



# BOLETÍN DE NOTICIAS

## 20

### UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

### FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

Julio de 1998 - Consejo Editorial: Carlos Dávila (director) y Elvira Salgado. Asistente: Claudia Avendaño.  
Comité de Publicaciones, Internet: <http://wwwadmin.uniandes.edu.co>

Diciembre de 1997 a Junio de 1998



UNIVERSIDAD DE LOS ANDES 25 AÑOS FACULTAD ADMINISTRACION 10-XII-1997

El 10 de diciembre se celebraron los 25 años de la Facultad en la sala del consejo directivo. En el evento llevaron la palabra Carlos Angulo, rector de la Universidad, Jorge Hernán Cárdenas, decano de la Facultad, Enrique Ogliastrí, profesor titular, y Efraín Forero, exalumno de la Facultad y presidente de Davivienda. Asistieron miembros del consejo directivo, exdecanos de la Facultad y profesores de diversas facultades.

➤ CONT. PAG 17

#### EN ESTE BOLETIN

<input checked="" type="checkbox"/> Premio a profesores	2
<input checked="" type="checkbox"/> Noticias de pregrado	3
<input checked="" type="checkbox"/> Actividades de los profesores	7
<input checked="" type="checkbox"/> Eventos	8
<input checked="" type="checkbox"/> Comité de investigaciones	10
<input checked="" type="checkbox"/> Seminario de investigación	12
<input checked="" type="checkbox"/> Publicaciones	13
<input checked="" type="checkbox"/> Asamblea permanente de estudiantes	14
<input checked="" type="checkbox"/> Programas de postgrado	17
<input checked="" type="checkbox"/> Educación Continuada	18
<input checked="" type="checkbox"/> Nuestra gente	19

## PREMIO FONDO PAPA

**Premio a la excelencia académica 1997: Alejandro Sanz de Santamaría**

**Premio a la mejor docente 1997: María Consuelo Cárdenas de Sanz de Santamaría**

Durante el seminario de profesores realizado el 28 de noviembre, se otorgó a Alejandro Sanz de Santamaría, profesor titular, el premio a la excelencia académica y el premio a la mejor docente a María Consuelo Cárdenas de Sanz de Santamaría, profesora titular.

El Fondo Papa (Premio a los Profesores de Administración) se estableció en 1995 y su objetivo es financiar los dos premios mencionados anteriormente. Para conceder el premio a la excelencia académica se analizan los datos sobre las investigaciones, las publicaciones y los aportes a la Facultad y al entorno durante los últimos cinco años. Para el premio al mejor docente se cuenta con la evaluación de los cursos y una encuesta que se realiza a los estudiantes de último semestre de pregrado, de la maestría y a los de las especializaciones en finanzas, mercados, recursos humanos y banca. Al primer premio se destina el sesenta por ciento de los rendimientos anuales del fondo, y al segundo la suma restante.

El premio otorgado a Alejandro Sanz de Santamaría es un reconocimiento a su labor crítica, original y controversial sobre metodología de investigación, pedagogía y economía. A María Consuelo Cárdenas de Sanz de Santamaría la destacan los estudiantes como «alguien con valores muy sólidos, que logra transmitirlos».

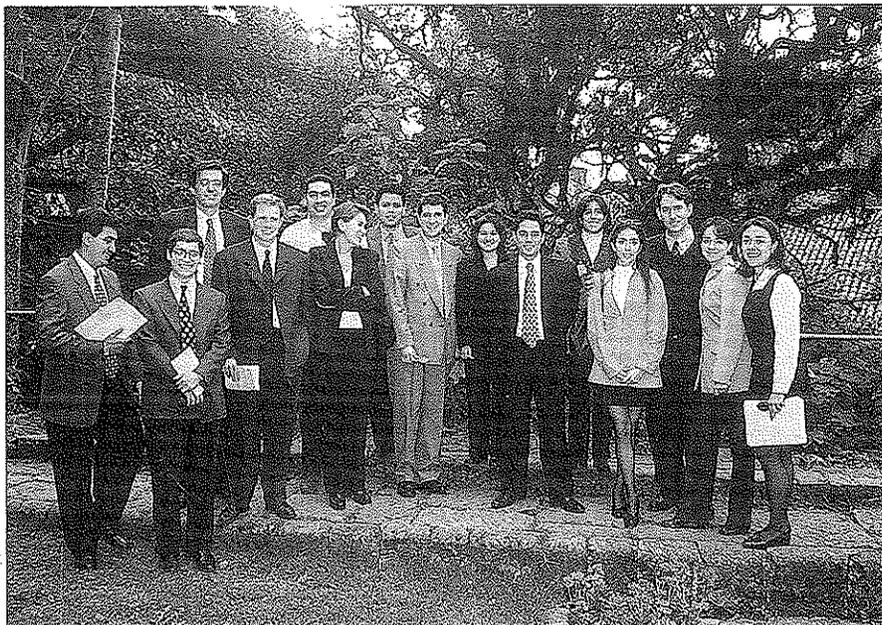


Alejandro Sanz de Santamaría, María Consuelo Cárdenas de Sanz de Santamaría, Enrique Ogliastrí, Roberto Gutiérrez, Antonio Burbano, Carlos Dávila y José Miguel Ospina

Los dos ganadores ingresan al comité Papa (comité que administra el fondo), lo que los descalifica para volverse a ganar alguno de los dos premios durante los próximos años. Podrán concursar por el otro premio dentro de tres años y por el mismo dentro de cinco años. Los ganadores del premio a la excelencia académica en años anteriores fueron: Carlos Dávila (1995) y Enrique Ogliastrí (1996) y al mejor docente José Miguel Ospina (1995) y Luis Alberto Godoy (1996). ■

## NOTICIAS DE PREGRADO

### Graduación



El 14 de marzo tuvo lugar la ceremonia semestral de graduación, en donde se otorgó el título de Administrador de Empresas a treinta y seis estudiantes: diecisiete mujeres y diecinueve hombres. Estos son:

Ana Milena Alfonso Amaya  
Freddy Gonzalo Agudelo Zarate  
Martha Lucía Beltrán Espinosa  
Carolina Benedetti Navarro  
Diana Mary Cleves Mejía  
Alejandro Cortés Ocampo  
Carolina de Narváez Cano  
María Paula Falla Chamorro  
Daniel Gaviria Betancur  
Andrés Gaviria Cárdenas  
Jaime Ghisays de Irisarri  
Luis Miguel González Espinosa  
Leopoldo Humberto Guarín Gutiérrez  
Juan Carlos Hernández Riaño  
Jacobo Hochman Aronov  
Héctor Mario Jiménez Arboleda

Jairo Martín Londoño Laserna  
Carolina López Iza  
Carlos Enrique Mahecha Espinosa  
Carlos Antonio Martínez Hernández  
Alejandro Medina González  
Adriana Mejía Zurek  
Luis Gabriel Narváez Agudelo  
Ana María Obando Arciniegas  
Ana Sofía Orozco Torres  
Andrea del Pilar Ortega Rosas  
Paola Riviere López  
Claudia Lucía Rodríguez Cubillos  
Claudia Marcela Rodríguez Delgado  
Alexandra Rodríguez del Gallego  
Lina María Rozo Guzmán  
Alvaro Enrique Samper Jaramillo  
Luis Alfredo Suárez Trujillo  
Claudia Patricia Tabares Giraldo  
Marco Rafael Vásquez Vilar  
Carlos Iván Villegas Rodríguez

