

## Alejandro Sanz de Santamaría

Full Professor

Organizations Area

Joined the School in 1990

### Academic Background

1978 - 1986	Ph.D. in Economics, University of Massachusetts. Amherst, MA, United States.
1966 - 1967	Master of Engineering (Industrial), Cornell University. Ithaca, NY, United States.
1964 - 1966	B.Sc. in Industrial Engineering, Cornell University. Ithaca, NY, United States.
1962 - 1964	Studies in Industrial Engineering, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia. (Transferred to Cornell University in 1964).

### Teaching Experience

#### **COURSES TAUGHT IN RECENT YEARS**

##### **Graduate**

Fieldwork training  
Self-Awareness  
Control by Self Consciousness Awareness  
Ethics Workshop and Human Formation in work

##### **Undergraduate**

Self-Awareness Workshop  
¿What is the Meaning of Thinking?

### Academic Activities

2001 - to date	Faculty member, UASM. Bogotá, Colombia.
1990 - 2000	Professor and Researcher, School of Economics and School of Management, Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia.
1978 - 1990	Professor, School of Economics, Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia.
1967 - 1973	Part-time Professor, School of Engineering, Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia.

### Other Professional Activities

#### **CONSULTANCIES**

2014	Consultancy AIG and Saab Miller. Bogotá, Colombia.
2013 - 2014	Consultancy. Colegio Gimnasio Moderno (School). Bogotá, Colombia.
2012	Consultancy Banco Santander. Bogotá, Colombia.
2011	Consultancy British Petroleum and Banco Santander. Bogotá, Colombia.

2002 - 2004	Consultancy, Colegio Gimnasio Moderno (School) Bogotá, Colombia.
2002 - 2003	Consultancy, Comisión Colombiana de Juristas (Colombian Commission of Jurists). Bogotá, Colombia.
2001 - 2002	Consultancy, Banco de Santander. Bogotá, Colombia.
2001 - 2002	Consultancy, Sistema Integrado de Transporte, Transmilenio S.A. - SI 99 (Transport System) Bogotá, Colombia.
2000 - 2002	Consultancy, member of the consulting firm "Enterprise School".
2000 - 2002	Consultancy, INDUPALMA S.A. Bogotá, Colombia.
1976	Consultancy, Ministerio de Hacienda y crédito público. (Ministry of Finance and Public Credit) Bogotá, Colombia.

#### Other Professional Experience

1974 - 1976	General Manager, Fondo Rotatorio de Aduanas, Ministerio de Hacienda (Rotatory Customs Fund, Ministry of Finance), Bogotá, Colombia.
1968 - 1974	Organizational Development Director, Compañía Colombiana de Seguros (Insurance Company), Bogotá, Colombia.

#### Research

##### RESEARCH AREAS

Education  
 Women Executives  
 Ethics

##### RESEARCH PROJECTS

2011- to date	Human values education. Research realized at Universidad de los Andes and in different High schools, Bogotá Colombia.
2006 - to date	Action-research project on how to improve teacher-student relationships in public grade, middle and high schools.
2003 - 2006	Action-research project: "Can ethics be taught?" An exploration of different teaching practices with six groups of students of an MBA program.
2003 - 2016	Action-research project on "Feminine Consciousness and Leadership". A joint exploration on how developed was the feminine consciousness and leadership with six groups of Colombian executive women.
2003 - to date	Action-research project on "The Human Values Implicitly Taught in Today's Education System". A joint exploration with many different groups of grade and high school teachers.
2001 - 2003	Insights on the 'Pilot Project for a Comprehensive Program of Empowering and Employment designed for Women who are family heads in the marginal neighborhood 'Republica de Canada' (Ciudad Bolívar – Bogotá). Case Study done for Kellogg Foundation.
1988 - to date	On the harmful effects of current education processes in human vaues.
1992 - 1997	¿Is innovation and organizational success possible within an uncontrolled violence? –Case of The Carare Peasant Workers Association- in the Colombian rural sector. Carried on for the Interman Innovation Program.
1990 - 2000	Teaching for Peace. An action-research project carried out sponsored by UASM.

