

Gustavo Alfonso González Couture

Full Professor

Management Area

Joined the School in 1981

Academic Background

- 1996 - 2002 Ph.D. in Philosophy, Universidad de Navarra. Pamplona, Spain.
1973 - 1975 M.A. in Sociology, University of California. Berkeley, CA, United States.
1963 - 1968 Bachelor's degree in Civil Engineering, Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia.

Teaching Experience

COURSES TAUGHT IN RECENT YEARS

Graduate

- The leader: his/her Ethics and Responsibility
Entrepreneurial Families
Management Foundations (an English version and a Spanish version)
Political and Philosophical Ideas of the State
Public Responsibility in Management

Undergraduate

- Drift or Think
Food and Entrepreneurial Opportunities
Colombia and its Institutions
Introduction to Management
Public Management

Academic Activities

- 2015 Seminar for Course: Think or Sink.
2009 - 2015 Member, Global Board STEP Project of Family Enterprising - Babson College.
2002 - 2004 Member of the Research Group - Social Enterprise Initiative IESO, (UASM - Harvard University).
2000 - to date Professor, Universidad de los Andes School of Management
1995 - 1996 Vice-Rector (Provost), Universidad de los Andes.
1981 - 1982 Director, School of Engineering Research Center, Universidad de los Andes.
1980 - 1990 Professor, Industrial Engineering Department, Universidad de los Andes.

- 1973 - 1976 Instructor of Sociology, University of California. Berkeley, CA, United States.
- 1971 - 1972 Professor of Mathematics, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia.
- 1968 - 1970 Instructor of Mathematics, University of Maryland - College Park, Baltimore, PA, United States.

Other Professional Activities

CONSULTANCIES

- 2013 Organizational Advisory. Attorney General Office.
- 2008 Advisory SAB MILLER Latin American. Ethical Policy.
- 2003 Advisory CORPOCELTA: logistics export megaproject for Bogotá. Colombia.
- 1995 Advisory, Red de Solidaridad Social (Social Solidarity Network). Bogotá, Colombia.
- 1993 - 1994 Ford Foundation - Universidad de los Andes. Autogestión y Microcuencas. Bogotá, Colombia.
- 1986 – 1987 Organizational Advisory Inravisión - Ministry of Communications. Bogotá, Colombia.
- 1985 Organizational Advisory Credencial - Banco de Occidente (Bank). Bogotá, Colombia.

Other Professional Experience

- 1976 - 1980 Representative for Colombia, Inveresk Paper Group Ltd. of England. And MacFadden Cotton Export (Memphis, Tennessee).
- 1972 - 1973 Sub director, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (The Colombian Family Welfare Institute). Bogotá, Colombia.
- 1970 - 1971 Analyst, Departamento Nacional de Planeación, DNP (National Planning Department). Bogotá, Colombia.

Research

RESEARCH AREAS

- AI and education in management
- Business Ethics: Virtue Ethics
- Public Policy in Agrobusiness
- Entrepreneurial Business Families (Project STEP network with Babson College)

RESEARCH PROJECTS

- 2019 - to date AI and management education challenges
- 2018 - to date Education in management and virtue ethics
- 2011 - to date Development of virtues in the context of Enterprising Families.
- 2008 - to date Colombian Cases for the Latin American STEP Project for Family Enterprising.
- 2002 - 2004 Member of the Research Group - Social Enterprise Initiative IESO, (UASM - Harvard University).
- 2002 - 2004 Ethics policy of multinationals in different cultural settings.