Durante esta ceremonia, también se otorgaron las siguientes distinciones:

**Grado con honores:**

Jacobo Hochman Aronov  
Carolina López Iza

**Beca de excelencia semestral:**

Carolina Dávila Aranda

## NOTICIAS DE PREGRADO

### El Juego Gerencial



El profesor, Antonio Romero, y los participantes en el juego gerencial en el primer semestre de 1998

#### Los Grupos Ganadores

##### Segundo semestre de 1997

Carolina López Iza  
Andrea del Pilar Ortega Rosas  
Claudia Lucía Rodríguez Cubillos

##### Primer semestre de 1998

Liliana Cifuentes Castro  
Carolina Dávila Aranda  
Luis Alberto García Gómez  
Astrid Garzón Silva

#### El Pregrado en Administración en el primer semestre de 1998

Estudiantes matriculados	463
Estudiantes en práctica empresarial (3 en práctica en el exterior)	12
Estudiantes en intercambio	20
Número de cursos	49
Número de secciones	76
Número de secciones dictadas por profesores de planta	56
Número de secciones dictadas por profesores de cátedra	20

## NOTICIAS DE PREGRADO

### Los estudiantes en intercambio

Universidad de Tulane, Estados Unidos	5
Indiana University of Pennsylvania, Estados Unidos	3
Escuela Comercial de Nancy, Francia	3
Toulouse, Francia	2
Luigi Bocconi, Italia	2
Maastricht, Holanda	2
Universidad de Florencia, Italia	2
Universidad de Massachusetts, Estados Unidos	1
	20

### Estudiantes primer semestre

#### Género

Mujeres	17
Hombres	25
	42
Total	42

#### Edad

16 años	5
17 años	13
18 años	14
19 años	6
20 años	3
21 años	1
	42
Total	42

#### Lugar de nacimiento

Colombia		
	Santafé de Bogotá	34
	Armenia	1
	Barranquilla	1
	Santa Marta	1
	Villavicencio	1
		38
Brasil		1
Estados Unidos		2
Francia		1
		42
Total		42

## NOTICIAS DE PREGRADO



Semestralmente los estudiantes del curso de Introducción a la gestión pública visitan el Congreso de la República y después hacen un recorrido por las oficinas y comisiones del mismo. En la foto aparecen con el Senador Luis Alfonso Hoyos, egresado del programa de Magister de la Facultad y el profesor Oscar Pardo.

### Ciclo de conferencias sobre empresarismo

El semestre pasado se inició este ciclo de conferencias con el propósito de motivar a los estudiantes hacia el tema del empresariado y concientizarlos sobre las oportunidades y dificultades que implica ser empresario en el ámbito colombiano. Para continuar con este proceso se han realizado las siguientes conferencias.

#### 24 de febrero

«Developing Leadership for the 21st Century» a cargo de Juan Carlos Mejía, consultor asociado de Korn Ferry International.

#### 11 de marzo

«Dunkin Donuts», la presentó su presidente, Miguel Merino.

#### 19 de marzo

«Gerencia de marcas en Procter & Gamble», a cargo del director de mercadeo de Inextra S.A

#### 25 de marzo

«Unisoftware, empresarios con éxito» a cargo de su fundador y presidente, Fernando Jordan. ■

### Programa de verano en Tulane

Desde el año pasado, y con ocasión del programa de doctorado que está dictando la Universidad de Tulane para un grupo de profesores de la Facultad, se han concretado actividades de intercambio con el programa de pregrado. Fue así como se estableció un acuerdo con el Freeman School of Business y el English as Second Language Institute (ESL) para que estos ofrezcan un programa conjunto en el verano, que consiste en tres cursos, uno para perfeccionamiento de inglés y otros dos electivos de administración. A la convocatoria se presentaron estudiantes de varias facultades de la Universidad y se consolidó un grupo de treinta estudiantes de administración e ingeniería industrial, primordialmente; este viajará a la ciudad de Nueva Orleans a finales del mes de junio. ■

Dec  
cia  
Am

El de  
com  
feren  
Resp  
Instit  
com  
even  
efect  
Trad  
cóme  
parti  
llevó  
terra  
cont  
diplo  
berna  
y er  
latinc  
delde  
Coop  
Resp

Par  
dec

El 27  
pone  
en el  
cont  
por e  
pect  
semie  
justic  
Justi

Entre  
de las  
en C  
Gene  
Colo  
ques  
fue e  
Outs  
servi

Asim  
leccie  
la C

## ACTIVIDADES DE LOS PROFESORES

### Decano de la Facultad en conferencia preparatoria a la Cumbre de las Américas

El decano **Jorge Hernán Cárdenas** fue invitado como representante de Colombia y ponente a la conferencia «A New Era in the Americas?: Europe's Response», evento organizado por Wilton Park y el Institute for European-Latin American Relations como preámbulo a la Cumbre de las Américas. El evento se centró en el análisis del impacto y los efectos que podrá tener la creación de la FTA (Free Trade Area of the Americas) y cómo Europa puede y debe participar en este proceso. Se llevó a cabo en Sussex (Inglaterra) del 2 al 6 de marzo y contó con la asistencia de diplomáticos, funcionarios gubernamentales, líderes políticos y empresariales europeos y latinoamericanos. La ponencia del decano se tituló «Educational Cooperation in Latin America: Respective Roles».

*El decano Jorge Hernán Cárdenas fue invitado como representante de Colombia y ponente a la conferencia «A New Era in the Americas?: Europe's Response»*

### Participación del decano en otros eventos

El 27 de noviembre el decano **Cárdenas** presentó la ponencia: «Desarrollo del sistema de control interno en el Estado colombiano» dentro del seminario «El control interno en las entidades estatales» organizado por el Centro de Estudios Interdisciplinarios y El Espectador. Asimismo, el 2 de diciembre participó en el seminario «Estado colombiano y administración de justicia» que realizó la Corporación Excelencia en la Justicia.

Entre el 16 y 18 de marzo asistió a la Reunión Anual de las Asambleas de Gobernadores del BID, realizada en Cartagena. Por otra parte, en la XX Asamblea General de Afiliados a ACOSET (Asociación Colombiana de Empresas de Servicios Temporales) que se realizó en Bucaramanga del 19 al 21 de marzo, fue el conferencista de sesión inaugural titulada: «El Outsourcing: Presente y futuro de las empresas de servicios, y el servicio temporal».

Asimismo, representó al sector académico en la selección de los ganadores del Premio Colombiano a la Calidad, instrumento creado por el gobierno

nacional con el propósito de promover una cultura de calidad en la gestión de las organizaciones del país. El galardón se otorgó el 26 de mayo.

### Beca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo otorgó a **Nubia Urueña**, profesora asistente, una beca para participar en la mesa redonda: «La modernización del Estado y su implicación en los sectores sociales», durante el 9 y 20 de marzo en Washington D.C. presentó la ponencia: «La corrupción: otro tropiezo para la equidad y la modernización institucional». También visitó entre el 23 y 28 de mismo mes la Policía de Nueva York para conocer los programas anticorrupción que adelanta dicha institución.

### Reunión en Unesco

**Elsy Bonilla**, profesora titular, fue invitada a participar representando a Colombia en el «Encuentro Latinoamericano y del Caribe sobre el lugar de la mujer en la ciencia y tecnología» realizado en la Unesco, en París el 23 de marzo. Durante este presentó el trabajo «La mujer colombiana en el sistema nacional de ciencia y tecnología». Este evento tenía el carácter de preparatorio para la reunión regional sobre este tema que se realizará en Bariloche, Argentina en 1998 y durante la cual se discutirá la propuesta a ser llevada a la «Conferencia mundial de la ciencia del siglo XXI: un nuevo compromiso», que se reunirá en Budapest en 1999.

