

Francisco Azuero Zúñiga

Associate Professor

Finance Area

Joined the School in 1999

Academic Background

1977 - 1980	Ph.D. in Economic Sciences, Université Paris I, Pantheon-Sorbone. Paris, France.
1977 - 1978	Diplôme d'Etudes Approfondies, Université Paris I, Pantheon-Sorbone, Paris, Francia.
1968 - 1972	Bachelor's Degree in Economics, Universidad Nacional de Colombia. Bogotá, Colombia.

Teaching Experience

COURSES TAUGHT IN RECENT YEARS

Graduate

Board of Directors Organization and Working
Board of Directors: Relations with corporate staff
Business and the Government
Contract Theory (doctorate)
Credit Risk
Economic Conjuncture
Economic Policy
Economics for Development Management
Firm Theory (doctorate)
Macroeconomics
Managerial Economics

Undergraduate

Analysis of the Colombian Environment
Public Management

Academic Activities

2008 – 2012	Coordinator Research and Publications Committee, UASM, Bogotá, Colombia.
2001 – 2017	Area of Finance Coordinator, UASM, Bogotá, Colombia.
1999 - 2001	Director, Specialization in Banking Program, UASM, Bogotá, Colombia.
1999 - to date	Associate Professor, UASM, Bogotá, Colombia.
1986 - 1987	Professor, Master Program in Economics, Universidad Nacional de Colombia.

- 1981 - 1982 Professor, School of Economic Science, Universidad Javeriana.
- 1975 - 1977 Department of Economics Coordinator, Assistant Instructor and Associate Instructor, Universidad Nacional de Colombia.

Other Professional Activities

CONSULTANCIES

- 2019 National Planning Department: Land territorial taxes and contributions: an operational evaluation.
- 2018 AECOM- Colombian Audit Superior Institution: A methodology for auditing the post-conflict resources
- 2017 SECO - Colombian Minister of Public Finance. Colombian Fiscal Institutions Evaluation.
- 2016 ACDI VOCA. Institutional proposal for the Pacific Region National Government Plan.
- 2015 Climate & Development Network. Financial Strategic Framework for Climate Change in Colombia.
- 2014 National Enterprises Association. Weighted Average Cost of Capital in Colombian Utilities.
- 2014 Bogotá Architectural Conservation Institute. Feasibility conditions for the San Juan de Dios Hospital Reopening.
- 2013 Integral Medicine National Association. Financial crisis management.
- 2012 National Planning Department. Military and Police Health Evaluation Projects Methodology.
- 2012 National Planning Department. Export Promotion Agency impact evaluation.
- 2012 Economic Commission for Latin America. Financial strategy for Colombian Amazon conservation.
- 2012 National Planning Department. Trade Free zones and Judicial Stability Contracts evaluation.
- 2011 Consultancy. Regulation for industrial tariffs in electricity and gas.
- 2010 Consultancy. USAID Colombia. Organizational model for the Coordination Center for Integral Action. Colombian Office of the President.
- 2009 Consultancy. Special systems for the provision of water and sewage in very poor and difficult zones in Colombia.
- 2009 Consultancy. Business opportunities for a Health Management Enterprise
- 2008 Consultancy. Cálculo del costo promedio ponderado de capital para las empresas transportadoras y distribuidoras de electricidad. (Calculation of the Weighted Average Cost of Capital for transport and distribution electricity companies).
- 2008 Consultancy. Cálculo del costo promedio ponderado de capital para las empresas transportadoras y distribuidoras de gas natural. (Calculation of the Weighted Average Cost of Capital for transport and distribution gas companies).
- 2007 Consultancy. Ministry of Defense Colombia. El Grupo Empresarial del sector de la Defensa. Propuesta para su implementación. (The Defense sector entrepreneurial Group)
- 2005 Consultancy, Member of the Economics and Management Council of the National Commission for Quality Improvement in Higher Education. Ministerio de Educación, Colombia.
- 2004 Consultancy, Review and development of benchmarks for Colombian internal debt. Bogotá, August- November, 2004. (with Rafael Bautista, Christian Jaramillo and José María del Castillo).
- 2004 Consultancy, Análisis de las diferencias financieras entre el Ministerio del Transporte y la