- 1998 - 2000 PIUNA Group: Current and Possible forms of participation in the democratic Society, Universidad de Navarra. Pamplona, Spain.
- 1996 - 2000 "Polisemia de la noción de sistema: implicaciones para la teoría de la organización". (Polysemy of 'systems': Implications for the Theory of Organizations) Doctoral Dissertation with honors directed by Professor Fernando Mújica, Department of Philosophy.
- 1994 "Curso de Introducción a la Gestión Pública". Co-authors: B. Acevedo, N. Dueñas. Research financed by Ford Foundation, Bogotá, 1994, pp. 50.
- 1993 - 1994 "Autogestión y Microcuencas - sostenibilidad de abastecimientos de agua", Co-authors: M. Forero, S. López, B. Acevedo. Research Report financed by Ford Foundation and UASM, Bogotá, Colombia, 9 volumes, pp. 500.
- 1985 - 1990 Theory of Systems and Social Organization – TESO: Founder Member of the Group of Research.
- 1985 - 1987 "Diagnóstico y Reestructuración del Instituto Nacional de Radio y Televisión - Inravisión", Policy Document that influenced the restructuring of Colombian TV at the time. Research Center of the School of Engineering, Universidad de los Andes, Bogotá, 1985. 1.

Publications

ARTICLES IN ACADEMIC JOURNALS

- 2012 González, G, Schnarch, D. "Ser monitor, ¿una experiencia de formación profesional? *Voces y Silencios: Revista Latinoamericana de Educación*. Vol. 3 No.2 ISSN 2215-8421.
- 2009 Predictors of Suppliers Trust: A study of Latin America Employees. Paper presented to the BALAS conference Guadalajara, Mexico. April 2009.Proceedings.
- 2009 "Organizaciones virtuosas y la enseñanza de la ética." Co-author: Verónica Durana. Apuntes de Clase de Administración No. 5, Facultad de Administración, Universidad de los Andes. Bogotá, 2009.
- 2009 Evaluación y concepto del artículo: "Science as Systematic Intervention: Some Implications of systems thinking and complexity for the philosophy of science." In: Cuadernos de Administración. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Javeriana. Vol 16, No. 26 Bogotá, Colombia, 2003. ISSN 0120-3592 versión impresa. ISSN 1900-7205 versión electrónica. http://cuadernosadministracion.javeriana.edu.co/pdfs/9_26.pdf January 26, 2009.
- 2007 "Las virtualidades abandonadas en Norte y Sur América." Congreso en la red Metafísica y Antropología. X-XI, 2007. Instituto de estudios filosóficos Leonardo Polo. Revista en la red Miscelánea Poliana. No. 17, 2008. ISSN: 1699-2849. January 26, 2009.<http://www.leonardopolo.net/revista/revista.html> acceso
- 2007 "Entre la suficiencia y la escasez: el nuevo reto de las ciencias sociales.", Ibagué: Universidad de Ibagué, Colombia, Ediciones Uniandes, 2007.
- 2007 "De la responsabilidad social a la responsabilidad pública", ANDESCO, Bogotá, Colombia: Volumen 14, June 2007.
- 2005 "Aprendizaje Colaborativo: una experiencia desde las aulas universitarias." Co-author: Luis Díaz M. Bogotá. Educación y Educadores. Vol. 8. Publindex. Universidad de la Sabana. 2005.
- 2004 "Los retos del profesional (ingeniero) en las próximas décadas", Simposio Empresa Colombia, Universidad Tecnológica de Pereira, Colombia, 2004.
- 2004 "Baseball Stars Benefit From Public Scrutiny Corporate Officials Too?" 2004 International

