

BOLETÍN DE NOTICIAS

17

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

Abril 1997 - Consejo Editorial: Carlos Dávila (director) y Elvira Salgado. Asistente: Claudia Avendaño.
Comité de Publicaciones, Internet: <http://www.admin.uniandes.edu.co>

25 años 25 años 25 años 25 años 25 años 25 años 25 años 25 años 25 años 25 años

NOMBRAMIENTO DE DECANO

El Comité Ejecutivo del Consejo Directivo de la Universidad nombró a **Jorge Hernán Cárdenas Santa María** como nuevo Decano de la Facultad en reemplazo de Raúl Sanabria, quien renunció al completar su segundo período de dos años al frente de la decanatura (1993-1997). El nuevo Decano es Ingeniero Industrial de Uniandes (1983), tiene un M.A. en Economía de la Universidad de Minnesota (1986) y un M.Sc. en Administración del MIT (1995). Fue Vicerrector General y Rector encargado en dos ocasiones de la Universidad Nacional de Colombia (1991-1992), institución en donde también dirigió el Centro de Investigación para el Desarrollo (CID). Fue Consejero Presidencial para la Modernización del Estado (1993-1994) e hizo parte del Comité Ejecutivo de la Misión Ciencia, Educación y Desarrollo (1993-1994). Sus publicaciones más importantes las constituyen tres libros:

- *Gerencia Pública en Colombia*. Co-editor con William Zambrano. Bogotá, Consejo Presidencial para la Modernización del Estado y Asociación Colombiana para la Modernización del Estado, 1994.
- *Gobernabilidad y Reforma del Estado*. Co-editor con William Zambrano. Bogotá, Consejo Presiden-

cial para la Modernización del Estado y Asociación Colombiana para la Modernización del Estado, 1994.

- *Doctorados: Reflexiones para la Formulación de Políticas en América Latina*. Editor. Bogotá, Tercer Mundo Editores -Universidad Nacional de Colombia- CID, 1991.

Su reciente tesis de maestría se titula:

- *Illegal Firms, Drug Dealing and the Effectiveness of Enforcement*, MIT Sloan School of Management. Thesis for M. Sc. Degree, April 1995.

Ha publicado artículos en *Economía Colombiana*, *Coyuntura Económica* y *Cuadernos de la ESAP*.

Para el proceso de selección de Decano el Rector, Rudolf Hommes, nombró un comité asesor de búsqueda de candidatos compuesto por cuatro miembros del Consejo Directivo (Pedro Gómez, Alberto Gutiérrez, Pablo Navas y Alvaro Villaveces), el Vicerrector Alfonso Mejía y dos profesores titulares (Enrique Luque, quien presidió el comité, y Carlos Dávila). El comité por unanimidad sugirió a Jorge Hernán Cárdenas Santa María. El nuevo decano se posesionó el 17 de marzo.

1972 - 1997: 25 AÑOS DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

En 1997 la Facultad cumple 25 años de funcionamiento como unidad académica. Hasta 1972 formó parte de la Facultad de Economía que ofrecía dos grados: Economista y Economista Industrial. La creación de la Facultad de Administración fue aprobada por el Comité Ejecutivo del Consejo Directivo, en la sesión del 23 de febrero de 1972.

| EN ESTE BOLETÍN... | |
|-------------------------------|----|
| Premios a profesores | 2 |
| Eventos | 3 |
| Actividades de los profesores | 4 |
| Noticias de pregrado | 5 |
| Publicaciones | 7 |
| Comité de investigaciones | 8 |
| Nuevas publicaciones | 10 |
| Programas de postgrado | 11 |
| Educación continuada | 13 |
| Nuestra gente | 15 |
| Carnaval Uniandino | 16 |

Decanos 1972-1997

| | |
|-----------------------|--------------------------------------|
| Oscar Gómez | Agosto de 1972 a febrero de 1973 |
| Joseph Ganintsky | Marzo de 1973 a marzo de 1975 |
| Alfonso Mejía | Abril de 1975 a mayo de 1976 |
| Humberto Serna | Junio de 1976 a febrero de 1979 |
| Juan Manuel Lleras | Marzo de 1979 a diciembre de 1980 |
| Arturo Infante | Enero de 1981 a agosto de 1983 |
| Mauricio Ferro | Septiembre de 1983 a febrero de 1984 |
| Manuel Rodríguez | Marzo de 1984 a noviembre de 1990 |
| Javier Serrano | Febrero de 1991 a febrero de 1993 |
| Raúl Sanabria | Marzo de 1993 a febrero de 1997 |
| Jorge Hernán Cárdenas | A partir de marzo de 1997 |

Premio a la excelencia académica 1996: Enrique Ogliastri Premio al mejor docente 1996: Luis Alberto Godoy

Los premios del Fondo PAPA (Premio a los Profesores de Administración), establecidos en 1995, se adjudicaron por segunda vez en diciembre de 1996. El fondo es administrado por un comité de profesores de la Facultad, pertenecientes a diferentes áreas y su objetivo es financiar dos premios anuales: uno a la excelencia académica y otro al mejor docente del año. Roberto Gutiérrez, profesor asistente, coordinó el comité.

Para el premio a la excelencia académica (60% de los fondos) se analizaron los datos sobre las investigaciones y las publicaciones durante los últimos cinco años (período que incluye 1992 a 1996). Los profesores que alcanzaron el mayor puntaje fueron, en su orden, Enrique Ogliastri, Carlos Dávila, Luz Gabriela Arango, Luis Ernesto Romero, Mauricio Cárdenas y Mara Viveros. Carlos Dávila no concursó por haber recibido el premio a la excelencia académica en el año 1995. El comité decidió otorgar el premio a la excelencia académica a **Enrique Ogliastri**, profesor titular. Sus contribuciones, durante los últimos cinco años, incluyen tres libros, tres artículos en revistas académicas nacionales, cinco en revistas extranjeras y cinco monografías. El premio es un reconocimiento a la labor del profesor Ogliastri en la apertura de líneas de investigación novedosas en Colombia (análisis de la clase dirigente colombiana, de los ciclos de

vida de distintos tipos de trabajadores, de estrategia y estructura empresarial, de negociación y de liderazgo), en el mantenimiento de éstas con diversos proyectos a lo largo de los años, y a su labor con la metodología de casos.