- Sociedad Portuaria Regional de Santa Marta. (Analysis of the financial differences between the Ministry of Transport and the Port Society of Santa Marta). February - July 2004.
- 2004 Consultancy, Análisis de las diferencias financieras entre el Ministerio de Transporte y la Sociedad Portuaria Regional de Barranquilla. (Analysis of the financial differences between the Ministry of Transport and the Port Society of Barranquilla). February - July 2004.
- 2004 Consultancy, Montaje de un sistema de información para las cooperativas colombianas. (Development of an information system for Colombian Cooperative companies). Trabajo de consultoría realizado para la Confederación de Cooperativas de Colombia. August 2003-March 2004.
- 2003 Consultancy, Feasibility Study for the Assembly of a Credit Card in Colombia for the Colombian Cooperative Sector. Work undergone for the Professors Cooperative, Universidad Nacional. Bogotá, Colombia.
- 2002 Consultancy, The Independent Drugstore, its Commercial and Social Relevance, Copidrogas. Bogotá, Colombia.
- 2002 Consultancy, Restructuring the Secretaría de Hacienda del Distrito Capital (District Treasury Secretary's Office). Bogotá, Colombia.
- 2000 Consultancy, A Methodology for Assessing Public Sector Contingencies, Arthur Andersen – Ministry of Finance and Public Credit. Bogotá, Colombia.
- 1991 Consultancy, Social Development Indicators in Colombia, United Nations Development Program. Bogotá, Colombia.

Other Professional Experience

- | | |
|-------------|---|
| 1999 - 2002 | Executive President, Confederación de Cooperativas de Colombia, (Cooperative Confederation of Colombia). Bogotá, Colombia. |
| 1995 - 1999 | Director, Fondo de Garantías de Instituciones Financieras, (Financial Institutions Guarantee Fund) "Fogafin". Bogotá, Colombia. |
| 1994 - 1995 | Finance and Public Credit Vice-Minister, Bogotá, Colombia. |
| 1993 - 1994 | Chief Executive Officer, Asociación Colombiana para la modernización del Estado, (Colombian Association for State Modernization). Bogotá, Colombia. |
| 1993 - 1994 | Director, Journal "Estado Moderno" (Modern State). Bogotá, Colombia. |
| 1992 - 1994 | Administrative Vice-President, Banco Caldas (Caldas Bank). Bogotá, Colombia. |
| 1991 - 1992 | Administrative Vice-President, Banco Central Hipotecario (Mortgage Bank). Bogotá, Colombia. |
| 1990 - 1991 | Advisor, Consejo Superior de Política Fiscal, (Fiscal Policy Superior Council). Bogotá, Colombia. |
| 1990 - 1991 | Executive Secretary, Preparatory Fiscal Control Commission for the Constituent National Assembly in preparing the Asamblea Nacional Constituyente, (Constituent National Assembly) Fiscal Control Commission. Bogotá, Colombia. |
| 1989 - 1990 | Director, Departamento Nacional de Planeación, DNP (National Planning Department). Bogotá, Colombia. |
| 1988 - 1989 | Assistant Controller, Contraloría General de la República, (The Colombian Comptroller's Office). Bogotá, Colombia. |
| 1987 - 1988 | Consultant, Integral Auditing Program for the Colombian Comptroller's Office, United Nations Development Program. Bogotá, Colombia. |
| 1984 - 1987 | Head of Public Investment Unit, Departamento Nacional de Planeación, DNP (National Planning Department). Bogotá, Colombia. |

- 1982 - 1984 Head Industrial Policy Division, Departamento Nacional de Planeación, DNP (National Planning Department). Bogotá, Colombia.
- 1973 - 1975 Economist, Economic Studies Division, Statistics National Department. Bogotá, Colombia.

