

# PROJECT FINANCE



Universidad de  
**los Andes**

Facultad de  
Administración



**Duración:** 58 horas

**Fecha de Inicio:** 13 de septiembre de 2019

**Lugar:** Bogotá

**Profesor:** Carlos Mario Arango

## ACERCA DEL PROGRAMA

La modalidad de financiamiento conocida como Project Finance o financiamiento estructurado de proyectos, toma particular relevancia al momento de emprender el desarrollo de iniciativas de gran envergadura tales como la inversión en infraestructura, las cuales de manera necesaria, buscarán recursos en los mercados financieros para iniciar su ejecución.

Esta formación pretende abordar la definición práctica de este tipo de financiamiento, revisando los aspectos que deben tenerse en cuenta al momento de su estructuración. Cada uno de los aspectos que serán estudiados tendrá un componente teórico y uno práctico, esto último mediante casos, lecturas o ponencias en las cuales se destacará, a partir de la estructuración de un proyecto real, los temas técnicos vistos en clase, y el análisis de la coyuntura y situación actual.

**Línea de Información:** (571) 3324144  
educacionejecutiva@uniandes.edu.co  
<https://administracion.uniandes.edu.co>

**Universidad de los Andes** | Vigilada Mineducación  
Reconocimiento como Universidad, Decreto 1297 del 30 de mayo de 1964  
Reconocimiento personería jurídica Resolución 28 del 23 de febrero de 1949 Min. Justicia.



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

- Entender las circunstancias bajo las cuales la técnica es ventajosa para un proyecto.
- Identificar los factores críticos de riesgo asociados al proyecto, según las etapas o instancias en las que éste se desarrolle.
- Conocer la asignación de los riesgos identificados entre las partes interesadas mediante acuerdos contractuales.
- Aprender algunas técnicas comúnmente utilizadas de mitigación, valoración y gestión de riesgos del proyecto.
- Conocer el marco legal aplicable en Colombia en todo lo referente a Project Finance.
- Conocer y discutir los diferentes aspectos legales, fiscales y de otra índole que deben ser considerados para seleccionar la estructura legal bajo la cual se ejecutará el proyecto, así como el sistema de contratos que subyace a la estructuración.
- Conocer las fuentes de financiación más usuales para este tipo de proyectos y los últimos desarrollos del mercado.
- Entender y manejar la terminología (cash waterfall. Life of loan coverage ratio, take-or-pay contracts, EPC contracts, etc.) y las herramientas utilizadas en la práctica (análisis de capacidad máxima de endeudamiento, estrategias de gestión de riesgos, etc.)





## CONTENIDO TEMÁTICO

- Fundamentos de Project Finance
- Gestión de riesgos en proyectos Project Finance
- Default de créditos
- Estructura de una transacción y principales contratos de financiación
- Contratos Proyectos
- Marco institucional de las APP's
- Valoración y evaluación de proyectos en Project Finance
- Estructuración de la financiación
- Financiación del proyecto
- Gestión de proyectos
- Estructura de capital en Project Finance
- Técnicas de modelaje financiero
- Modelación de riesgos en Project Finance
- La experiencia reciente en Colombia en Project Finance-Programa 4G
- Project Finance en la práctica: casos reales

**Cierre:** Conversatorio

## METODOLOGÍA

Además de adquirir conocimientos teóricos, se pretende que los estudiantes desarrollen habilidades críticas como: identificación de un problema, análisis riguroso, solución de problemas, escucha activa, tolerancia a la ambigüedad, disposición para compartir sus opiniones y “tomar el riesgo” y persuasión.

Este programa tendrá como base la preparación previa de los estudiantes de las lecturas y casos asignados para cada sesión.



# PERFILES DE LOS PROFESORES

## ***Carlos Mario Arango Londoño***

Ingeniero Industrial y Magíster de la Universidad de los Andes. Fue analista senior de banca corporativa en Lloyds TSB Bank, Gerente de la firma de banca de inversión, Val-finanzas Ltda, asesor banca de inversión del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Gerente Banca de Inversión – Corficolombiana y se desempeñó como Director Financiero STF Group (Studio F), actualmente asesor financiero.

## ***Omar Andrés Martínez***

Abogado de la Universidad de los Andes, Especialista en Derecho y Negocios de la Escuela de Wharton y Magíster en Derecho de la Universidad de Pensilvania, Estados Unidos.

Dieciocho años de experiencia en APPs y proyectos de infraestructura de transporte, asesorando empresas privadas, entidades del Estado y entidades financieras.

## ***Francisco Noguera***

Abogado de la Pontificia Universidad Javeriana. Abogado líder del equipo jurídico asesor de varias de las principales financiaciones de Colombia en los últimos años en diversos sectores de la economía, tales como infraestructura vial (4G), telecomunicaciones, oil and gas, agrícola, energía, entre otros.

## ***Maria Andrea Camacho Arenas***

Economista de la Escuela Colombiana de Ingeniería y magíster en Economía de la Pontificia Universidad Javeriana y en Finanzas de London Business School. Cuenta con más de 10 años de experiencia en estructuración y financiamiento de infraestructura.

**Libardo Polanco C.**

Magíster en Gerencia Integral del Riesgo de la Universidad Externado de Colombia y ENAE de la Universidad de Murcia (Esp). Con formación en riesgos con Risk and Insurance Management Society Inc. RIMS USA. Certificado experto y entrenador en ISO31000 por el Global Institute G31000.

**Eduardo del Valle**

Abogado de la Pontificia Universidad Javeriana, especialista en Derecho Administrativo y Derecho Ambiental de la Universidad del Rosario, con título LLM de la Universidad de McGill. Cuenta con más de diez años de experiencia asesorando a compañías en asuntos regulatorios, transaccionales y litigiosos relacionados con la industria extractiva (minera y petrolera) y ambiental.

**Rodrigo Almeida**

MBA de la Universidad Sergio Arboleda y Especialista en Gerencia Financiera de la Universidad de La Salle. Gran experiencia en consultoría y asesoría financiera, específicamente en temas relacionados con la estructuración de proyectos de APP y de concesiones, en empresas como Transmilenio, Dirección Nacional de Planeación, Ministerio de Vivienda y FONADE.

**PÚBLICO  
OBJETIVO**

Profesionales en las áreas de banca de inversión, banca comercial, ingeniería (construcción, proyectos EPC y promotores de proyectos), desarrollo de negocios de las áreas de energía, infraestructura, minería, etc, gerentes financieros, funcionarios del sector público con responsabilidad en licitaciones, ejecución, y financiamiento de asociaciones público-privadas. Consultores y asesores financieros. Firmas de Abogados.

**Valor del Programa**

**\$ 7.250.000**

Este valor incluye el material didáctico y refrigerios.