### Profesor visitante en Nancy, Francia

**Enrique Ogliastri**, profesor titular, estuvo en el Instituto Comercial de Nancy, Universidad de Nancy, Francia, en calidad de profesor visitante durante tres meses (mediados de febrero a mediados de mayo). Allí enseñó y realizó trabajo de campo dentro de su investigación de varios años sobre negociación intercultural. En relación con este proyecto visitó luego la ciudad de Mainz (Alemania). ■

## EVENTOS

### Silla profesoral Corona

En el mes de enero se inauguró la silla profesoral Corona, fondo financiado por la Organización Corona, para propiciar la visita a la Facultad, por períodos desde una semana hasta un año, de académicos extranjeros y nacionales de reconocida trayectoria. Durante el presente semestre, vinieron cuatro de ellos, en calidad también del programa de visitantes distinguidos, organizado por la Facultad con ocasión de la celebración de los 50 años de la Universidad de los Andes.

El profesor **Richard Wright** trabaja en el tema de negocios internacionales en la Universidad de McGill en Montreal, Canadá. En la última semana de enero dictó conferencias sobre este tema y sobre la coyuntura asiática. Aprovechando su visita, la Facultad firmó un convenio de intercambio estudiantil para los estudiantes del pregrado con la Universidad de McGill. Se acordó tentativamente la realización en 1999, de un seminario de una semana en negocios internacionales ofrecido por McGill, al que asistirían tres profesores de planta de la Facultad.

El profesor colombiano **Marco Palacios** visitó la Facultad del 13 al 17 de abril e hizo cinco presentaciones dentro del Seminario de profesores, el programa Alta Gerencia, el magister en administración y los estudiantes de pregrado, respectivamente. Los temas tratados fueron: Empresarios, política y paz; el contexto de la actividad empresarial desde la primera mitad del siglo XIX; investigando la historia del café. Marco Palacios es doctor en Historia de la Universidad de Oxford, Maestro en Estudios de Asia del Colegio de México y abogado de la Universidad Libre. Fue rector de la Universidad Nacional de Colombia y actualmente es profesor investigador del Centro de Estudios Históricos del Colegio de México. Es autor de

numerosos libros y publicaciones en el campo de la historia y la política.

El profesor venezolano **Roberto Rigobón** visitó la Facultad del 11 y 12 de mayo. El profesor Rigobón tiene un Ph.D. en Economía en MIT, un MBA del IESA (Caracas, Venezuela) y es ingeniero electrónico. Actualmente es profesor asistente del Sloan School of Management, MIT. Dictó conferencias sobre la inflación y la política

cambiaría para estudiantes del Magister, para gerentes y empresarios, y para los profesores de la Universidad.

### Homenaje a Héctor Prada

Durante el Congreso de Exalumnos realizado por Uniandinos en Ibagué, del 14 al 16 de noviembre del año pasado, se colocó una placa en la sede de Corunversitaria en memoria del profesor Héctor

Prada. Fue uno de los fundadores del departamento de ingeniería industrial en Uniandes en 1965 y primer director del mismo. En 1973 se vinculó a la Facultad en donde formalizó en 1977 el programa de Desarrollo Gerencial, que venía funcionando desde unos años atrás. En 1989, el profesor Prada se pensionó, pero siguió colaborando con la Facultad como director de programas conjuntos realizados entre ésta y Corunversitaria. Dedicó toda su vida a la docencia, habiendo sido maestro de varios de los profesores más antiguos de la Facultad. Su permanente actitud innovadora se recuerda junto con su sencillez y modestia ejemplarizantes.

### Homenaje a María Consuelo Cárdenas de Sanz de Santamaría

El 10 de febrero el decano de la Facultad, **Jorge Hernán Cárdenas**, invitó a una copa de vino en ho-

## EVENTOS

menaje a **María Consuelo Cárdenas de Sanz de Santamaría** por su nombramiento como vicerrectora de asuntos académicos. El evento tuvo lugar en el salón Marta Traba de la Universidad.

### Visita de SACS a la Universidad

Entre el 22 y 25 de febrero la SACS (Southern Association of Colleges and Schools), institución ante la cual Uniandes es candidata para acreditación, visitó la Universidad en un proceso de revisión exhaustiva realizado por dieciséis educadores extranjeros. El objetivo de la visita era contrastar la información contenida en el informe de auto-estudio, presentado por Uniandes, con la realidad de esta en todos sus aspectos, a través de entrevistas con profesores, estudiantes y funcionarios. Posteriormente, la asociación hizo una serie de recomendaciones, para lo cual la Universidad deberá desarrollar un plan de seguimiento. El resultado de esta parte del proceso de acreditación se dará a final de año en la conferencia anual de la SACS. Este proceso de acreditación se inició en 1995 bajo la rectoría de Arturo Infante.

La SACS es asimismo la entidad acreditadora de la Universidad de Tulane y aprovechó la visita a la Universidad para evaluar el programa doctoral que ésta, a través del A. B. Freeman School of Business, ofrece a un grupo de profesores de la Facultad. Este programa se debe acreditar porque constituye un cambio sustantivo con respecto al programa doctoral que la Escuela ofrece en su campus. Con este motivo, el decano de la A. B. Freeman, John Mc Farlane, el vicedecano John Trapani, la asistente de la vicerrectoría académica y coordinadora de una de las concentraciones del doctorado, profesora Mary Konovsky, y la directora de la oficina de relaciones internacionales de la Escuela, Janice Hughes, estuvieron en Bogotá del 19 al 21 de febrero. Miembros de la comisión de la SACS se reunieron no sólo con las directivas de Tulane y de Uniandes, sino también con los estudiantes del doctorado, para evaluar el desarrollo del programa, sus cursos y profesores.

### Programa de formación de investigadores jóvenes y desarrollo institucional Uniandes-Colciencias

El 25 de marzo se realizó el lanzamiento del libro *Formación de investigadores. Estudios sociales y propuestas de futuro*, Bogotá, Tercer Mundo Editores-Colciencias, 1997, compilado por Elssy Bonilla, profesora titular. En la publicación se presentan los informes de las investigaciones que fueron realizadas durante la primera etapa del programa 1996-1997 arriba mencionado, que ofrece la Universidad de los Andes, con financiación de Colciencias. El evento también sirvió de apertura a la segunda etapa del programa 1998-1999.

El programa coordinado por Elssy Bonilla, se ofrece para profesionales menores de treinta años presentados por universidades colombianas y quienes se seleccionan mediante un concurso de proyectos de investigación en los temas de pobreza, medio ambiente y democracia. En los dos períodos han participado realizando sus propios proyectos, investigadores de la Universidad de los Andes (15), del Valle (2), del Norte (1), del Cauca (2) y del Meta (1).

### Desarrollo profesional

Pilar Riaño, candidata al Ph.D. en antropología en la Universidad de British Columbia (Vancouver, Canadá) dirigió un taller sobre «Memoria y cultura organizacional» que se realizó el 18 y 19 de mayo. Asistieron doce profesores de planta de la Facultad, en su mayoría pertenecientes al área de organizaciones.