Research

RESEARCH AREAS

- Economic Policy and its relation with the private activity
- Economic environment
- Regulation of public utilities
- Concession Contracts
- Health Economics and Policy
- Financial Public Management

Publications

ARTICLES IN ACADEMIC JOURNALS

- 2018 CEPAL (Latin-American Economical Commission). Documentos de proyectos. El ingreso y su distribución en Colombia. Hogares o Empresas. ¿Quién debe tributar?. (con Olga Lucía Acosta y Tomás Concha)
- 2017 Contratos de Estabilidad Jurídica en Colombia, un análisis desde la Economía de la Información, y la Economía Política. "Revista Innovar Journal Revista de Ciencias Administrativas y Sociales" Vol. 27, No. 63, p. 125-140, 2017. Electronic ISSN 2248-6968. Printed ISSN 0121-5051.
- 2016 Preservación ambiental de la Amazonía Colombiana (con Jorge Armando Rodríguez). Revista Cuadernos de Economía. Vol. XXXV, No. 67. 2016. Pp. 283-313.
- 2011 La rebelión de los gremios: ¿del clientelismo empresarial al interés nacional? Revista virtual Razón Pública. April 3, 2011.
- 2005 Vulnerabilidades de la Economía Colombiana. Un examen de los balances sectoriales. Galeras de Administración No 2. Universidad de los Andes. June 2005.
- 2003 ¿De quién son los riesgos en los contratos de concesión? Revista economía colombiana. April - May 2003.
- 2003 ¿Se justifica la Banca Pública? Fallas del mercado y fallas de la banca pública. Economía Colombiana, 304-305. 2003.
- 2002 Las instituciones presupuestales y el origen de la crisis fiscal. Revista Economía Colombiana. December 2002.
- 1996 Implicaciones fiscales del proceso descentralizador. Conferencia dictada en el Foro "El reto de la descentralización", organizado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Javeriana. April 1996.
- 1993 Comentario a la Ponencia "El nuevo modelo colombiano de desarrollo: dificultades, retos y oportunidades" de Luis Bernardo Flórez y Eduardo Fernández. Primer Taller, Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia. Bogotá, November 17, 1993.
- 1993 La corrupción, un mal más profundo. Editorial, Revista Estado Moderno No. 4. October, 1993.
- 1993 El administrador privado frente al sector público. Conferencia dictada en el Segundo Congreso Latinoamericano de Estudiantes de Administración de Empresas. Paipa, October,