Para otorgar el premio al mejor docente, al cual se destina el 40% de los fondos, se cuenta con las evaluaciones de los cursos y con una encuesta en la que se responden dos preguntas: ¿Cuál es el profesor(a) que, en toda su carrera, influyó definitivamente en su formación personal y profesional? ¿Por qué? La encuesta se realizó el semestre pasado a los estudiantes que cursaban su último semestre, a los estudiantes de la maestría y a los estudiantes de la especialización en finanzas y banca. Los tres profesores que obtuvieron mayor puntaje fueron Luis Alberto Godoy (11 estudiantes), José Miguel Ospina (11 estudiantes) y Ricardo Matamala (9 estudiantes). José Miguel Ospina no concursó en esta elección, por ser el mejor docente del año 1995. Por lo tanto, el comité decidió otorgar el premio al mejor docente a **Luis Alberto Godoy**, profesor asistente.

Los ganadores ingresarán al comité PAPA (lo que los descalifica para volverse a ganar cualquier premio) durante un mínimo de dos años. Podrán concursar por el otro premio dentro de tres años y por el mismo dentro de cinco años. ♡

EVENTOS



El 26 de noviembre pasado se celebró un foro de empresarios dentro del curso gerencia y empresariado del programa de Alta Gerencia (promoción trigésimo cuarta), curso a cargo del profesor Carlos Dávila. Asistieron como panelistas el dirigente empresarial Hernán Echavarría Olózaga, Arturo Calle, Antonio Robayo y Mauricio Molano.

- Raúl Sanabria, profesor asociado, viajó a Barcelona en la semana del 17 de marzo para una reunión en la Universidad Politécnica de Cataluña, conducente a la creación de una Red Alfa, con la participación de los siguientes socios: Universidad de Lima, CUCES Université, (Nancy, Francia), Universidad de Cataluña, Universidad de Helsinki y Universidad de los Andes. Por medio de esta red se ofrecerá un curso sobre mercadeo internacional, de un mes de duración, para profesores de las universidades participantes. Los profesores latinoamericanos tomarán el curso en España y los europeos en Perú.
- La Facultad organizó una conferencia sobre "Riesgos latinoamericanos: cómo enfrentarlos", dictada por Liliana Rojas, asesora principal del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), seguida de un panel integrado por Jorge Castellanos, José Elias Melo, Hernando Zuleta y César González, al cual asistieron Rudolf Hommes, Raúl Sanabria, exalumnos de las especializaciones en Banca y Finanzas, y personas interesadas del sector financiero. El acto se llevó a cabo el 5 de febrero de 1997, en el auditorio Lleras.
- El lunes 17 de marzo se realizó la conferencia "El Estado comunitario como herramienta de competitividad" a cargo de Alvaro Uribe Vélez, gobernador de Antioquia. La convocatoria a dicho

evento se hizo con el apoyo del comité de participación estudiantil de la Facultad.

- El pasado 18 de marzo, Desarrollo Gerencial ofreció el seminario "Hacia el mercado global: implicaciones y estrategias", coordinado por la Facultad y la Universidad George Washington (GWU). Los conferencistas fueron: William Halal, Salah Hassan, Hildy Teengen, Pradeep A. Rau, Fernando Robles, todos profesores de GWU, y Donna Thompson, consultora de Price Waterhouse.
- El grupo de trabajo sobre corrupción, parte de la actividad sobre gestión pública que adelanta la Facultad, ha centrado su estudio durante este semestre en los temas de corrupción en el tráfico y en el estudio de los códigos de ética de los partidos políticos.

Desarrollo profesoral

- El segundo período académico del programa de doctorado en administración, que ofrece la Universidad de Tulane para un grupo de dieciocho profesores de la Facultad, se inició en enero con los cursos *Statistics 2* y *Organizational Theory*. El primero lo dicta el profesor William Dunlap y el otro el profesor Robert Nixon. ☛

ACTIVIDADES DE LOS PROFESORES

Profesor visitante

Enrique Ogliastri, profesor titular, permaneció en la Escuela Superior de Comercio de Toulouse, Francia, entre el 1 de enero y el 26 de marzo, en calidad de profesor visitante. Estuvo encargado de los cursos de gestión estratégica y dictó dos seminarios sobre negociación. En ese período completó una investigación sobre la cultura negociadora de los franceses –financiada por el comité de investigaciones de la Facultad– parte de un estudio comparativo de negociación intercultural que ha venido desarrollando desde hace diez años.

Participación de los profesores de la Facultad en eventos

Enrique Ogliastri, profesor titular, dictó la conferencia “Negociación y conflicto en Colombia” en el auditorio de la Universidad de América, en Bogotá, el pasado 5 de noviembre.

Así mismo del 7 al 9 de noviembre presentó la ponencia *Teaching Sustainable Development in Business Schools* (La enseñanza del desarrollo sostenible en escuelas de administración) en la reunión sobre Empresa y Entorno Ambiental (LA-BELL, MEB) en Río de Janeiro. En esta reunión se presentaron y discutieron casos sobre gerencia del medio ambiente en empresas de América Latina.

Igualmente, el profesor Ogliastri dirigió y produjo un disco compacto de música autóctona “Calipso y Mentos de la Isla de Providencia” por el grupo *The McLean Brothers Rhythm*. Esta labor de promoción cultural se facilitó por la presencia en Bogotá de este grupo, que se presentó en el Auditorio Lleras de la Universidad y en otros escenarios. El disco tiene 15 canciones tradicionales en el inglés criollo de la Isla, y pudo imprimirse por el apoyo de Unisys, que lo usó como regalo navideño.

Carlos Dávila, profesor titular, presentó la ponencia titulada “Los comienzos de la historia empresarial en Colombia, 1975-1995” en el simposio “La historia empresarial en sociedades de industrialización tardía. Estudios y enfoques recientes”. Este simposio formó parte de las XV Jornadas de Historia Económica Argentina que tuvieron lugar en la Universidad Nacional del Centro en Tandil (Argentina) entre el 9 y el 11 de octubre de 1996.

El profesor Dávila dictó una conferencia sobre “Historias de empresarios colombianos” dentro del Foro

sobre la Investigación en Gestión en Colombia, organizado por la Corporación Calidad, con el patrocinio del Departamento Nacional de Planeación, el pasado 2 de diciembre.

Luis Ernesto Romero, profesor asociado, presentó una ponencia en el Seminario Internacional “Gestión moderna de empresas de familia”, organizado por ACOPI y que se realizó el pasado 6 de marzo en Bogotá.