### Vinculación de profesores

A partir de este semestre se vinculó como profesor de planta, **Alberto Merlano**. Merlano es administrador de negocios de EAFIT y tiene un Magister en Administración industrial de la Universidad del Valle. En los últimos doce años se desempeñó como vicepresidente administrativo de Ecopetrol, la empresa petrolera estatal. ■

## COMITÉ DE INVESTIGACIONES

### Historia empresarial de la Corporación Social de Ahorro y Vivienda Colmena, 1973 - 1994

El 17 de abril, Carlos Dávila, profesor titular, junto con el decano Jorge Hernán Cárdenas y el exdecano Raúl Sanabria, entregaron formalmente al presidente de Colmena, Alberto Gutiérrez, el informe final de investigación correspondiente al proyecto «El desarrollo de la Corporación Social de Ahorro y Vivienda Colmena, 1973-1994. Una historia empresarial». Este proyecto fue dirigido por **Carlos Dávila** y en él participó un grupo de investigadores conformado por: **Luz Gabriela Arango, Ricardo Matamala, Jaime Ruiz, Raúl Sanabria y Mara Viveros**; junto con **Helena Durán, Sandra López, Camilo Serna y Claudia Soler** como asistentes de investigación. Forma parte del proyecto de historia institucional de la Fundación Social, grupo empresarial al cual pertenece la Corporación Colmena, y se inscribe dentro de la labor investigativa en historia empresarial que la Facultad inició hace más de veinte años. El estudio recoge la memoria de la organización, girando alrededor del análisis de la evolución de sus políticas y estrategias corporativas en los primeros veinte años de existencia. Está organizado en diez capítulos que cubren tanto la gestión de las cinco administraciones que ha tenido la organización, como los orígenes y formación del sistema Upac, Colmena como empresa de la Fundación Social, la evolución de la planeación estratégica a partir de 1986 y la gestión de recursos humanos con énfasis en las relaciones de género. Se basó en investigación de archivo y fuentes secundarias, la realización de cerca de cien entrevistas en profundidad con personal actual y del pasado, y desarrollo de talleres focales.

### Proyectos de investigación en marcha

#### Financiados por el comité

Durante este semestre el comité sigue financiando dos proyectos de investigación: «Calidad del gasto público: elementos para su evaluación y control» del área de gestión, adelantado por **Nubia Uruña**, profesora asistente; y «Eficiencia en los mercados y capitales: una aproximación teórica y empírica al mercado colombiano» que está siendo realizada por **Rafael Bautista**, profesor asociado y **Eric Rodríguez**, profesor asistente, ambos del área de finanzas.

#### Otros proyectos

Desde agosto del año pasado **Nubia Uruña**, profesora asistente, inició la investigación: «Programa lucha contra la corrupción en la Policía Nacional», con un grupo de investigadores integrado por Mauricio Rubio y María Victoria Llorente.

A principios del año se inició el trabajo en el proyecto «Investigación e investigadores en gestión empresarial», contratado por la Corporación Calidad a la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Pontificia Universidad Javeriana y a la Facultad de Administración de Uniandes. El objeto del estudio es conocer el estado de la investigación sobre gestión

empresarial privada en Colombia, mediante la realización de un inventario de líneas de investigación, investigaciones y grupos de investigadores y la interpretación crítica de los resultados obtenidos. Se busca establecer algunas bases para la formulación de la política de investigación en gestión empresarial para el país. El grupo de investigadores está conformado por los profesores de la Javeriana: **Martha Cecilia Cortés, Florentino Malaver** y **Jesús Perdomo**; y por los de la Facultad de Administración: **Gustavo Peralta, Luis Ernesto Romero**, profesor asociado, y **Jaime Ruiz**, profesor asociado. El profesor Malaver es el coordinador del estudio.

**Elsy Bonilla**, profesora titular, dirige el proyecto titulado «ICBF. Balance de una gestión y propuesta de futuro», con la colaboración de **Jorge Hernán Cárdenas**, profesor asociado y **Alberto Merlano**. Como asistentes trabajan Ana Cristina González y Rocío Peña. El trabajo se inició en marzo y se espera concluir en el mes de julio del presente año.

En el presente semestre se inició, en coordinación y con la financiación de la Fundación Restrepo Barco, el proyecto de investigación denominado «Alianzas empresariales de formación para el trabajo». Su objetivo consiste en la elaboración de siete casos que describan las alianzas empresariales que han venido desarrollan-

## COMITÉ DE INVESTIGACIONES

do, en forma continuada, algunas entidades empresariales -en Bogotá, Medellín y Cali- con el fin de satisfacer las necesidades de capacitación de sus recursos humanos. En la elaboración de los casos participan investigadores de estas ciudades, coordinados por **Jaime Ruiz**, profesor asociado de la Facultad.

### Seminario de profesores

En los seis últimos meses se han realizado siete sesiones del seminario de profesores:

#### Diciembre 12

«Corporate Finance in Emerging Markets» a cargo del profesor de finanzas del Freeman School of Business de la Universidad de Tulane, **Thomas H. Noe**, quien ha centrado sus investigaciones en el desarrollo de modelos que explican cómo las firmas escogen sus estructuras de capital, regulación óptima bancaria y el impacto de la ética en los negocios.

#### Febrero 6

«Hacienda tradicional y aparcería», a cargo de **Pierre Raymond**, investigador francés vinculado a Colombia desde 1979, quien tiene una maestría en sociología de la Sorbona, un diplomado en estudios económicos y sociales de la Facultad de Derecho y Ciencias Económicas del Panthéon (París), un DEA en antropología y sociología rural de la Escuela Práctica de Altos Estudios de París y un doctorado de la misma institución. Actualmente está vinculado al Instituto de Estudios Rurales de la Universidad Javeriana. Su conferencia giró alrededor de su libro del mismo nombre.

#### Marzo 6

«Reestructuración económica y respuesta institucional local», a cargo de **Camilo Villa Van Cotthem**, antropólogo, especialista en planeación y administración del desarrollo regional, profesor universitario, vinculado actualmente al Centro Interdisciplinario de Estudios Regionales (CIDER) de la Universidad.

#### Marzo 27

«Rejecting Superior New Technologies», dictada por **Arch G. Woodside**, profesor de Marketing de la Cátedra Malcolm S. Woldenberg en el Freeman School of Business de la Universidad de Tulane. Editor del Journal of Business Research, fue el anterior presidente de la Society of Consumer Psychology y Fellow de la American Psychological Association.

#### Abril 16

«Investigando la historia cafetera», a cargo de **Marco Palacios** del Colegio de México.

#### Abril 30

«Case Study Research as a Paradigm Shift», a cargo de **Arch G. Woodside** de Tulane.

#### Mayo 12

«Determinación del tipo de cambio real: un mapa para el Ministro de Hacienda», a cargo del profesor **Roberto Rigobón** del M.I.T.

### Seminario de investigación en pregrado

Durante el primer semestre de 1998, la Facultad ofreció tres seminarios de investigación para estudiantes de pregrado:

- *Tópicos especiales en finanzas*, dictado por el profesor asociado, Luis José Tarazona, del área de finanzas.
- *Trabajo y sector informal*, a cargo del profesor asistente, Roberto Gutiérrez, del área de organizaciones.
- *Hábitos de consumo*, ofrecido por el profesor asistente, Dagoberto Páramo, del área de mercados. ■

## SEMINARIO DE INVESTIGACIÓN

Con el objetivo de intercambiar información entre los profesores de planta y algunos de cátedra de la Facultad, conocer sus trabajos y presentar algunos resultados de investigación se programó una reunión en el Club El Nogal, el día 28 de noviembre.