- 2004 "Astros do baseball são beneficiados pelo escrutínio público, altos funcionários também". Revista eletrônica de administração, ISSN 1413-2311, Vol. 10, Porto Alegre, Brazil, March-April 2004.
- 2004 "Democracia y sociedad civil. Relatoria" Bogotá, Colombia, Uniandes 2004, pp. 33.
- 2004 "La Trocha", El Catolicismo, Bogotá, Colombia. From July 2002 to October 2004. <http://www.elcatolicismo.com.co/index.php>
- 2001 "Consenso o Ejemplariedad", Cátedra Corona (Corona Chair), UASM, Bogotá, Colombia, Issue 1, 2001, pp. 43.
- 1999 "Enfoque a base de sistemas para la consideración de problemas en las organizaciones", Seminary for Philosophy Department Teachers, Navarra, Spain, 1999.
- 1999 "The systems approach: a precedent for the development approach?" International Congress of the United Kingdom Systems Society Lincoln, UK, 1999. Proceedings.
- 1996 "El nuevo profesional para el nuevo milenio" (The new milenium profesional), Encuentro Regional de Administradores, Barranquilla, Colombia, 1996.
- 1996 "Hope building systems", Systems research, London, UK, John Wiley and Sons, Vol.13, Issue 2, 1996, pp. 165 - 173.
- 1996 "Algunos aportes de don Leonardo a un país hispanoamericano: Colombia", Anuario filosófico, Pamplona, Spain, Vol. 29-2, 1986, pp. 681-693.
- 1992 "Constructores de Esperanza", Serie Ceremonias de Grado (Graduation Ceremonies Series), Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, September 1992.
- 1991 "El trabajo como dador de sentido", Memos del Centro de Investigaciones de la Facultad de Ingeniería, Issue 37, Bogotá, Colombia, 1989.
- 1989 "Una crítica al pensamiento cibernético: la experiencia chilena (Cybersyn Project)". Translation of W. Ulrich article and comments, Memos del Centro de Investigaciones de la Facultad de Ingeniería, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, Issue 36, 1989.
- 1989 "El trabajo como dador de sentido", Sistémica, Instituto Andino de Sistemas, Vol.2, Issue 1, Lima, Perú, 1991, pp.17-26.
- 1989 "Meaning generating work", Operational Research and the Social Sciences, Plenum Press, London, UK, Issue 4, 1989.
- 1986 "Teoría de Sistemas y la Organización: sistemas duros y sistemas ágiles", Memos del Centro de Investigaciones de la Facultad de Ingeniería, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, Issue 12, 1986.
- 1984 "Origen de nuestras actuales concepciones del trabajo: ensayo sobre trabajo y responsabilidad", Universitas Humanística, Facultad de Ciencias Sociales, Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia, Vol.13, Issue 21, 1984, pp.119.

ARTICLES IN PROFESSIONAL/ TRADE JOURNALS

- 2014 Orozco, L.E. González, G. "Joint Ventures with Family Firms: Learning from two Colombian Cases.". In: Sharma, Pramodita et al "The Global Booklet Vol II STEP: Sustaining Entrepreneurial Family Businesses: Developing the Core, Expanding the Boundaries. Boston, Babson College.
- 2014 González,G.; Orozco L.E. "Pathways for Next Generation's Preparation and involvement in

Colombian Families” in Sharma Pramodita et al “The Global Booklet Vol II STEP: Sustaining Entrepreneurial Family Businesses: Developing the Core, Expanding the Boundaries. Boston, Babson College.

2013 Orozco, L.E. González, G, Matajira, L. Enseñanzas éticas de las familias empresarias. Revista del IESE. Caracas. Venezuela. 2013

BOOKS

2018 Creación de valor en las empresas familiares colombianas: líderes sociales y empresariales, Orozco L., Díaz L., González G. (2018), 180 pp, ISBN 978-958-774-762-1.

2003 González, G. "Asesores en sistemas y desarrollo: ¿Los nuevos Humanistas?" Bogotá Editorial Geminis Ltda ISBN: 9586950867. 360 pp.

1994 Gestión Pública: ¿Asunto Privado? - Gestión Privada: ¿Asunto Público? (Public Management: A private matter?-Private Management: A public matter?). Bogotá, Colombia: Ogliastris E. and González, G. (Editors), Tercer Mundo Editores-Editorial Uniandes, 1994, (253 pp).

CASES

2016 Case ESSA: Who do you work for? Cladea Consortium-Universidad de los Andes. Teaching Case AN0033 Teaching Note AN0034. ISSN 2322-9390.