Jaime Ruiz, profesor asociado, fue conferencista invitado al seminario académico que sobre el tema “Modelos de control de gestión para entidades públicas” ha venido desarrollando la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional, a través del Centro de Investigaciones para el Desarrollo (CID). El título de la ponencia fue “El nuevo control de gestión” y la presentación se llevó a cabo el 20 de marzo de 1997.

Raúl Sanabria, profesor asociado, asistió al curso “Winning in the Next Millenium”, dictado en el Wharton School de la Universidad de Pennsylvania, entre el 24 y el 26 de marzo. En este se planteó una prospectiva del siguiente siglo, enfatizando en los tipos de gestión que se prevén y la importancia de la globalización y desarrollo de redes, *networks*.

Edgar Zapata, profesor asistente, fue designado coordinador académico del IV Congreso Internacional y IX Nacional de Marketing, que se realizó en la ciudad de Paipa entre el 10 y 12 de octubre de 1996. Fue moderador del panel “Mercado de servicios: realidades y perspectivas” y participó como conferencista con el tema “Diagnóstico de la función de comercialización en la pequeña y mediana empresa colombiana. Perspectivas para el futuro”.

Durante el 17 y 22 de noviembre de 1996, fue invitado en representación de IBM Grupo Andino, en su calidad de consultor de IBM, al curso *Conversation for Action/Managing Customer Interactions*, que se realizó en la sede de IBM en Mount Pleasant, New York.

Así mismo, al profesor Zapata la Asociación de Egresados de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Colombia, le otorgó el Premio de Excelencia al Mérito Profesional en Humanidades 1996, en ceremonia realizada en el Auditorio León de Greiff el día 5 del pasado mes de diciembre. ♡

NOTICIAS DE PREGRADO



Ceremonia de graduación

El sábado 15 de marzo se les otorgó el título de Administrador de Empresas a 32 estudiantes: 14 mujeres y 18 hombres.

Estos son:

Luisa Fernanda Acevedo Suárez
Lina María Aranguren Neira
Adriana Botero Jaramillo
María del Rosario Bozón González
María Fernanda Camacho Gómez
César Ruperto Camacho Morales
Jaime Castillo Colmenares
Angela María del Olmo Hunda
Helena Durán López
Santiago Forero Arenas
María del Pilar García Moulin
Andrés González Ortiz
Marcela Guillermetty Herrera
David Elias Harf Gottlieb
Adriana Hoyos Vega
Martha Cecilia Jaramillo Henao
Jorge Iván Jiménez Holguín
Adriana Patricia López Ballen
Alberto Miguel Miyake Roca
Gonzalo Enrique Montes Amézquita
Alexander Montoya Gutiérrez

Iván Alberto Ochoa Arboleda
Juan Camilo Osorio Villegas
Rodrigo Peláez Londoño
Luis Guillermo Puche Pernet
Aníbal Darío Ruíz García
Daniel Salazar Wilkie
Luis Fernando Scioville Palomares
Angela Lizette Sepúlveda Cortés
Jorge Horacio Taborda Aitken
Natalia Vásquez Hoyos
Jaime Alberto Vergara García

En la ceremonia de grados se le otorgó la beca de excelencia semestral a Adriana López Villegas por haber obtenido el mejor promedio de la Facultad de Administración en el segundo semestre de 1996. El promedio de Adriana en su quinto semestre fue de 4,84. Esta beca consiste en la exoneración total del pago de la matrícula durante un semestre académico.

Ganadores del Juego Gerencial, segundo semestre de 1996

Luisa Fernanda Acevedo
Christina Streubel
María del Rosario Bozón
Santiago Forero

El Pregrado en Administración en el primer semestre de 1997

| | |
|--|----------|
| Estudiantes matriculados | 443 |
| Estudiantes en práctica empresarial | 19 |
| Estudiantes en intercambio | 22 |
| Número de cursos | 53 |
| Número de secciones | 82 |
| Número de secciones dictadas por profesores de planta | 64 (78%) |
| Número de secciones dictadas por profesores de cátedra | 18 (22%) |
| Los veintidós estudiantes en intercambio se encuentran en: | |
| Nancy, Francia | 6 |
| Toulouse, Francia | 2 |
| Luigi Bocconi, Italia | 2 |
| IUP, Estados Unidos | 7 |
| Tulane, Estados Unidos | 2 |
| Massachusetts, Estados Unidos | 2 |
| Londres, Inglaterra | 1 |

Estudiantes primer semestre

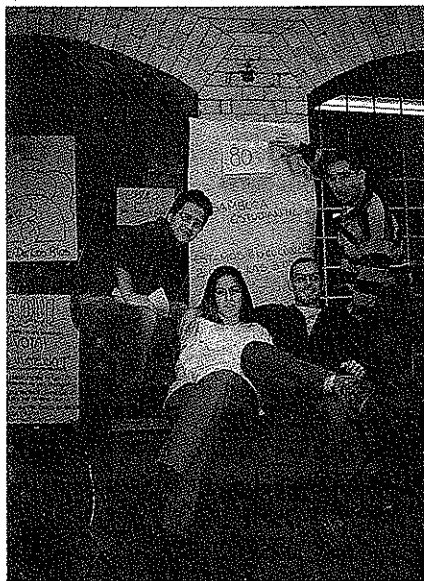
| | |
|--------------|-----------|
| Mujeres | 21 |
| Hombres | 26 |
| Total | 47 |

| Edad | |
|---------|----|
| 17 años | 22 |
| 18 años | 14 |
| 19 años | 8 |
| 20 años | 3 |

| Lugar de nacimiento | |
|---------------------|----|
| Bogotá | 32 |
| Fuera de Bogotá | 15 |

Representación estudiantil

El 20 y 21 de febrero se llevó a cabo la votación para la elección de los representantes estudiantiles. A continuación se presentan los resultados:



Integrantes de la junta directiva

| | votos |
|----------------------|-------|
| Alejandro Yepes | 110 |
| Juana Isabel Camargo | 84 |
| Felipe Valenzuela | 78 |
| Mauricio Torres | 67 |
| Mateo de los Ríos | 67 |

Integrantes de la asamblea

| | votos |
|-----------------------|-------|
| Carolina Vera | 60 |
| Alejandro Salas | 60 |
| Ilse Rodríguez | 56 |
| Diego Cruz | 53 |
| Juan Fernando Ramírez | 52 |
| Alexandra Loaiza | 49 |
| Juan Carlos Gaitán | 44 |
| Diego Tellkamp | 32 |
| Miguel Vanegas | 22 |

| | |
|--|-------|
| Estudiantes de la Facultad en lista | 449 |
| Estudiantes en práctica, intercambio, etc. | 31 |
| Estudiantes aptos para votar | 418 |
| Número de personas que votaron | 306 |
| Porcentaje de votación | 73,2% |
| Votos en blanco | 60 |

Nuevos profesores de cátedra

Se vinculó al grupo de profesores de gestión pública, Alfredo Sarmiento, actual director de la Misión Social del Departamento Nacional de Planeación, quien está dictando una de las secciones de Introducción a la Gestión Pública.