- 1989-1990 Peace processes and economic development in "Corregimiento de La India". Final report of research presented to the Compañía de Jesus (Jesuit) Peace Program.
- 1989 - 1990 Background and perspectives for an arranged regional development in Bajo Upia. Final Report of research presented to the Foundation for Upia Development (Fundación para el Desarrollo del Upía).
- 1987 - 1990 Analysis of methodological alternatives for the evaluation of comprehensive programs of rural development. Final report of research presented to the Colombian Planning Department, DNP.
- 1985 - 1986 Labor force reproduction, education and migration in the Colombian rural sector. Final report of research presented to the Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID).
- 1982 - 1984 Impact evaluation of DRI Program in the Malaga District (Santander) Final report of research presented to the Ministry of Agriculture of Colombia.
- 1982 – 1984 Cambio demográfico y desarrollo económico en Colombia, 1938-1980. National Planning Department. Bogotá, Colombia.
- 1982 – 1984 Mercados de trabajo y migraciones laborales en dos regiones rurales colombianas. Ministerio de Trabajo de Colombia, Bogotá, Colombia.

Publications
--------------

### ARTICLES IN ACADEMIC JOURNALS

- 2003 "Reflexiones generales sobre el postconflicto en Colombia". Document presented to the study group about "El post-conflicto en Colombia". Universidad de los Andes. Political Science Department. Bogotá, Colombia, June, 2003.
- 2003 "Los conocimientos en la cultura de occidente: una obstrucción para el desarrollo de la vida espiritual". Presented in "el Primer Coloquio sobre Ecumenismo y Cultura Posmoderna", Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia. 2003.
- 2000 "El Bloque Temático, el proceso de negociación y la economía solidaria". Universidad Nacional de Colombia. Bogotá, Colombia, 2000.
- 1999 "Los problemas humanos que genera e ignora la educación que estamos dando", Texto y Contexto, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, Issue 37, July - September, 1999. (Virtual version).
- 1998 "Educación para el desarrollo y la paz - ¿Instigamos la violencia con la educación que estamos dando?", Texto y Contexto, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, Issue 34, January - March 1998.
- 1998 "El camino hacia la Paz: ¿Negociación y estrategia, o comprensión y confianza?", Revista de Estudios Sociales, Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia, Vol. 2, 1998.
- 1998 "Ética y libertad en la educación: ¿Cómo se relacionan en el salón de clase?", Texto y Contexto, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, Issue 36, July-September 1998.
- 1997 "Los problemas Humanos que genera e ignora la educación que estamos dando", Texto y Contexto, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, Issue 32, July - September 1997.
- 1997 "El 'saber económico' como problema: ¿Está en el trasfondo de los problemas económicos? en Centros de Estudios Económicos", Apuntes del Cenes, Universidad Pedagógica y Tecnológica, Tunja, Colombia, Separata Issue 5, 1997.
- 1996 "La superación de la violencia exige investigar la interioridad individual", Texto y Contexto, Issue 29, January - April, 1996.
- 1996 "Los límites del "saber" económico y el problema de la enseñanza en las ciencias económicas", Revista de las Ciencias Administrativas y Sociales, Innovar, Universidad Nacional de Colombia, Bogotá, Colombia, Issue 5, July - December 1996, pp. 121 - 132.

- 1995 “De los problemas humanos invisibles que la lectura puede revelar – A propósito de la lectura de Krishnamurti”, In: Innovar, Universidad Nacional de Colombia, Bogotá, Colombia, Issue 5, 1995.
- 1994 “La educación como práctica cultural: Una visión crítica”, Texto y Contexto, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, No 25, 1994.
- 1993 “Violencia, novela e incomunicación”, en Universidad de los Andes, Texto y Contexto, Issue 21, July - September, 1993.
- 1987 “Mito y ciencia en economía”, Texto y Contexto, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, Issue 11, 1987.
- 1984 “Discurso económico y poder”, Texto y Contexto, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, Issue 2, January 1984.
- 1983 “Filosofía y economía: dos dimensiones inseparables en el pensamiento marxista”, Texto y Contexto, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia, Issue 1, 1983.
- 1982 “La crisis de la pareja: ¿un problema de terapia psicológica?”, Revista Foro Interdisciplinario, Issue 1, 1982.
- 1981 “Actividad económica, empleo e ingresos”, Offprint Revista de Desarrollo y Sociedad, November 1981.
- 1981 “Migraciones laborales en dos regiones de economía campesina”, Revista Desarrollo y Sociedad, Issue 5. January 1981. (Main Author), pp. 39-64.