El espíritu de esta reunión fue de integración entre los profesores alrededor de temas académicos, en particular de resultados de investigación. Muchos de los profesores vienen haciendo silenciosamente trabajos de investigación que son importantes y desafortunadamente sus colegas desconocen estos esfuerzos. Este vacío, que limita una visión más comprensiva de la Facultad, puede corregirse en alguna medida con este tipo de reuniones enmarcadas por un ambiente de camaradería y donde se refleje un mayor compromiso por la investigación.

Para la instalación del seminario se contó con la participación de Juan Luis Londoño, director y gerente de la revista *Dinero*, quién habló del papel de una facultad de administración en el contexto de la modernización empresarial, la apertura y globalización de la economía.

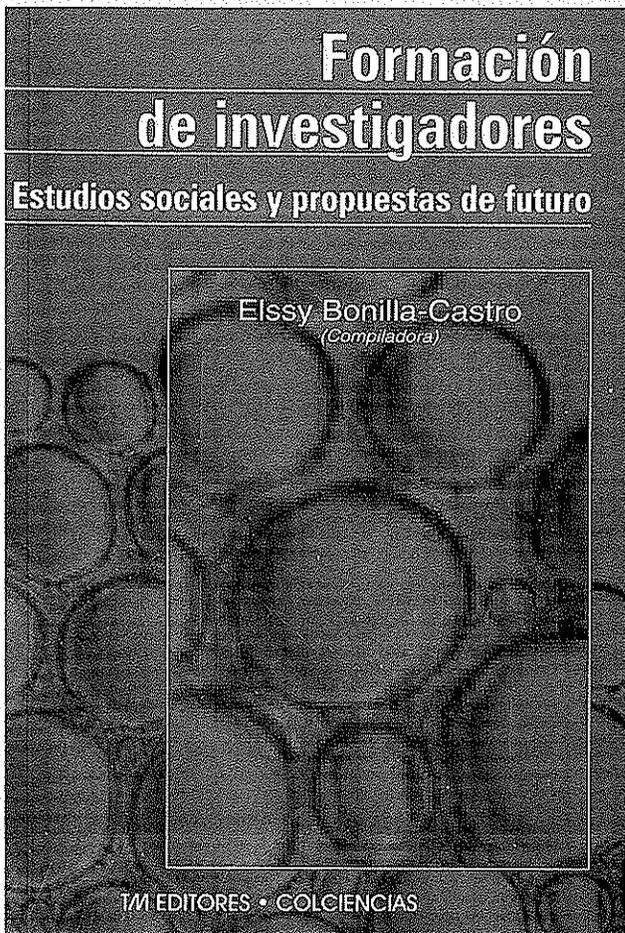
El esquema de trabajo consistió básicamente en una presentación de veinte minutos de los siguientes profesores:

■ María Consuelo Cárdenas de Sanz de Santamaría y Alejandro Sanz de Santamaría	Reflexiones sobre la enseñanza a partir del taller docente de profesores
■ Alfredo Sarmiento	Medición del índice de desarrollo humano en Colombia
■ Rafael Bautista	Caracterización del mercado de capitales colombiano
■ Roberto Gutiérrez	En busca del diálogo y la transformación: consecuencias de los supuestos detrás de la investigación social
■ Elssy Bonilla	La pobreza: un reto para la investigación en ciencias sociales
■ Alfredo Ceballos	Ventajas competitivas para una facultad de administración
■ Robert Ollivier	El aprendizaje organizacional: ¿un nuevo factor de competitividad? Principios, estrategias, técnicas
■ Edgar Zapata	Mercadotecnia educativa
■ José María del Castillo	Optimización de estructuras de capital en financiación de proyectos. Caso específico: plantas de generación eléctrica en Colombia
■ Luz Marina Ferro y Raúl Sanabria	Análisis del perfil exportador colombiano
■ Jorge Hernán Cárdenas	Las empresas ilegales y el crimen organizado
■ Vicente Pinilla	Volare: un juego para observar el uso de la investigación operacional
■ Mauricio Cárdenas	Globalización de los negocios y cambio organizacional
■ Nubia Urueña	Impunidad, anomía o falta de conciencia: ¿qué pasa con la corrupción?
■ Jaime Ruiz	De la planeación al control

El profesor Enrique Ogliastri, estuvo a cargo de la clausura del seminario con la conferencia: **Un estudio cualitativo sobre negociación intercultural**. Asimismo, al final de este día se ofreció una copa de vino con motivo de la celebración de sus treinta años de trabajo docente e investigativo en la Universidad de los Andes. ■

## PUBLICACIONES

### Libros



**Elissy Bonilla Castro** (compiladora), *Formación de investigadores. Estudios sociales y propuestas de futuro*, Bogotá, Tercer Mundo Editores - Colciencias, 1998.

### Capítulos publicados en libros

**Mauricio Cárdenas**, «Restructuring in the Colombian Auto Industry: A Case Study of Conflict at Renault», En John P. Tuman and John T. Morris (eds.), *Transforming the Latin American Automobile Industry: Unions, Workers and the Politics of Restructuring*, Armonk, NY, ME Sharpe, pp. 95-112, 1998.

### Artículos

**Carlos Dávila**, «Best Practices in Latin American Organizations: A Challenge for Organization Theory», *Organization*, Vol. 4, No. 4, Sage Publications, Londres, november 1997, pp. 582-589.

**Enrique Ogliastri**, «¿Cómo negocian los venezolanos? Una perspectiva desde Colombia», *Debates IESA*, Vol. 3, No. 2, Caracas, octubre-diciembre de 1997, pp. 28-32.