Germán Javier Vargas, a cargo de una sección de Contabilidad Financiera.

Sergio Serna, quien enseña una sección de Mercados 1. ☺

PUBLICACIONES



Lanzamiento de libros

El 29 de enero tuvo lugar en el auditorio de la Fundación Santillana el lanzamiento de cuatro libros recientes de profesores de la Facultad, acto al cual asistieron noventa personas del mundo académico y empresarial. Los libros lanzados son los siguientes:

Carlos Dávila L. de Guevara (compilador),
Empresa e historia en América Latina. Un balance historiográfico,
Bogotá, Tercer Mundo Editores-Colciencias, 1996.

Henry Gómez Samper (IESA, Caracas) y **Carlos Dávila L. de Guevara**,
Management Innovation in the Developing World, Ginebra, International Management Development
Network, 1995.

Enrique Ogliastri Uribe,
El sistema japonés de negociación. La experiencia de América Latina,
Bogotá, Tercer Mundo Editores-Ediciones Uniandes, 1996.

Luis Ernesto Romero Ortiz,
*Administración superior. Una aproximación a la modernización de la dirección universitaria en
Latinoamérica*,
Bogotá, Centro de Estudio en Educación Superior, Uniandes, 1996.

Las presentaciones estuvieron a cargo de Jorge Orlando Melo, Fernando Cepeda, Fernando Barbosa e Ignacio Vélez, respectivamente. Carlos Dávila habló en nombre de los autores. ☺

COMITÉ DE INVESTIGACIONES

Comité de Investigaciones, 1992-1996

El comité de investigaciones de la Facultad se reestructuró en 1992. Su función principal desde entonces ha sido la promoción y coordinación de la actividad investigativa en la Facultad. Como parte de sus labores, el comité administra los fondos de investigación asignados anualmente por la Facultad, organiza el seminario de profesores que se reúne mensualmente durante el semestre académico y asesora a la decanatura en la asignación de carga académica por investigación. En 1995, el comité formuló una nueva política de investigación, en vista del ordenamiento profesoral que entró en vigencia en dicho año. El coordinador del comité durante estos cinco años fue **Carlos Dávila**, quien ha sido relevado por **Roberto Gutiérrez**, a partir de enero de 1997.

En el período 1992-1997 en la Facultad se realizaron cuarenta **proyectos de investigación**. Ocho de ellos han sido financiados por fuentes externas a la Universidad y los restantes treinta y dos se han adelantado con fondos internos. Su distribución de acuerdo a las áreas académicas a las que pertenecen los profesores que los han adelantado se observa en el siguiente cuadro:

| | |
|------------------------|---------------|
| Organizaciones | 15 |
| Gestión | 13 |
| Mercados | 4 |
| Finanzas | 3 |
| Organizaciones/Gestión | 2(*) |
| Cuantitativa | 2 |
| Producción | 1 |
| TOTAL | 40(**) |

(*) Estos dos proyectos fueron realizados por profesores de estas dos áreas

(**) Los proyectos grupales sólo cuentan una vez, independientemente del número de investigadores que han participado en ellos

En cuanto al **seminario de profesores**, espacio para presentación de investigaciones en marcha y/o terminadas, desde 1992 hasta diciembre de 1996 se reunió en 42 ocasiones. La asistencia promedio al seminario es de 25 profesores, no sólo de administración sino también de otras facultades. La distribución por área académica de los profesores que han hecho presentaciones en el seminario está a continuación:

| | |
|--|-----------|
| Organizaciones | 13 |
| Gestión | 13 |
| Finanzas | 3 |
| Mercados | 3 |
| Organizaciones/Gestión (Conjuntamente) | 2 |
| Cuantitativa | 1 |
| Subtotal | 35 |
| Externos a la Facultad | 7 |
| TOTAL | 42 |

Seminarios de profesores 1997

Hasta el momento en el presente semestre se han realizado dos seminarios de profesores:

Febrero 26

"Cómo escribir un libro coherente de 12 capítulos entre 30 personas geográficamente dispersas en 15 países distintos al mismo tiempo y no morir en el intento: Un protocolo para organizar reuniones de discusión entre un grupo heterogéneo" a cargo del profesor Alfonso Reyes, del departamento de Ingeniería Industrial.

Abril 4

"Downsizing Implementation: Positive and Negative Practices", a cargo de Robert D. Nixon, profesor de teoría organizacional de la A. B. Freeman School of Business de la Universidad de Tulane.

Proyectos de investigación en curso durante 1997

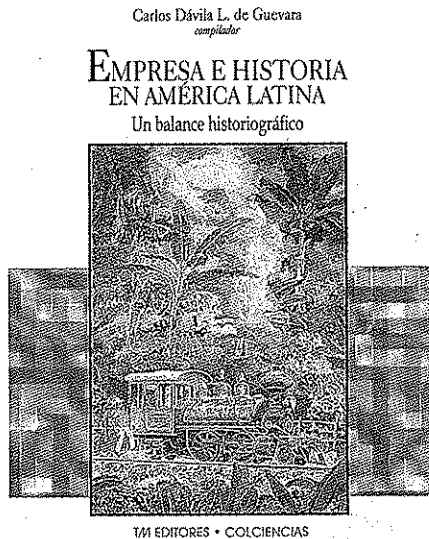
| Area dentro de la Facultad | Investigador(a) | Título de la Investigación |
|----------------------------|--|--|
| Gestión | Nubia Urueña | "Calidad del gasto público: elementos para su evaluación y control" |
| Gestión | Carlos Dávila | "El empresario en las ciencias sociales: elementos teóricos y de método" |
| Gestión | Enrique Ogliastri | "Estilos de negociación y resolución de conflictos en la cultura francesa" |
| Gestión | Oscar Rodríguez (profesor de cátedra) | "Modelos de desarrollo e interés gremial. El caso Fenalco, 1970-1992" |
| Organizaciones | Claudio Peña (profesor de cátedra) | "Estudio del caso del Hospital San Blas: el proceso de cambio organizacional vivido en los últimos cinco años" |
| Finanzas | Antonio Burbano | "Evolución financiera de las empresas colombianas" |

Seminarios de investigación de pregrado

Durante el primer semestre de 1997, la Facultad está realizando dos seminarios de investigación para estudiantes de pregrado: *Gobiernos locales*, dictado por la profesora asistente Nubia Urueña –del área de gestión– y *Trabajo y sector informal*, a cargo del profesor asistente Roberto Gutiérrez –del área de organizaciones–.