- 1993.
- 1992 La administración financiera pública. Alternativas para una gestión eficiente. Presentado en el Foro Internacional de Gerencia Pública. Bogotá, October 21, 1992.
- 1991 Consultoría para Naciones Unidas, "Indicadores de Desarrollo Social en Colombia". 1991.
- 1991 Soluciones a la crisis del sector eléctrico. Revista Estrategia Económica y Financiera. No. 153. April 1991.
- 1990 Descentralización: necesidad de un balance. Editorial Revista Estado Moderno. Vol. 1. No. 1. September, 1990.
- 1990 Requisitos para la adopción de una estrategia de productividad y calidad en el sector público. Ponencia presentada en el Seminario "Gestión de calidad y productividad como estrategia de desarrollo", Cartagena, June 13 – 15, 1990.
- 1989 Comentario a la ponencia "La gestión de las empresas públicas", presentada por Jorge Hernán Cárdenas. Seminario "La intervención del estado en la economía". Paipa, February 23 and 24, 1989.
- 1989 Calidad, eficiencia y equidad del gasto público en educación superior. Ponencia presentada en el Seminario sobre calidad, eficiencia y equidad de la educación superior colombiana. ICFES. Bogotá. November. 14 - 17, 1989.
- 1989 La crisis del convenio cafetero. Revista Economía Colombiana. September, 1989.
- 1989 Análisis del proyecto de presupuesto para 1990. Informe Financiero. Contraloría General de la República. August, 1989.
- 1989 Modernización del Estado y control fiscal. Informe Financiero. Contraloría General de la República. June, 1989.
- 1989 El nuevo estatuto de Presupuesto. Editorial. Revista Economía Colombiana. July - August. 1989.
- 1989 Evaluación de las Empresas de Servicios Públicos: un enfoque alternativo. (Con Eva María Uribe). Ponencia Presentada en el Foro Nacional de Servicios Públicos. Asociación Colombiana para la Modernización del Estado. Bogotá, July 26 – 27, 1989.
- 1989 Reforma Urbana. Editorial, Revista Economía Colombiana. March - April. 1989
- 1989 Importancia del control de gestión en Colombia (con Eva María Uribe). Ponencia presentada en el Seminario Internacional sobre Gestión Pública y Control Fiscal. Armenia. July, 1989.
- 1989 Hacia dónde va el sistema tributario colombiano? Informe Financiero, Contraloría General, January, 1989.
- 1988 Bases para una reforma del Estatuto Presupuestal. Revista Economía Colombiana. Nos. 201 202. January - February. 1988.
- 1988 La política fiscal y sus alternativas. Revista Economía Colombiana. No. 203. March, 1988.
- 1988 Control fiscal y reformas institucionales. Revista Economía Colombiana. Nos. 208-209. August – September, 1988.
- 1987 Programación macroeconómica y el sector descentralizado en Colombia. (with César Giraldo). Ponencia presentada al Seminario Internacional sobre "Seguimiento financiero a las Empresas Públicas". Paipa. Julio 1987. Published in: Revista de Planeación y Desarrollo. Vol. XIX Nos. 3 and 4. September – December, 1987.
- 1987 El FODEX, un prestamista extra bancario y un gasto público extra presupuestal. Informe Financiero. Contraloría General. October, 1987.
- 1987 Eficiencia y control de los establecimientos y empresas públicas: el caso de Colombia. Ponencia presentada al Seminario "Planificación y desarrollo de las empresas públicas en América Latina". La Habana. 1986. Published in: Revista de Planeación y Desarrollo. Vol.

XIX Nos. 1 y 2. March – June, 1987.

- 1985 Control de importaciones y sus efectos sobre la estructura industrial. Revista Economía Colombiana. July, 1985.
- 1984 Bienes de capital: estrategia de industrialización? Revista Economía Colombiana. March, 1984.
- 1984 Reorientación de la política de parques industriales. Revista de Planeación y Desarrollo. Vol. XVI No. 4. December, 1984.
- 1983 El sector industrial y el Plan Nacional de Desarrollo. (Documento Departamento Nacional de Planeación).1983.
- 1983 Tendencias de la inversión industrial en Colombia. (Documento Departamento Nacional de Planeación). 1983.
- 1981 El liberalismo financiero, balance de una reforma. Revista Cuadernos de Economía. No. 2. Universidad Nacional de Colombia. Bogotá. 1981.

ARTICLES IN PROFESSIONAL/ TRADE JOURNALS

- 2014 Sostenibilidad del sistema de salud colombiano: Principios básicos. Revista Conexión. Asociación Colombiana de Empresas de Medicina Integral. Acemi. 3rd year. No. 5. Pp. 34-39.
- 2013 El proyecto de reforma de la Ley 100: amenazas sobre la sostenibilidad del sistema de salud. Published in: Revista Conexión. 2nd year. No. 3, May – August, 2013.

BOOKS

- 2012 Tendencias en la administración: gerencia y academia, 2012. Francisco Azuero, Ana Cristina González y María Lorena Gutiérrez (edición académica y compilación) Vol. 1. ISBN 978-958-695-807-3.
- 1989 Editor. Gestión pública y control fiscal. (Public Management and Fiscal Control), Bogotá, Colombia: Contraloría General de la República, 1989, pp. 191.