**Enrique Ogliastri**, «¿Falta ignorancia?», *Revista Summa*, Edición 81, diciembre de 1997, pp. 54-55.

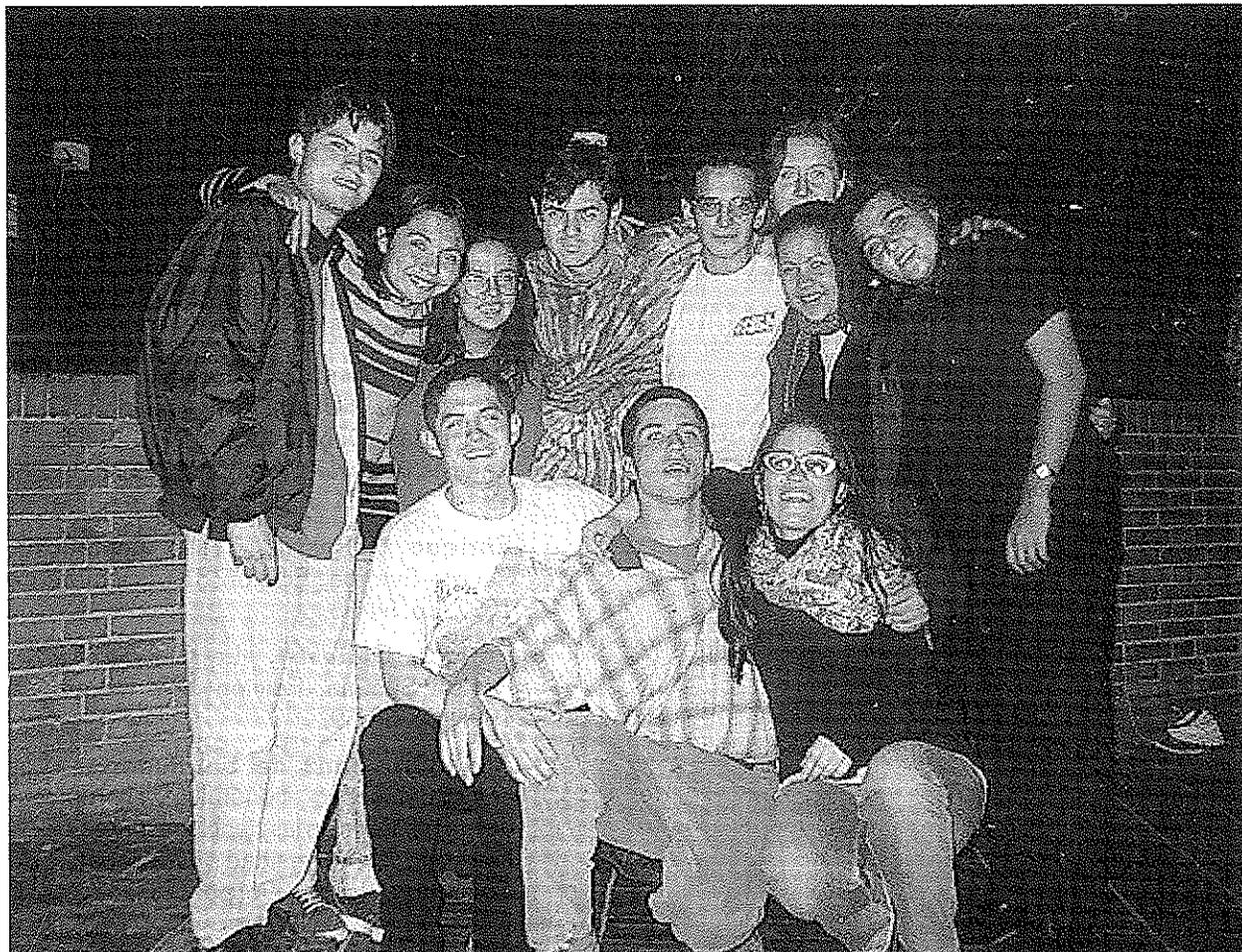
**Enrique Ogliastri**, «La Generación X», *Revista Summa*, Edición 128, febrero de 1998, pp. 58-59.

**Alejandro Sanz de Santamaría**, «Los límites del «saber» económico y el problema de la enseñanza en las ciencias económicas.», *Innovar: (Universidad Nacional de Colombia)*, No. 8, 1996, pp. 121-132.

### Concurso Sócrates

El comité de publicaciones de la Facultad, en coordinación con la Facultad de Ciencias de la Administración de la Universidad del Valle y de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Pontificia Universidad Javeriana, abrió la convocatoria del concurso «Sócrates». Su objetivo es el de reconocer trabajos en el campo de la administración e incentivar la elaboración y publicación de material docente de las facultades. El concurso se abrió a finales del mes de abril y se cerrará el 15 de julio del presente año, y están invitados a participar profesores, investigadores, estudiantes y en general personas que vengan trabajando en estas disciplinas y cuyas obras no se hayan dado a conocer. ■

## ASAMBLEA PERMANENTE DE ESTUDIANTES



Entre el 27 de noviembre y el 6 de diciembre se realizó la asamblea permanente en donde participaron estudiantes de todas las facultades. Esta asamblea tuvo por objeto lograr cambios para el beneficio de la comunidad uniandina: «una Universidad de los estudiantes para los estudiantes». En este proceso se lograron compromisos y acuerdos entre la Universidad y los estudiantes. El 15 de diciembre se realizó la última reunión a la cual asistieron estudiantes, Carlos Angulo, rector de la Universidad y algunos directivos en donde se llegó a un acuerdo en los siguientes puntos:

# ASAMBLEA PERMANENTE DE ESTUDIANTES

## Aumento de matrículas

Los estudiantes expusieron en diferentes oportunidades su preocupación por la política de aumento de matrículas, principalmente por el aumento previsto para 1998. Por su parte, la rectoría de la Universidad, manifestó que la institución seguirá manteniendo y mejorando su nivel académico, a pesar de las dificultades y los altos costos que ello representa. Por lo tanto, la administración de la Universidad concedió plazos especiales o créditos a aquellos estudiantes que los solicitaran para cancelar el excedente entre el 18%, correspondiente al aumento por inflación, y los aumentos previstos del 21% para los estudiantes que ingresaron a partir del 97-2 y del 24% para el resto de los estudiantes. Con respecto al plazo de pago de la matrícula, los estudiantes podían escoger el siguiente esquema: el 50% del valor de la matrícula cancelarlo entre el 15 y 19 de diciembre de 1997 y el saldo entre el 13 y 16 de enero de 1998, de acuerdo a las fechas que se expidieron en los nuevos recibos para tal efecto. En relación con el 4% de aumento para el segundo semestre de 1998, la rectoría se comprometió a revisarlo para tomar una decisión al respecto después de realizar un análisis conjunto con los estudiantes. El aumento de las matrículas para los años 1999, 2000 y 2001 se ajustarán a las siguientes restricciones:

- Aumento año 1999 inferior al IPC + 5%
- Aumento año 2000 inferior al IPC + 3%
- Aumento año 2001 inferior al IPC + 1%

## Apoyo económico

La rectoría reiteró la política de la Universidad, para que en la medida de sus posibilidades, ningún estudiante abandone sus estudios por razones económicas. Para lo anterior, la administración de la Universidad ha ampliado las líneas de crédito del Fondo 50 años, para que los estudiantes de todos los estratos que lo requieran puedan hacer uso de él. Los estudiantes por su parte estructuraron un procedimiento y una comisión que les permita colaborar con la administración en la identificación de los estudiantes que necesitan algún tipo de ayuda económica para pagar la matrícula. Los casos de estudiantes que sean presentados por la comisión serán estudiados por el comité de matrículas para buscar una solución por medio de las políticas del programa de becas y préstamos. En adelante los estudiantes formarán parte de dicho comité, el cual es responsable del programa de becas y préstamos, y otras actividades relacionadas con la financiación de estudiantes de la Universidad. Para buscar mejores condiciones para la financiación de los estudiantes, trabajarán en conjunto la Rectoría, los estudiantes, el comité de matrículas y otras instancias que se consideren pertinentes.

## Participación estudiantil

La rectoría impulsará una reforma en el reglamento general de estudiantes y de los estatutos de la Universidad, para la institucionalización de la participación estudiantil. Este proceso debe concluir a más tardar el 30 de junio de 1998. Carlos Angulo, rector de la Universidad, realizará gestiones ante las instancias pertinentes para lograr la membresía de los estudiantes en el consejo académico y en el consejo directivo. Por su parte, los estudiantes se comprometieron a adelantar las acciones necesarias para el funcionamiento de los esquemas organizativos y demás actividades previstas en la propuesta de participación aprobada por el consejo académico. La rectoría y los estudiantes acordaron que el primer semestre de 1998 será declarado como «el semestre de la participación estudiantil». Para esto la Universidad brindará el apoyo económico y logístico necesario, y los estudiantes trabajarán para lograr que sus actividades participativas se desarrollen en forma cabal y responsable, no sólo en las instancias directivas, sino en la institución en general, según la propuesta aprobada por el consejo académico. ■

# ASAMBLEA PERMANENTE DE ESTUDIANTES

## Que pereza participar.....

✍ William Alberto Galindo, estudiante de octavo semestre de Administración

- Esquiva la mirada para no tener que saludar.
- Siempre forma grupo con los mismos tres gatos.
- Evita tener que molestarse en ayudar a algún extraño.
- Se divide los trabajos para no tener que lidiar con los compañeros de grupo.
- Finge que no se tiene ni idea de algún asunto para evitar dar información.

