ACTIVIDADES DE PROFESORES

María Lorena Gutiérrez, decana, viajó a New Orleans el 19 de julio, con el fin de asistir a una reunión en la Universidad de Tulane para el nuevo programa de doctorado y gestionar un programa de International MBA con ella y el Instituto de Estudios Superiores de Administración, IESA. En, la semana comprendida entre el 11 al 15 de septiembre asistió a la Asamblea Anual de Cladea en Montpellier, Francia.

El profesor asociado, Jaime Ruiz Gutiérrez, viajó a Atlanta, entre el 11 y el 16 de agosto, con el propósito de participar en el 66 congreso anual de la Academy of Administration. Allí presentó las ponencias *Generational Value Changes: Their History and a Cross-Cultural Empirical Test* y *An Exploration of Work-Family Conflict and Family-Work Conflict in Work and Home Roles*, las cuales se realizaron gracias a una red denominada *Global Culture and Entrepreneurship Research Group*, integrada por profesores de seis países. Así mismo, formó parte en una mesa redonda titulada *Issues emerging from collaborative research performed by faculty from different countries*.

Vicerectoría Académica de Uniandes, se vinculan como profesores de planta: Veneta Andonova al área de Estrategia y Bart Van Hof al área de Gestión, a partir del 1 de agosto.

Veneta es Bachelor of Arts de la University of Sofia, maestra y doctorada en Administración de la Universitat Pompeu Fabra. Bart es ingeniero industrial del Politécnico de Eindhoven, master en Ingeniería Industrial de la Universidad de los Andes y actualmente está cursando un programa de Doctorado en la Universidad Erasmus en Róterdam.

### OFICINA DE DESARROLLO

Desde el 17 de julio se vinculó a la Facultad, Carolina Dávila para trabajar en la Oficina de Desarrollo con Antonia Sanín. Carolina es egresada del Pregrado en Administración y ha trabajado en revista Dinero, Nestlé y la Fundación Corona.

### RETIRO

El profesor Fernando Cepeda fue nombrado embajador de Colombia en Francia. Se retira temporalmente de la Facultad para asumir el cargo a partir del 18 de septiembre.

### VINCULACIÓN DE NUEVOS PROFESORES

Después del proceso de selección dado en el Estatuto Profesorial y la aprobación por parte de la Rectoría y





# PROGRAMAS

## EGRESADO VISITANTE

Como parte del programa Egresado Visitante, Sandra Forero visitó la Facultad entre el 18 y 19 de septiembre. Sandra es MBA en Darden de la Universidad de Virginia y egresada del pregrado en 1996. En la actualidad trabaja en ZS Associates, firma de consultoría que se especializa en el desarrollo de estrategia para compañías de consumo masivo en el área de ventas y mercadeo. El tema de la conferencia fue "Una carrera en consultoría".

## PLAN MENTOR

La Facultad por medio del Centro de Carrera proporciona un espacio para que sus egresados y estudiantes de posgrado compartan reflexiones sobre su experiencia laboral con los estudiantes de pregrado. Mediante estas charlas los estudiantes solucionan dudas y conocen acerca de las posibilidades que ofrece el mundo laboral. El egresado realiza charlas de mínimo una hora, para compartir con grupos entre 5 y 10 estudiantes. El programa empezó el primer semestre de este año y se han presentado cinco egresados.

<i>Nombre del Egresado</i>	<i>Cargo (en el momento de la visita)</i>	<i>Empresa</i>	<i>Fecha Visita</i>	<i>Número de Asistentes</i>
Ricardo Pombo	Gerente Nuevos Medios y Clasificados	Casa Editorial El Tiempo	10/02/2006	7
Kenneth Mendiwelson	Socio Creador	Refinancia	10/02/2006	7
Mateo de los Ríos	Jefe de Planeación	Findeter	10/02/2006	6
Carlos Zuleta	Gerente de Planeación	Porvenir S.A.	30/02/2006	7
Carlos Rodriguez	Principal	Egon Zendher	24/08/2006	5

## ASISTENTES GRADUADOS

El programa Asistentes Graduados, creado en 2004, tiene como propósito desarrollar las habilidades docentes e investigativas en los asistentes para formarlos en la carrera profesoral. En el mes de julio, la Facultad abrió una nueva convocatoria para la selección de asistentes graduados. Ésta se cerró el 4 de agosto con la entrega de 43 currículos de aspirantes.