CHAPTERS IN BOOKS

- 2018 Azuero F. (2018) La búsqueda de rentas: una revisión teórica y sus expresiones en un país emergente. Economía Política Regulación e Informalidad (ISBN 9789585402225) pp. 183-210. Academia Colombiana de Ciencias Economicas.
- 2018 La inserción de Colombia en los mercados financieros internacionales. 2018. In: "Nuevos enfoques para el estudio de las relaciones internacionales de Colombia", Azuero F. pp 164-295. ISBN 978-958-774-546-7
- 2014 Sostenibilidad del sistema de salud y el fallo de la Corte Constitucional. Chapter 5. In: Ley Estatutaria en Salud. Acemi. 2014. Pp 81-97.
- 2013 Recursos fiscales y valoración económica (con Jorge Armando Rodríguez). Chapter 7. In: Amazonía Posible y Sostenible. Economic Commission for Latin America.
- 2012 La regulación de servicios públicos en Colombia. Aspectos teóricos y prácticos. 2012. In: "Tendencias en la administración: gerencia y academia" Francisco Azuero, Ana Cristina González y María Lorena Gutiérrez (academic edition and compilation). Vol. 1. P.p. 51 -72. ISBN 978-958-695-807-3.
- 2012 La organización institucional y la regulación en el sistema general de seguridad social en salud en Colombia. 2012. In: La salud en Colombia, logros, retos y recomendaciones. Óscar Bernal (Ed). Ediciones Uniandes. P.p.183 -207 ISBN 978-958-605-774-8.

GRADUATE PROJECTS

- 2010 Tadeo Carlos, Leal Mauricio. Impacto de las reformas realizadas en las empresas sociales del Estado con base en los objetivos planteados en la Ley 100 de 1993. Universidad de los Andes 2010.
- 2009 Bonilla, Juan Carlos. Sistema de Administración de Riesgos Fiduciarios. Universidad de los Andes - Uniandes Administración, 2009.
- 2008 Gómez Fernando. Contratos de concesión y tribunales de arbitramento. Análisis de la experiencia colombiana. Bogotá, Colombia: Mejores Proyectos de Grado, Facultad de Administración Universidad de los Andes, 2008.
- 2008 Zuluaga Lina. El Presupuesto por resultados: un modelo para Colombia. Universidad de los Andes – Uniandes. Among the best final projects of UASM, 2008.
- 2008 Regulación y Concesiones Aeroportuarias: Una Evaluación de su Impacto Universidad de los Andes – Uniandes. Master in Regulation. 2008
- 2008 Nieto, Paula. La financiación de la construcción de vivienda en Bogotá. 2002-2006. Bogotá, Colombia: Mejores Proyectos de Grado, Facultad de Administración Universidad de los Andes, 2008.
- 2007 Camacho Roberto. Evaluación de pronósticos macroeconómicos en Colombia. UASM. 2007.
- 2007 Gómez Santiago. El Estudio de la Estructuración Financiera de los Contratos de Concesión Empleados en la Fase II de TransMilenio en Bogotá. Universidad de los Andes – Uniandes. Management, 2007.

MEMORIES

- 1978 “Développement financier et accumulation, le cas de la Colombie”. (Memory to obtain the D.E.A), University of Paris, 1978.

OTHER ACADEMIC PUBLICATIONS

- 1975 Elementos para un estudio de la inflación en Colombia. Monografía de grado. Universidad Nacional de Colombia. 1975.

OTHER DOCUMENTS

- 2008 - to date Op-ed columns El Tiempo Journal.
- 2008 - to date Personal blog. Economía y Políticas Públicas. <http://franciscoazuero.blogspot.com/>

PRESS ARTICLES

- 1999 - to date Op-ed columns, Portafolio Journal.

PROCEEDINGS

- 2013 The judicialization of Health in Colombia. (With Oscar Bernal, Sofia Velasco, Juan Camilo Forero et al. Proceedings in Global Virtual Conference. 1st International Virtual Conference. Pp. 310-313.