Estos son lamentablemente comportamientos comunes en algunos de nosotros. Comportamientos que dejan ver una vida individual y centrada en un mundo sumamente pequeño: el propio. Un mundo tan pequeño no nos permite vivir más que los mismos planes de siempre o la misma existencia que otro ya vivió. El mismo cine, la misma rumba el fin de semana, los mismos amigos, el mismo quiz.

Estar vivo es mucho más, es experimentar con el mundo, es interactuar con él. La vida es mucho más que dividir el tiempo entre la televisión y el estudio. Es sentir que la sangre corre por las venas, es correr por la calle un día de lluvia, es vibrar con un beso, es gozar de unos amigos desinteresados, es tener sueños grandes...en fin. Ojalá no nos quedáramos pensativos cuando nos preguntan ¿cuál es su sueño?, ojalá pudiéramos responder de inmediato. Era un espectáculo muy bello ver cientos de estudiantes recorriendo la carrera 7ª dándole a conocer al país una posición política o una posición ante la paz. De la misma manera da gusto ver como jóvenes como cualquiera de nosotros van a trabajar a los municipios durante meses, sin mayor interés que el de colaborar para crear un mejor país.

El pasado noviembre cientos de Uniandinos nos congregamos en la hoy plaza 18 para protestar por un incremento en las matrículas. Queríamos hacer sentir que nosotros también contamos, que también podemos decidir. Al fin y al cabo somos sujetos y no objetos. De ahí en adelante seguimos trabajando juntos, con una interesante organización, desde el punto de vista administrativo: trabajo interdisciplinario, estructura adecuada, objetivos, políticas, etc. Esta experiencia daría pie para escribir varias tesis de grado. Algunos de los que se encontraban allí podían pagar perfectamente la matrícula, sin embargo hablaban por extraños a los cuales no les alcanzaba el dinero. Otro punto por el que se peleó fue por la posibilidad de decidir en la universidad, por tener mayores posibilidades de interactuar con todos esos temas que nos interesan a todos nosotros (al fin y al cabo la Universidad somos todos).

En resumidas cuentas lo que pasó a finales del año pasado fue una invitación a ampliar el panorama de vida de los estudiantes. Fue una invitación a ver la vida de una forma más rica, de una forma más amplia. ■

Do

Viol  
tad  
ción  
a pre  
Mar  
hizo  
sida  
pers  
prof

Esp

Este  
y cua  
cuar  
Ande  
inger  
un al

Veir

En 19  
trial y  
Otor  
y 195  
nomí  
dos gr  
minis  
tració  
nomí  
sejo d  
el títul  
trado  
otorga  
la Fac

# PROGRAMAS DE POSTGRADO

## Donación

Violy McCausland, directora de la firma Violy, Byorum & Partners de Nueva York, hizo una donación a la Facultad de Administración para constituir el fondo de desarrollo empresarial, que tendrá como objeto la identificación y promoción de mujeres de alto potencial empresarial, pero cuya situación económica les dificulte acceder a programas de postgrado como los que ofrece la Facultad. Con este motivo, el pasado 12 de febrero en el salón Marta Traba, la Facultad ofreció una copa de vino durante la cual llevaron la palabra Violy McCausland, quien hizo el primer aporte al Fondo, María Consuelo Cárdenas de Santamaría, vicerrectora académica de la Universidad, Jorge Hernán Cárdenas, decano de la Facultad y Rudolf Hommes. El evento contó con la participación de personas del ámbito empresarial e institucional así como el rector de la Universidad, Carlos Angulo, decanos, profesores y alumnos de la maestría en Administración.

## Especialización en Finanzas

Este semestre inició el ciclo nivelatorio la nueva promoción (número 29) para la cual se seleccionaron cincuenta y cuatro participantes de un total de ciento treinta y cuatro aspirantes. El promedio de edad es de 29 años. En cuanto a las profesiones, la más representada es la ingeniería industrial, en especial de la Universidad de los Andes, seguidos por contadores y economistas de diversas instituciones docentes. Vale la pena destacar que los ingenieros civiles esta vez tienen una notable representación, superior al 10%, y que inician la etapa de nivelatorios un abogado y un médico.

---

VIENE DE LA PAG. 1

## Veinticinco años de la Facultad

En 1943 se creó la Facultad de Administración Industrial y Comercial en el Gimnasio Moderno de Bogotá. Otorgó el título de Economista Industrial entre 1944 y 1955, año en que se fusionó a la Facultad de Economía de la Universidad de los Andes, la cual ofrecía dos grados: Economista y Economista Industrial (Administrador). La creación de la Facultad de Administración como unidad diferente de la Facultad de Economía fue aprobada por el comité ejecutivo del consejo directivo, en febrero de 1972. En 1980 se cambió el título de Economista Industrial por el de Administrador. A partir del segundo semestre de 1993 se otorga el de Administrador de Empresas. Desde 1972 la Facultad ha tenido once decanos. ■

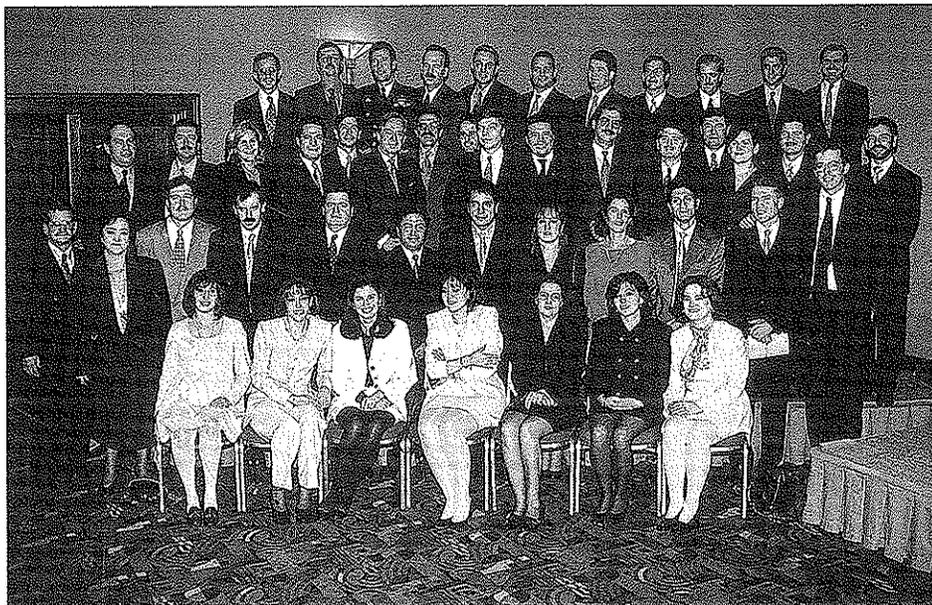
---

## In Memorium

La Facultad ha lamentado profundamente la muerte de tres miembros del cuerpo profesoral de la Universidad ocurridos desde la aparición del número anterior de este Boletín en noviembre de 1997. Son ellos: **Mauricio Obregón**, uno de los fundadores de Uniandes, exrector y profesor; **Aldona Gabriunas**, profesora de la facultad de ciencias, departamento de física y esposa de Rafael Bautista, profesor asociado de la Facultad, y **Margarita Villegas de Beltrán**, quien fue profesora en el departamento de ingeniería industrial en la segunda mitad de la década del setenta; su esposo es Rafael Beltrán, profesor titular del departamento de ingeniería mecánica. ■

# EDUCACIÓN CONTINUADA

## Alta Gerencia



Graduación de la promoción 36

El 11 de mayo se llevó a cabo el acto de entrega del Diploma Alta Gerencia a la Promoción 36 de este programa. En el evento llevaron la palabra Carlos Angulo, rector de la Universidad, Isabel Londoño, directora ejecutiva de Colfuturo, Alvaro Rivera, participante y Roberto Rigobón, profesor visitante de la Silla profesoral Corona.