CHAPTERS IN BOOKS

2019 Barrera, J.; Gonzalez, G, “Historical Mindedness and the New Humanists” .In: Agata Stachowicz-Stanusch and Wolfgang Amman (eds.) Humanistic Values From The Academic Perspective. Information Age Publishing. (In Press)

2019 Barrera, J.; Gonzalez, G, “Understanding Corruption?” .In: Agata Stachowicz-Stanusch and Wolfgang Amann (eds.) Anti-Corruption in Management Research and Business School Classrooms pp. 161-182. Information Age Publishing ISBN 9781641134453

2018 Barrera, J.; González, G. “Can character strengths be taught in a school of management?” In: Agata Stachowicz-Stanusch and Wolfgang Amann (eds.) Fostering Sustainability in Management Education Series Contemporary Perspectives in Corporate Social Performance and Policy (vol.8). Information Age Publishing. ISBN 9781641131162

2015 "The next generation: pathways for preparing and involving new ownership Colombian family businesses". Gustavo González Couture and Luis Díaz Matajira. Developing Next Generation Leaders for Transgenerational Entrepreneurial Family Enterprises. The Successful Transgenerational Entrepreneurship Practices series.

2014 González, Gustavo; García, Jonathan. 2014. “¿Son las políticas éticas empresariales una manifestación de una gestión cada vez más pública? In: Clemente Forero Pineda, Luis Díaz Matajira. La gestión de lo público: debates y dilemas. Bogotá: Editorial Kimpress. Pp 99-116 ISBN 978-958-695-956-8.

2014 Orozco, L.E. González, G. Family firms and entrepreneurial families as breeding grounds for virtues. 2014. In: Exploring Transgenerational Entrepreneurship. The role of Resources and Capabilities. Ed. Edward Elgar -Gran Bretaña p.p.20-41. ISBN 978-1-78100-361-9.

2012 Schnarch G, D. González, G, Durana A, V. How Could an Executive MBA Ethics Course Contribute to Humanistic Management? 2012 In: Business Integrity in Practice: Insights from International Case Studies. Ed. Business Expert Press, LLC New York – United States. P.p.151-175. ISBN 978-1606494943.

2012 González, G; Garavito, M.; Vergara, A.” La gestión pública y lo público de la gerencia.” In: Francisco Azuero, Ana Cristina González y María Lorena Gutiérrez. Tendencias en la Administración gerencia y academia, (edición académica y compilación) Vol. 1 ISBN 978-

958-695-807-3.

- 2011 González, Ana Cristina; González, Gustavo; Díaz, Luis. "The role of tacit knowledge in the identification of entrepreneurial opportunities: a study of family-controlled businesses." In: Understanding Entrepreneurial Family Businesses in Uncertain Environments. Ed. Edward Elgar Publishing - UK pp.203-236. ISBN 9781849804653.
- 1987 "Meditación a la Técnica Latinoamericana". Collaborator In: Adveniente Cultura. Bogotá, Colombia: Latin American Episcopal Conference - CELAM, Issue 87, 1987, 300 pp.

CONFERENCE PRESENTATIONS

- 2009 Predictors of Suppliers Trust: A study of Latin America Employees. Paper presented to the BALAS conference Guadalajara, Mexico. April 2009.