NUEVAS PUBLICACIONES

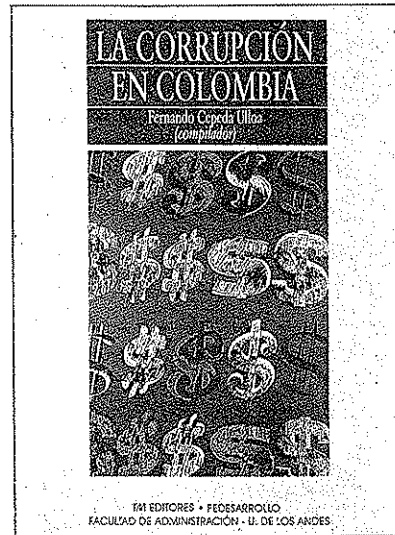
Libros



Carlos Dávila L. de Guevara (compilador)
Empresa e historia en América Latina
Un balance historiográfico,
Bogotá, Tercer Mundo Editores-Colciencias, 1996.

Esta obra recopila y hace un balance crítico del campo naciente de la historia empresarial de América Latina, con énfasis en el período 1850-1950. Contiene siete capítulos, dedicados a cada uno de los siguientes países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Perú y Venezuela. Los autores, investigadores latinoamericanos y británicos de trayectoria, analizan para cada país una amplia bibliografía, señalan sus principales problemas teóricos y de método, identifican vacíos y examinan una agenda futura de investigación.

Algunos temas que surgen de la historia empresarial latinoamericana considerada en este libro, son sugerentes: la importancia de los capitales regionales en la formación del empresariado; el papel de la familia en algunas formaciones empresariales; la variedad de formas de relación del empresariado con el Estado; la marca que dejó en el empresariado su participación en la economía exportadora (café, cacao, trigo, azúcar, banano, cobre, ganado, petróleo, etc.); y las peculiaridades de la conducta económica de alta diversificación del empresariado de América Latina.



Fernando Cepeda Ulloa (compilador).
La corrupción en Colombia,
Bogotá, Tercer Mundo Editores-Fedesarrollo-
Facultad de Administración, 1997.

El libro surgió como aporte del grupo de trabajo sobre corrupción, el cual fue apoyado inicialmente por la Facultad de Administración y el Cider. Hace énfasis en cómo la pérdida de los valores y la ausencia de oposición han contribuido al deterioro de la probidad en funcionarios, jueces, policías, soldados, oficiales, agentes de inteligencia, etc. Durante las últimas décadas se ha desarrollado en Colombia un clima de enriquecimiento fácil. Hubo y hay ansiedad y desesperación por acumular dinero. Se creó así no tanto una cultura de honestidad y sencillez como la que siempre existió entre nosotros, sino una de ostentación, despilfarro y enriquecimiento a cualquier precio. Los dos fenómenos, narcocorrupción y el principio de connivencia entre mayoría y minoría, fueron estimulados y prácticamente dejados a sus anchas por la cuasiinexistencia de la administración de justicia. La impunidad les ha dado vía libre a los factores catalizadores de la corrupción.

Artículos

Roberto Gutiérrez, "Algunos efectos psicológicos de trabajar en el sector informal", *Coyuntura Social*, No.15, Fedesarrollo, Bogotá, noviembre de 1996, pp. 173-193.

Monografías

Enrique Ogliastri, *La cultura de la negociación en Venezuela y Colombia. Dos estudios.* Monografías (Facultad de Administración), No. 46, 1997

PROGRAMAS DE POSTGRADO

Especialización en Finanzas

PROMOCIÓN VIGÉSIMO SÉPTIMA

Se presentaron 155 aspirantes de los cuales fueron seleccionados 53. De éstos 32 son hombres y 21 son mujeres, lo cual resulta en una participación superior de las mujeres a la históricamente registrada. El promedio de edad de las mujeres seleccionadas es de 28 años y de los hombres es 29 años. Las personas solteras constituyen alrededor del 60%, aunque esta proporción es ligeramente inferior a la obtenida en la lista inicial de aspirantes.

Aunque esta promoción proviene de una mayor diversidad de profesiones que la anterior, el 83% de los estudiantes pertenecen a una de las siguientes carreras: administración, contaduría, economía e ingeniería industrial y la mayoría son nacidos y/o residentes en Bogotá. Un porcentaje ligeramente superior al 40% proviene del sector financiero y cerca de un 7% trabaja en el sector público.

La promoción vigésima séptima inició el ciclo nivelatorio el 12 de febrero y debe finalizar el programa en junio de 1998.

Especialización en Mercados

Actualmente adelantan estudios en la especialización las siguientes promociones:

Décimo sexta promoción, que inició el 2 de octubre de 1995 y culminó su programa el 30 de abril de 1997.

Décimo séptima promoción, que inició sus estudios el 18 de marzo de 1996 y se encuentra cursando el tercer ciclo.

Décimo octava promoción, que inició el 30 de septiembre de 1996 y cursa el primer ciclo.

El 24 de febrero de 1997 inició la décimo novena promoción con 49 estudiantes.