El proceso de preselección estuvo a cargo de diez profesores de la Facultad que realizaron dos entrevistas personales a los candidatos. La preselección permitió proceder con las entrevistas de la decana y nuevamente por dos profesores. El 28 de septiembre finalizó el proceso con la selección de los siguientes asistentes:

Luis Fernando Chavarro Ayala	Sonia Marcela Camacho Ahumada
Andrés Felipe García Moncayo	Andrés Barrios Fajardo
Paola Andrea García Huérfano	Catalina Estrada Mejía
Marly Castillo Areiza	Beatriz Elena Rodríguez Satizabal
Verónica Durana Ángel	Sandra Teresa Corredor Waldron



# ESCUELA DE POSGRADOS



Promoción 2005 - 2006

## MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN

El 7 de septiembre, en la Sala Marta Traba, se efectuó la ceremonia de clausura de las promociones del año 2006 del Magíster en Administración. La apertura de la reunión estuvo a cargo de *María Lorena Gutiérrez*, decana, quien expresó a los graduandos sus deseos de éxitos y los invitó a seguir unidos a

la Facultad. Además intervinieron *Javier Serrano* y *Luis Bernal*, director de la Escuela y director del Magíster, respectivamente. Por parte de los estudiantes llevó la palabra *Pablo Cubillos*. Durante el evento, el programa entregó los certificados para cada una de las modalidades de Magíster.

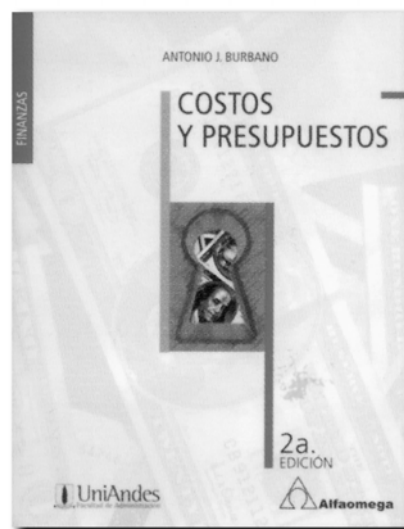
# PUBLICACIONES

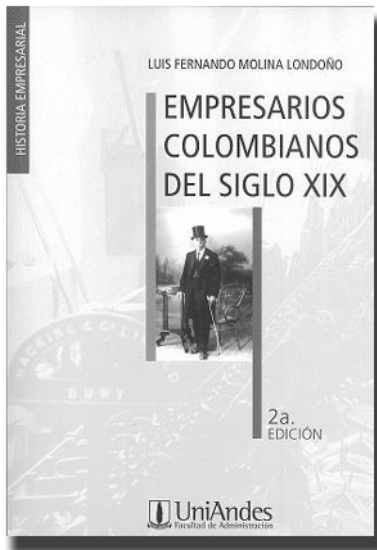
## Libros

*Costos y presupuestos*, 2ª. edición, Antonio José Burbano Pérez.

Ediciones Uniandes, Facultad de Administración - Alfaomega Colombiana, 2006, Bogotá, 160 páginas.

Este libro es una herramienta para alcanzar la eficiencia en la empresa, pues describe de manera sencilla y muy gráfica los conceptos fundamentales para entender y aplicar técnicas de control de costos y presupuestación a cualquier tipo de organización. Con ejemplos simplificados de empresas manufactureras, comerciales y de servicios describe las técnicas tradicionales y las más recientes como el sistema de costos por actividades (ABC) y la contabilidad del tróput.





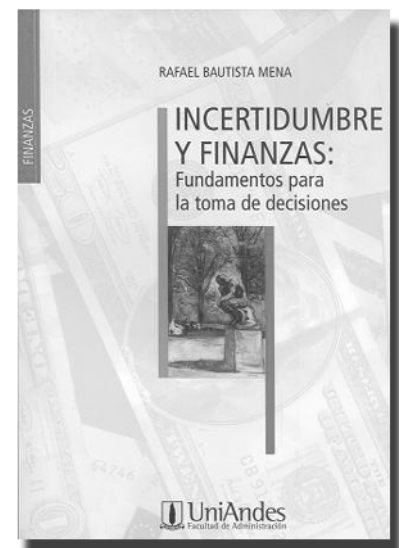
*Empresarios colombianos del siglo XIX*, 2ª. edición, Luis Fernando Molina Londoño. Ediciones Uniandes, Facultad de Administración, 2006, Bogotá, 434 páginas.