WORKING PAPERS

- 2011 Contratos de Estabilidad Jurídica en Colombia (CEJ): ¿información asimétrica, inconsistencia intertemporal o captura de la autoridad monetaria?
- 2006 La tutela y la provisión de la salud en Colombia, In: Galeras de Administración, No 9. Bogotá, Colombia, November 2006, 12 pp.
- 2006 La tutela y la provisión de salud en Colombia: un análisis institucional. In: Galeras de Administración No 9. Universidad de los Andes.
- 2005 Vulnerabilidades de la economía colombiana: un examen de los balances sectoriales, In:

Participation in Boards, Committees and Associations	
--	--

2019 to date	Banco de la República de Colombia (Colombian Central Bank) External Member of the Audit Committee.
2019 to date	Member of the Board, Econometría Consultores. (Colombian consulting firm)
2016 to date	Member of the Board. Fondo de Patrimonio Natural. (Environmental Public and Private NGO).
2013 - to date	Member of the Board. Fundación Social. (Colombian Non-Profit Holding Organization, owner of some financial and commercial companies).
2013 - 2014	Member of the Board. Banco Caja Social (Commercial Colombian Bank).
2011- 2013	Member of the Board, BRC Services. Risk Rating Agency.
2010 - 2013	Member of the Board. Compañía de Riesgos Profesionales ARP Colmena.
2010 - to date	Member of the Editorial Board. Revista Ib Candane.
2010 - to date	Member of the Editorial Board. National Department of Statistics.
2010 - 2012	Member of the Board. Colmena ARP.
2010 - 2013	Member of the Board. Edospina S.A.
2010 - 2013	Member of the Board. BRC Investor Services.
2009 - 2012	Member of the Editorial Board. CIFE Review. Universidad Santo Tomás. Bogotá.
2009 – 2012	Member of the Consultant Committee for National Accounts. National Department of Statistics.
2008 - to date	Member of the Board of Directors of Compañía Central de Inversiones. (Public company, in charge of the disposal of assets of financial institutions in distress).
2000 – 2008	President of the Board of Directors of Corporación Abraham Lincoln (Abraham Lincoln School).
1994 - 1995	Member of the Board of Directors of Corporación Andina de Fomento, CAF.
1996 - 1998	Member of the Board of Directors of Compañía Fiduciaria Central (Trust Company).
1996 – 2000	Member of the Board of Directors of Compañía La Previsora de Seguros de Vida (Life Insurance Company).
1994 - 1995	Member of the Board of Directors of Consejo Nacional de Seguridad Social en Salud (National Council of Social Insurance in Health).
1994 - 1995	Member of the Board of Directors of Instituto Colombiano de Seguros Sociales, ISS (Colombian Institute of Social Insurance).
1994 - 1995	President of the Board of Directors of Banco Central Hipotecario (Mortgage Bank).
1994 - 1995	President of the Board of Directors of Banco Popular (Popular Bank).
1994 - 1999	Member of the Board of Directors of Caja de Crédito Agrario (Agricultural Rural Bank).
1993 - 1994	Member of the Board of Directors of Fast Pago Electrónico S. A.
1991 - 1992	Member of the Directive Council of Caja de Previsión Social of the Banco Central Hipotecario (Social Savings Section of the Mortgage Bank).
1991 - 1998	Member of the Board of Directors of Asociación Colombiana para la Modernización del Estado (Colombian Association for State Modernization).
1991 - 1993	Member of the Board of Directors of Computec S.A.

- 1988 - 1990 Representative of the Colombian General Comptroller before the Coffee Growers National Committee (Coffee Growers National Committee).
- 1985 - 1987 President of the Board of Directors, Corporación de Defensa de la Meseta de Bucaramanga (Defense Corporation of the Bucaramanga Plateau).
- 1985- 1987 President of the Board of Directors of the Corporación de Desarrollo del Chocó (Chocó Development Corporation).
- 1985- 1987 Member of the Board of Directors of the Corporación de Desarrollo de la Guajira (La Guajira Development Corporation).