A continuación se describe el perfil comparativo de las promociones que adelantan estudios en este programa:

| Promociones | Iniciaron | Actualmente | Hombres | Mujeres |
|----------------|-----------|-------------|---------|---------|
| Décimo sexta | 61 | 28 | 17 | 1 |
| Décimo séptima | 61 | 40 | 23 | 17 |
| Décimo octava | 60 | 39 | 22 | 17 |
| Décimo novena | 55 | 49 | 26 | 23 |

Especialización en Recursos Humanos

PROMOCIÓN UNDÉCIMA

El pasado 6 de diciembre se llevó a cabo la ceremonia de graduación de esta promoción, la cual contó con la presencia del Decano, Raúl Sanabria, el profesor Robert Ollivier, director encargado, y Raúl Gómez, gerente de entrenamiento y desarrollo de la British Petroleum y miembro de la junta directiva de la Especialización, quien tuvo a su cargo el discurso de graduación.

Los nuevos graduandos en Especialización en Administración: Gerencia de Recursos Humanos son:

Gina María Bermúdez Niño
Gloria Esperanza Carrillo Avila
Juan Agustín Carrizosa Umaña
Yaneth Chacón Castaño
Angela María Correa Ríos
Edmundo del Castillo Silva
Fabio Augusto Duitama Bulla
Ana María Espinosa García
Gloria Stella Estrada Roncancio
Ana María Galvis Belalcázar
Beatriz Eugenia Giraldo Uribe
Santiago Enrique Gómez Cervantes
Sandra Lucía González Galindo
Carolina Hoyos Delgado
Edith Carolina Julio Marín
María Isabel Lacouture Gutiérrez
Martha Constanza Liévano Lozada
Claudia Margarita López Llamas
Gonzalo Alberto Mesa Vélez
Gloria Patricia Montañes Villalobos
Elsa Patricia Moya Hederich
Claudia Isabel Otálora Castellanos
Myriam Pérez Romero
Leonardo Alfonso Peynado Pérez
Franca Simone Ragonieri Fregonese
Ricardo Hernán Rivera Torres
Ana María Salom Reyes
Juan Guillermo Sánchez Ocampo
Marcela Sánchez Sánchez
Margarita Sanmiguel Gutiérrez
Diana Rosario Sarmiento Gaitán
Yolanda Sierra Castellanos
María Eugenia Torres Arenales
Claudia Mercedes Varela Pérez
María Camila Vargas Villaveces
Ricardo Vega Musre
Claudia Constanza Velásquez Convers
Alvaro Alfonso Vitola Beltrán
María Victoria Whittingham Munévar
Luz Alba Zúñiga López

PROMOCIÓN DÉCIMO SEGUNDA

Desde el 20 de enero del presente año, los estudiantes de esta promoción se encuentran realizando su segundo ciclo de la Especialización, el cual culminó el 12 de abril. Las materias que hacen parte de este son: Derecho Laboral, dictada por Guillermo Otálora, profesor asociado; Análisis Organizacional, a cargo de Mauricio Cárdenas, profesor asociado, y el curso de Negociación y Conflictos, dictado por Pablo Restrepo y Ana María Mendieta.

PROMOCIÓN DÉCIMO TERCERA

Acaba de concluir el proceso de selección de los aspirantes a hacer parte de la promoción décimo tercera. Los 47 admitidos al ciclo nivelatorio pasaron por un examen y una entrevista. El proceso de selección culminó con una jornada de inducción, el pasado 22 de febrero, en la Hacienda El Noviciado.

El ciclo nivelatorio se inició el lunes 3 de marzo, con las siguientes materias: Fundamentos de Gerencia, dictada por Luis Ernesto Romero, profesor asociado; Microcomputadores, por Giovanni Palma y Juan Jaime Álvarez; y Contabilidad Financiera, con la profesora Gladys Carrillo de Rojas. Este ciclo se extiende hasta el 30 de abril.

Especialización en Banca

María Isabel Fadul fue nombrada como nueva directora en reemplazo de Santiago Madrián. Ella es abogada de la Universidad Javeriana, con MBA de la Universidad de McGill. Fue vicepresidente financiera de Bancoldex y tiene a su cargo el rediseño del programa con el fin de adaptarlo a las nuevas condiciones del sector financiero.

Especialización en Administración Convenio Uniandes-Coruniversitaria

PROMOCIÓN TERCERA

Con la participación de 60 dirigentes de organizaciones públicas y privadas del Tolima, se inició en el presente semestre el segundo ciclo de la Especialización que es ofrecida en convenio con la Corporación Universitaria de Ibagué.

Este programa, orientado académicamente por el área de gestión de nuestra Facultad, fue iniciado bajo la dirección de Héctor Prada (q.e.p.d.) en 1992, y se desarrolla en sesiones intensivas de fin de semana. Ha graduado a la fecha a dos promociones con cerca de 100 profesionales, varios de los cuales lideran hoy procesos de cambio en el sector empresarial y el sector público regional.

Durante el presente ciclo, se ofrecen los cursos de Gerencia de Recursos Humanos con el profesor Robert Paul Ollivier, Gestión Pública con la coordinación de Nubia Uruña, profesora asistente, y la participación de varios profesores del área de gestión pública, y el curso de Metodología de la Investigación con el profesor Luis Ernesto Romero, profesor asociado. ☺

EDUCACIÓN CONTINUADA

Presidentes de Empresa

Con motivo de la celebración de los cuarenta años de la fundación de la Universidad en 1988, la Facultad decidió promover el programa para Presidentes de Empresa con el propósito de crear un espacio de reflexión entre la clase empresarial colombiana y la academia sobre los problemas que afronta el país.

La promoción de 1996 asistió durante el noveno año de vida del programa, en el cual se iniciaron actividades de integración con asistentes de años anteriores.

Como seguimiento de la filosofía del programa de introducir nuevas temáticas, la junta directiva del programa incluyó una sesión sobre demografía. Colombia ha presenciado cambios importantes en su estructura demográfica, debido a su particular situación social, política y económica, que fueron señalados por los expertos invitados.

Este año se iniciaron también las sesiones extraordinarias en las cuales se invitó a los participantes de todas las promociones del programa para asistir a foros sobre temas de interés. En marzo de 1996 se programó una reunión en que se trató el tema de la situación política del país y específicamente el tema de la descertificación. Asistieron especialistas de diferentes universidades nacionales e internacionales como Juan Tokatlián, de la Universidad Nacional y Bruce Bagley, de la Universidad de Miami.

En el mismo sentido, en junio, hubo una sesión preparada conjuntamente con el Semanario económico Portafolio en el Auditorio Lleras sobre "Ética y liderazgo en los negocios". En esta ocasión participó el profesor James Austin, de la Universidad de Harvard.