El libro trata sobre cuatro empresarios colombianos que se destacaron en el siglo XIX. Se centra en identificar cuál era la conducta económica, social y política de estos individuos que les permitió acumular grandes fortunas por medio de la actividad empresarial en un medio inestable y lleno de obstáculos. La familia, la diversificación de la inversión, el trabajo duro, la disposición a innovar, la capacidad de asumir riesgos, la intervención en política y las relaciones estrechas con el Estado, explican en parte el éxito empresarial de estos personajes. Sin embargo, entre unos y otros también se presentan grandes diferencias en aspectos como origen social, educación, estilo de vida, espacio geográfico de sus actividades y tipos de inversión. En esta perspectiva, se considera al empresario un sujeto histórico clave en el desarrollo económico del período.

*Incertidumbre y finanzas: fundamentos para la toma de decisiones*, Rafael Bautista Mena.

Ediciones Uniandes - Facultad de Administración, Bogotá, 2006, 313 páginas.

Esta publicación trata sobre los fundamentos conceptuales de la economía financiera dirigido a estudiantes de ciencias sociales no económicas. La idea pedagógica del texto es ayudar a este grupo a desarrollar la suficiente competencia en los temas que aborda, como para sostener un discurso crítico y técnicamente preciso frente a algunos de los supuestos fundamentales que hace la economía neoclásica.



*Generación de políticas gubernamentales de derechos humanos a partir de la Constitución de 1991*, Carmen Elisa Soto Restrepo.

Ediciones Uniandes - Facultad de Administración, Bogotá, 2006, 368 páginas.

Este libro se refiere a las políticas de derechos humanos a cargo de los presidentes César Gaviria, Ernesto Samper y Andrés Pastrana, su descripción, sus similitudes y diferencias, sus marcos de inspiración y sus alcances, útil no solo para las personas sensibles a los derechos humanos sino para todos los estudiosos de los procesos generales de elaboración de políticas públicas.



*Toma de decisiones en las empresas: entre el arte y la técnica. Metodologías, modelos y herramientas*, Mario Castillo Hernández.

Ediciones Uniandes - Facultad de Administración, Departamento de Ingeniería Industrial, Bogotá, 2006, 468 páginas.

Este libro presenta una metodología general para la estructuración y solución de problemas de redecisión bajo riesgo e incertidumbre, así como los principales modelos que se utilizan en la solución de este tipo de problemas. La obra tiene un enfoque práctico e ilustra con casos reales desarrollados en empresas colombianas la forma en que estas metodologías y herramientas se utilizan en la práctica.



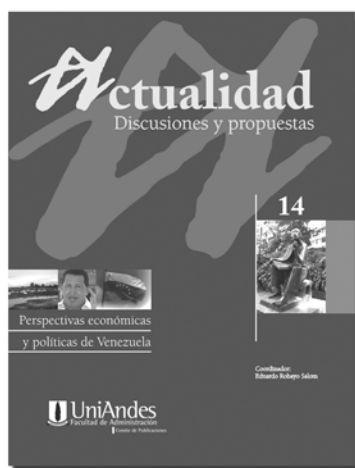
#### Capítulo en libro

Sergio Hernández, "La PYME en Latinoamérica" en *El gran libro de las pymes: Información Financiera*, 2006, Portafolio, Casa Editorial El Tiempo S.A., pp. 22-27.

#### Reseñas críticas en *journals* internacionales indexados

Carlos Dávila, "Book Review" de Marcelo Bucheli Bananas and Business: the United Fruit Company in Colombia, 1899-2000, New York, New York University Press, en *The Economic History Review*, Vol 59, No. 1, February 2006, pp. 251-253.

## Actualidad: Discusiones y propuestas



#### No. 14

*Perspectivas económicas y políticas de Venezuela*

Coordinador: Eduardo Robayo Salom.

#### No. 15

*El Proceso de paz en Colombia*

Coordinador: Fernando Cepeda Ulloa.