#### ARTICLES IN PROFESSIONAL/ TRADE JOURNALS

- 2005 “¿Cómo trabajar el problema ético en los procesos educativos?”. Madrid, Spain, Revista de Empresa. La fuente de Ideas del Ejecutivo, 2005, pp.112-118.
- 2000 “Sobre cómo hemos convertido al pensamiento y los conocimientos en nuestros enemigos”. Bogotá, Colombia. March, 2000.
- 1990 “Reflexión sobre la violencia política y la paz en Colombia”, Revista Análisis socio-jurídico, Bogotá, Colombia, Issue 1, July 1990.
- 1986 “El proceso de paz en Colombia como proceso de concertación”, Revista Controversia, Issue 130, 1986.

#### CHAPTERS IN BOOKS

- 2005 La compasión en la educación. In: La educación desde las éticas del cuidado y la compasión. Universidad Javeriana. Bogotá Colombia, 2005
- 2004 “Actividad económica, población y empleo”. In: Ayala Ulpiano O. Obra Escogida. Bogotá, Colombia: La Imprenta Editores Ltda., 2004.
- 2002 “El poder del pensamiento y la palabra: ¿para bien o para mal? – El caso del concepto de “beneficio” en economía”. In: Serje de la Ossa, M. et. al. (Editors). Palabras para desarmar – Una aproximación crítica al vocabulario del reconocimiento cultural en Colombia. Bogotá, Colombia: Instituto Colombiano de Antropología e Historia. 2002.
- 1999 “Enseñanza de la Economía – Aspectos Metodológicos y Pedagógicos”. In: Bejarano, J.A. (Compiler). Hacia dónde va la ciencia económica en Colombia. Bogotá, Colombia: Colciencias, Universidad Externado de Colombia. Tercer Mundo Editores. 1999.
- 1997 “Education for Political life”. In: Veniga, J.F and McAfee N. (Editors), Standing with the Public - The Humanities and Democratic practice. Dayton, United States: Kettering Foundation. 1997.
- 1995 “Ciencia Vs. Conciencia en la docencia”. In: Bermúdez S. (Editor), Culturas para la paz.

- Bogotá, Colombia: Tercer Mundo Editores, 1995.
- 1995 “La educación como práctica cultural: una visión crítica”. In: Konder, P.P., Matthias P. and Pörtl K. (publishers), Estudios de literatura y cultura colombianas y de lingüística afrohispana. Mainz, Germany: Mainz University 1995.
- 1993 “Gobernabilidad económica: ¿Sustitución de la Ciencia por la conciencia?”. In: Gobernabilidad en Colombia – Retos y desafíos. Bogotá, Colombia: Ediciones Uniandes, 1993, pp. 187-214.
- 1993 “The Carare Peasant Workers Association”. In: Valerie Hammond, Interman innovation program. Context, methodology and case stories, a manual. Geneva, Switzerland: Interman. 1993, pp. 223-228.
- 1992 “Economic science and political democracy”. In: Ekins, P. and MaxNeef, M. (Publishers), Real-Life Economics, London, United Kingdom: Routledge, 1992.
- 1991 “Nuevos Frentes de Investigación en Economía”. In: Carlos B. Gutiérrez (publisher), La investigación en Colombia. Bogotá, Colombia: Ediciones Uniandes, 1991, pp. 81-90
- 1991 “Violencia y desarrollo en las regiones campesinas”. In: Pérez, E. (Editor), Los Campesinos en Colombia hoy. Bogotá, Colombia: Ecse Ediciones, 1991, pp. 287-319.
- 1991 “Ética y violencia: exigencias para la paz”. In: Colombia: una Casa para Todos. Debate Ético. Bogotá, Colombia: Programa por la Paz, 1991, pp. 121-130.
- 1987 “El proceso de paz Betancur: Un análisis heterodoxo”. In: ¿Paz? ¡Paz! Testimonios y Reflexiones. Bogotá, Colombia: Leyva Durán Editores and Oveja Negra, 1987.
- 1983 “Mercados de trabajo, tecnología y formas de producción campesina en tres regiones campesinas colombianas”. In: B. de Márquez, V. (Compiler), Ciencia, Tecnología y Empleo en el Desarrollo Rural de América Latina. Mexico City, México: UNESCO - El Colegio de México, 1983.