En la promoción de 1996 participaron empresas nacionales y extranjeras. Entre las compañías multinacionales, que correspondían al 38% de los presidentes participantes, se encontraban empresas cuya casa matriz se encuentra en Estados Unidos, Alemania, Gran Bretaña e Italia. Entre los sectores representados participaron el de telecomunicaciones, gas y energía, farmacéuticos, construcción, textil y financiero.

Alta Gerencia, 1967-1997

En 1967, hace treinta años, se dió inicio a la primera promoción del Programa Alta Gerencia. El programa fue diseñado por un grupo de profesores de la Facultad de Ingeniería entre quienes se encontraban Alejandro Zapata y Héctor Prada -quien dedicó la mayor parte de su vida profesional a la Universidad de los Andes, generando ideas, desarrollando nuevos proyectos y apoyando a la gente joven a aceptar retos-. Alta Gerencia se concibió, como lo recuerda Francisco Rodríguez -profesor de Ingeniería Mecánica en ese entonces y participante de la segunda promoción- como la posibilidad de permitirles a los empresarios y gerentes colombianos el contacto con las técnicas administrativas modernas y con un grupo de profesores formados en las más avanzadas metodologías de enseñanza. Cuenta Francisco Rodríguez que Zapata se retiró de la Universidad poco antes de iniciarse el programa y Héctor Prada le recomendó al decano de Ingeniería a un joven alumno suyo de la UIS que regresaba a Colombia en esos días luego de obtener el grado de Ph.D. en Ingeniería en la Universidad de Stanford. Fue así como Arturo Infante a la edad de 26 años se convirtió en el primer director del Programa. Contó con el apoyo de personas con gran experiencia como don Manuel Carvajal y de profesores como Enrique Ogliastri, aún más joven que Arturo y recién graduado como M.B.A. en IESE y quien años más tarde promovería el paso del programa a la Facultad de Administración.

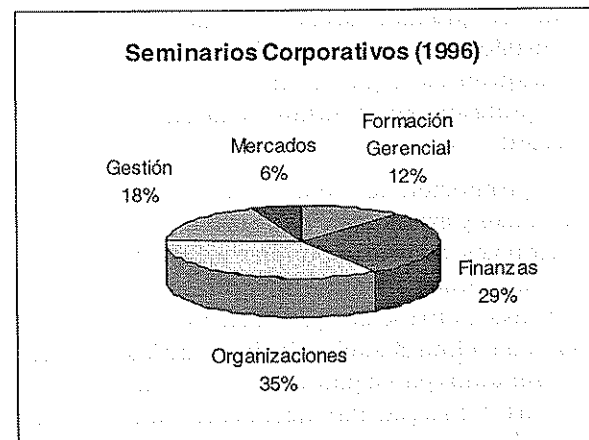
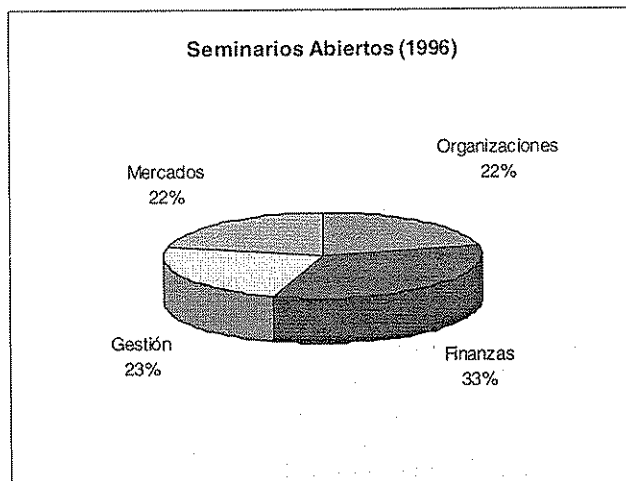
El programa se ofreció de manera ininterrumpida con una promoción por año hasta 1.989 cuando comenzaron a ofrecerse dos promociones anuales. En 1991 se ofreció por primera vez el programa por fuera de Bogotá, en la ciudad de Ibagué, para continuar en Cartagena, Barranquilla, Manizales y Pereira. A manera de anécdota es interesante anotar que en 1.984 surgió la idea de acabar el Programa Alta Gerencia con el pretexto de que ya no había más gerentes que pudiesen participar en este. La rápida intervención de Manuel Rodríguez y Arturo Infante, vicerrectores en ese momento, permitió desestimar tal concepto. Hoy en día participan por año en Bogotá, aproximadamente 90 ejecutivos provenientes en su mayoría del sector privado, poniéndose de presente no sólo la aceptación del programa en el medio empresarial, sino

también la existencia, para algunos desconocida, de un buen número de empresas y empresarios que contribuyen en forma significativa al desarrollo del país. Igualmente participa en una versión "hecha a la medida" un segundo grupo de la Policía Nacional, compuesto por cuarenta oficiales que están en curso de ascenso a Tenientes Coronales, y cuarenta altos ejecutivos (Gerente General, Gerentes y Directores) de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá. En Manizales 41 participantes finalizarán el programa en el próximo mes de agosto y se tiene previsto ofrecer a partir de ese mismo mes la cuarta versión del programa en Cartagena. El director actual del programa es Guillermo Otálora, profesor asociado.

Como una de las tareas propuestas por Jorge Hernán Cárdenas, actual Decano, está la de emprender una revisión del programa que lo ajuste a las nuevas realidades y demandas del entorno, haciéndolo acorde con los desarrollos que en buena parte nos han situado en forma anticipada en el siglo XXI.

Desarrollo Gerencial

Durante 1997 Desarrollo Gerencial está desarrollando una nueva actividad consistente en la oferta de un conjunto de actividades de formación que incluye diagnóstico, trabajo académico y seguimiento. La estructura del esquema funciona así: se programan reuniones con directivas de la empresa, quienes plantean su problemática; se analizan estas necesidades; se genera un plan de trabajo que incluye entrevistas con el equipo a formar para afinar los planteamientos; se establece un compromiso entre este equipo y el equipo de formadores en términos de los retos específicos que se van a trabajar; se llevan a cabo seminarios sobre los temas solicitados y se establecen tareas que el equipo participante va adelantando con el apoyo de los docentes. A lo largo del proceso se ofrecen herramientas de tipo transversal para optimizar el trabajo en equipo y el desempeño del mismo. Con la presentación de resultados de las labores parciales se hace seguimiento y apoyo en los puntos débiles y se refuerzan las fortalezas, tanto en el tema convenido como en las habilidades que se busca estimular. El interés que dicho estilo de formación presenta para las empresas es su integralidad, su flexibilidad, y la posibilidad de llevarlo en cascada a los diferentes niveles que conforman la empresa. ☺



NUESTRA GENTE

A propósito de Mercedesitas

✎ *Dagoberto Páramo Morales, profesor asistente*



Casi sin dejar amanecer, al filo de las cinco de la mañana, con el frío aún tiritando entre sus más profundas esperanzas, **Mercedes Pinzón Rico** inicia la preparación de los 120 termos de tinto y agua aromática que durante cada jornada todos los miembros de la Facultad de Administración consumimos cotidianamente.