MONOGRAPHS

- 2012 Ana Cristina León, Gustavo González, Luis Díaz Matajira. El conocimiento: lo tácito en empresas de familia. Monografías Facultad de Administración Universidad de los Andes, No. 108, Bogotá, Colombia.
- 2010 Gustavo González C, Lina María Moros C, Andrés Prieto. La ética del directivo: ganar tiempo propio y ajeno. Monografías Facultad de Administración Universidad de los Andes, Number 105, Bogotá, Colombia.
- 2009 Gustavo González C, Rodrigo González Q. "Introducción a Jeremy Bentham: los fundamentos del Estado Colombiano" Monografías Facultad de Administración Universidad de los Andes, No. 100, Bogotá, Colombia, 2009. ISSN 0121-7062.
- 2007 Gustavo González C "¿Qué tan ética es la Responsabilidad Social Empresarial y qué tan libre soy para ser responsable?" Monografías Facultad de Administración Universidad de los Andes, No. 96, Bogotá, Colombia, 2007, pp. 139. ISSN 0121-7062.
- 2007 Gustavo González C, Rodrigo González Q. "John Locke: los fundamentos del liberalismo". Monografías Facultad de Administración Universidad de los Andes, No. 94, Bogotá, Colombia, 2007, pp. 131. ISSN 0121-7062.
- 2005 Gustavo González C. "Abanico de éticas: ¿aspiración a la vida buena o a la buena vida?" Monografías Facultad de Administración Universidad de los Andes, No. 84, Bogotá, Colombia, 2005. ISSN 0121-7062.
- 2003 Gustavo González C "Implicaciones éticas del liderazgo", Monografías Facultad de Administración Universidad de los Andes, No. 70, Bogotá, Colombia, Serie Empresa, economía, sociedad; 2003, 79 pp. ISSN 0121-7062.
- 2002 Gustavo González C "Lo público, también un asunto práctico", Monografías Facultad de Administración Universidad de los Andes, No. 64, Bogotá, Colombia, Serie Empresa, Economía y Sociedad, 2002, pp. 71. ISSN 0121-7062.
- 2002 Gustavo González C "Concepciones del Trabajo: de Pena a Virtud", Monografías Facultad de Administración Universidad de los Andes, No. 67, Bogotá, Colombia, Serie Empresa, Economía y Sociedad, 2002, pp. 71. ISSN 0121-7062.
- 2001 Gustavo González C. "Entre el consenso y la ejemplariedad: una primera aproximación a la noción de sistema. Cátedra Corona. No. 1 Facultad de Administración Universidad de los Andes. 2001. Bogotá, Colombia.
- 1994 Gustavo González C "¿Proyección social de la universidad? ¿o del País sobre la universidad?", Monografías Facultad de Administración Universidad de los Andes, No. 37, Bogotá, Colombia, Serie Empresa, Economía y Sociedad, 1994.
- 1991 Gustavo González C "Reflexiones sobre el nuevo municipio y la nueva universidad", Monografías Facultad de Administración Universidad de los Andes, No. 21, Bogotá,

Colombia. Serie Casos, Bogotá, Colombia, 1991.

PRESS ARTICLES

2004 "¿Responsabilidad social de las PYME?". Portafolio - Separata Especial sobre PYMES, Bogotá, Colombia, December 2004.

Exchange Programs (Visiting Professor)

1996 – 2000. Visiting Professor, School of Philosophy, Universidad de Navarra. Spain.

Participation in Boards, Committees and Associations

2016-to date Member Board of Trustees Fundación Grupo Social (ONG and owner of Banco Caja Social and Seguros Colmena, amongst other business operations).

2012 - 2015 Member STEP Global Board.

2010 - 2012 Member STEP Latin American Council

1994 - 1996 As Provost of Uniandes: Academic Council and Board of Trustees.

1992 - 1994 Member, Coordinating Committee, University - Public Management Program, sponsored by the Ford Foundation.

1990 - 1996 Founder Honorary Member, Corporación Opción Colombia, (Inter University program that has promoted the compensated practice of 2800 students in government agencies at a national, regional and local level in Colombia). Colombia.

1988 - 1996 Member, Asociación Internacional de Empresarios Cristianos, UNIAPAC (International Association of Christian Businessmen). The Colombian Chapter.

Scholarships and Academic Distinctions

2000 Cum Laude Ph.D. Dissertation in Philosophy, Universidad de Navarra, Pamplona, Spain.

1998 50th Anniversary Uniandes to Distinguished Teachers, Universidad de los Andes, Colombia.

1973-1976 Scholarship for research at the Institute for Population and Urban Research, of the Sociology Department of the University of California - Berkeley, with funding from Ford Foundation, United States.

1968 - 1970 Financial aid for education. Instituto Colombiano para Estudios en el Exterior, Icetex. Colombia.

1966 Don Ramón de Zubiría Honorary Distinction, Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia.

1960 Agustín Nieto Caballero Honorary Distinction, Colegio Gimnasio Moderno, Bogotá, Colombia.