## CONFERENCE PRESENTATIONS

- 2017 “Relationships between self-knowledge, ethics and leadership”, Ecopetrol, (Public Oil, Petrol and Gas Company), Bogotá, Colombia.
- 2016 “Sobre los procesos formativos en la empresa” (About self-development processes at work”), Club El Nogal, Bogotá, Colombia
- 2013-2015 “Deficiencias en la educación institucionalizada”, (Deficiencies of institutionalized Education) School of Medicine, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia
- 2014 “Sobre los grandes desafíos actuales de la educación hoy”, (About the great challenges of education today), Universidad CESA, Bogotá, Colombia
- 2014 “Reflexiones sobre el fraude académico”, (Reflections about academic fraud), presented to Monterrey TEC students at Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia.
- 2013 “On Human Values”, Hospital Cardio infantil, Bogotá, Colombia.
- 2012 On Ethics and Leadership, Fundación Origen (foundation for the development of leadership skills in Young adults, Bogotá, Colombia
- 2004 “Ética y Responsabilidad Social” (Ethics and Social Responsibility), Grupo Bolivar, Bogotá, Colombia
- 2004 “El valor del testimonio para la formación ética”, (The value of a testimony for ethical development) Alpina, Bogotá, Colombia
- 2000 “La ética es acción, no reflexión: ¿qué ética estamos enseñando con la acción educativa?” (Ethic is action, not reflection: what ethics are we reaching with education action). Presented in “El primer foro sobre ética y formación en la educación privada”, Universidad de los Andes,

- Bogotá, Colombia, 2000.
- 1992 “Ciencia versus consciencia en la docencia” (Science versus awareness in teaching). Presented in “Simposio Cultura para la Paz”. Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia. 1992.
- 1992 “¿Es posible educar para la participación y la convivencia?” ((is it posible to educate for participation and Presented in “taller Educación para la Participación y la Convivencia Ciudadanas”. Cali, Colombia. 1992.
- 1989 “Verdad, discurso y violencia”. Conference presented in VII Congreso Colombiano de Sociología en Barranquilla, Colombia. 1989.

## MONOGRAPHS

- 2008 Conciencia Femenina, No.97. Facultad de Administración. Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia, 2008 (67 pages).
- 2008 “Teoría y conocimiento económico”, No.23. Facultad de Administración. Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia, 2008 (86 pages).
- 2007 “Reflexiones sobre la dimensión formativa de la Educación”. In: Galeras de Administración, Number.12. Universidad de los Andes. Bogotá, Colombia. 2007.
- 1991 “Teoría y Conocimiento económico ¿Políticas y Prácticas democráticas?”, Monographs UASM, No. 23, Bogotá, Colombia, 1991, 77 pp.

Exchange Programs (Visiting Professor)
--

- |             |   |
|-------------|---|
| 1997 - 1998 | Master’s research Seminar of Education, Javeriana University. Bogotá. Colombia. |
| 1987 - 1988 | Visiting Professor, University of Massachusetts. Amherst, MA, United States.    |

Participation in Boards, Committees and Associations
--

- |             |   |
|-------------|---|
| 2010 - 2014 | Member, Board of Directors, Colegio Gimnasio Moderno. |
| 2006 - 2010 | Member, Board of Directors, Universidad del Rosario.  |
| 2001 - 2008 | Member, Board of Directors, Corona Foundation.        |