Así inicia su agotadora pero imprescindible labor que se va desenvolviendo entre almuerzos, refrigerios, mobiliario, llaves, implementos de oficinas, cortinas, folletos, teléfonos, información a los visitantes y algunos mensajes de la decanatura, hasta las 5, 6 o 7 de la noche cuando cansada se enrumba hacia su casa comprada con la ayuda del Fondo de Empleados y del ex-rector Rodrigo Escobar Navia, en el occidente de la capital. Así es su rutina, permanentemente preocupada para que toda la actividad de la Facultad se desarrolle normalmente. Así es su vivencial forma de apoyar todo el trabajo académico de esta gran familia, como ella misma lo percibe. Así es su mundo de trabajo, de lunes a viernes, porque los fines de semana y días festivos, sus energías se trasladan al Hospital San José, donde como enfermera auxiliar, continúa su diario batallar por un futuro mejor para todos los que la rodean.

Así es esta mujer de escasos 43 años, vinculada a la universidad desde hace 29, cuando su padre de crianza –Héctor Prada Salas– la apoyara para que a sus escasos 14 años, iniciara su largo trajinar por facultades, departamentos y dependencias universitarias, estampando su indeleble huella en los corazones de todos aquellos con quienes ha logrado compartir sus alegrías y sus angustias. Tiempo en que también lograra terminar su primaria en el antiguo CUCO –Centro de Capacitación para Empleados de la Universidad– y avanzar hasta el cuarto de bachillerato cuando después de escasos seis meses de noviazgo decidiera casarse con el ingeniero industrial, Raúl Murillo.

Así ha sido ella, desde aquel octavo día de un octavo mes del octavo año de la década del 60 hasta hoy. Su fresca y vital figura siempre ha estado presente, como en una premonición. En las buenas y en las malas aunque con toneladas de optimismo irradiando de su cara limpia y transparente. Arreglando salones, como el Richard 101, el primero que le encomendaron; apoyando la investigación como cuando fungió como auxiliar de un laboratorio en Biología; incentivando la lectura trabajando en la Biblioteca General; promoviendo y ayudando a administrar algunos cursos en Desarrollo Gerencial; en fin, ahí siempre, haciendo parte de la historia de esta Universidad, ayudando a construirla.

Así, con muchísimos ratos gratificantes como cuando sus compañeros de trabajo le hicieron la despedida de soltera hace 22 años y con algunos sinsabores, como cuando perdiera a su único marido, hace ya 17 años en un inesperado y trágico accidente automovilístico. Así es ella, siempre dispuesta, siempre solidaria y decidida. Con nobleza pero también con carácter para decir todo aquello que la incomoda. Con una hija, Claudia Viviana –de 22 años– estudiante de psicología en la Santo Tomás y una hijastra, Mayra Murillo (venezolana) –de 19 años– estudiante de economía, también en la misma universidad, luchando por construir un futuro mejor.

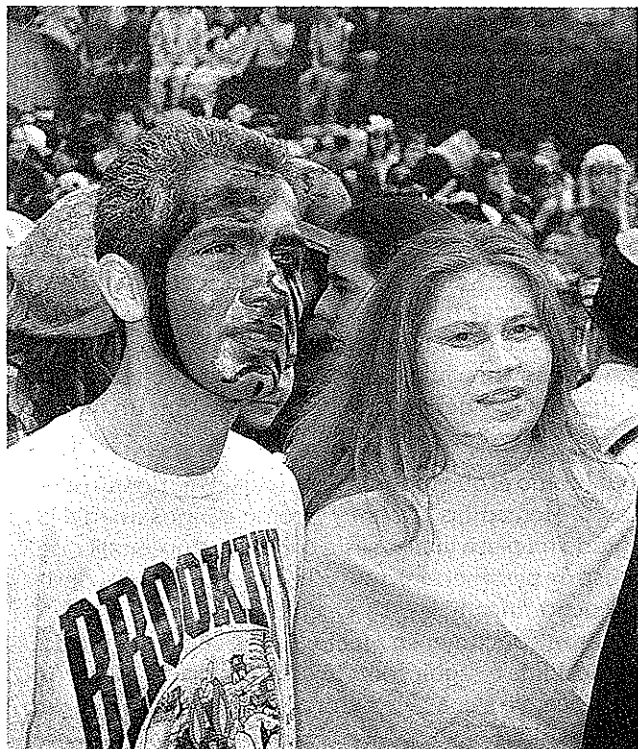
Así es ella, noble y sencilla y llena de un dinamismo sin igual como el que todos le vemos en el diario transcurrir, siempre con la voluntad a flor de piel. Esta es “Mechas”, “Merceditas”, “Mercy”, como cariñosamente la conocemos. Una mujer, que casi sin quererlo se ha convertido en pieza vital de este complejo engranaje que es la Facultad de Administración, a la cual se siente orgullosa de pertenecer y donde ha logrado gran reconocimiento y cariño. Así ha sido siempre, desde que casi ocho años atrás, se vinculara a ella durante la decanatura de Manuel Rodríguez, a quien por cierto recuerda con inmenso afecto. Así es ella, agradecida por esta oportunidad que la vida le ha brindado y siempre decidida a seguir combinando sus diarios ajeteos entre la academia y la investigación con los ratos que le dedica, ya sea a leer a García Márquez, o a aplicar sueros e inyecciones en su calor de hogar. 🌸

CARNAVAL UNIANDINO

10 de febrero de 1997



Profesores, directivos, estudiantes y empleados tomaron en serio el carnaval



ños 25 a

El pas
rector
quien
Este ú
que e
renun
polític
media
El rect
desde
cátedr
parte
1981,