Las personas que recibieron el Diploma son:

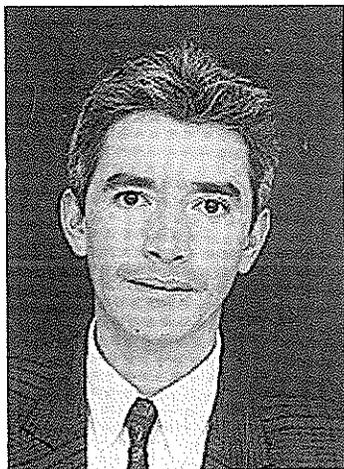
Gabriel Ernesto Arango Bacci  
Mariela Ayala Mejía  
Luz Esperanza Bautista Valero  
César E. Cagua F.  
Eduardo E. Chegwin Goelkel  
Jairo Contreras Arciniegas  
Alejandro M. Deeb Páez  
Mauricio Díaz Cifuentes  
Julio César Díaz Otero  
Santiago Duque Tobar  
Lina Echeverri Botero  
Juan Carlos Escobar Riaño  
Diana Espinosa  
Carlos Mauricio Focke S.  
Alberto Franco Uribe  
Jaime Alberto Garavito Córdoba  
Víctor Alfonso García Zacipa  
Andrés R. Gómez Zuluaga  
Luz Angela Guerrero Díaz  
Adriana Herrera Beltrán  
Jorge Enrique López Ochoa  
Marcela Patricia Lugo S.

Victoria Eugenia Malaver Calderón  
Juana Mariño de Posada  
Gustavo Orlando Moreno Osorno  
Campo Elías Osorio Rojas  
Gonzalo Abel Ramírez Castro  
José Guillermo Ramos Cárdenas  
Samuel A. Reyes Tobar  
Alvaro José Rivera H.  
Jorge Rivera P.  
Sergio Mauricio Rodríguez González  
Carlos Mauricio Rueda Castro  
Juan Manuel Russy Escobar  
María Constanza Salinas V.  
Carlos Alberto Serrano Amador  
Marlen Sierra Roa  
Germán Suárez S.  
Virginia Torres de Cristancho  
Luis Humberto Torres Salazar  
William Alberto Torres N.  
Sandra Teresa Tribín Mora  
Luz Angela Velasco Alarcón  
Ana Mercedes Vivas  
Gustavo von Walter Rodríguez  
Otto Javier Zúñiga Camacho.

## NUESTRA GENTE

### Jorge Niño Ramírez, entre ediciones y solapas

✍ Dagoberto Páramo, profesor asistente



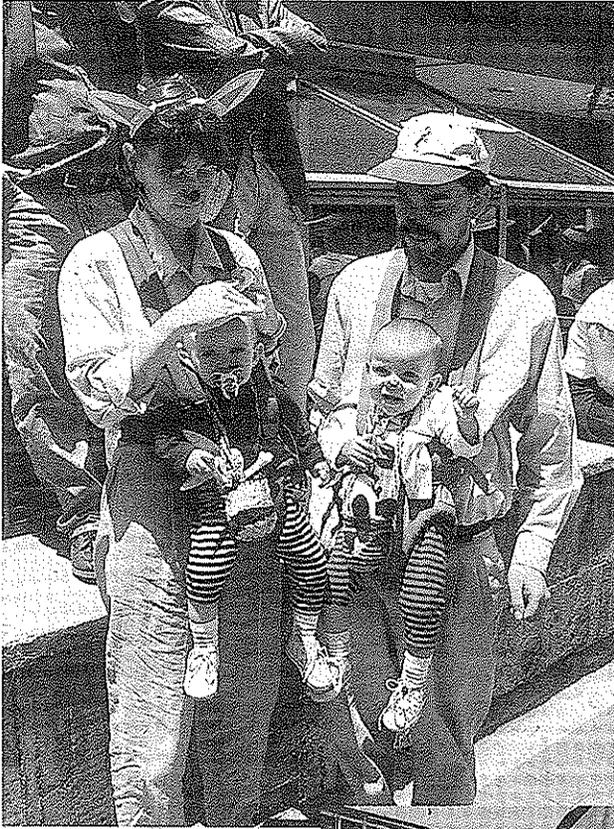
Hay que necesitarlo para apreciarlo allí, callado, silencioso, como sumido entre sus propios pensamientos. Casi siempre a í sentado, frente a la pantalla de la terminal del computador donde transcurre gran parte de su actividad. Con convicción de su responsabilidad frente a la inquietud intelectual de todos aquellos quienes interesados rondamos la biblioteca de nuestra facultad. Entre números codificadores de ediciones sucesivas y libros de colección, construyendo remembranzas de sus más de 22 años en esta Universidad, transcurre la vida de Jorge Niño Ramírez. Un hombre taciturno, calmado y sereno, como diseñado para servir oportunamente, aunque por momentos se sienta un tanto aislado. Un amasador de ilusiones que se traducen en su solitaria dedicación a lo que más le gusta hacer: manipular los libros en los estantes. Así es este bogotano de 37 años, quien además de haber podido terminar su carrera de Bibliotecología y Archivística en la Universidad de la Salle, deja deslizarse a veces distante existencia entre sus compromisos laborales y su responsabilidad como padre de cuatro hijos (Eduardo Andrés, 17 años; Mauricio, 13 años; Alexander, 12 años; Leonardo, 7 años), quienes no conviven físicamente con él.

Comparte su trabajo con Carlos Buitrago, con quien responde a los requerimientos de la biblioteca. Madrugador. Después de su eterno tinto acompañado con su habitual cigarrillo se apresta a iniciar su faena diaria. Ordena el periódico y lo acomoda en su sitio no sin antes hojear sus principales noticias, recoge los materiales que todos hemos dejado la noche anterior en cualquier sitio, prende los computadores -tanto el de las consultas individuales como el de su trabajo personal-, organiza los volúmenes de consultas diarias y comienza su laboriosa actividad. Jorge, -hermético por momentos- a quien todos recurrimos cada vez que entre datos y cifras nos sentimos extraviados, es un ser lleno de todo aquello que muchos quisiéramos poseer: sencillez y espíritu de colaboración. Dispuesto siempre a ayudar a resolver cuanto problema de libros de administración se le plantee, permanentemente listo para apoyar y explicar los procedimientos para acceder a préstamos interbibliotecarios, silencioso para conducirnos hacia el estante adecuado o hacia la ficha de autores, títulos, o materias a veces mal diligenciados por los neófitos de estas lides intelectuales, Jorge presta su mejor concurso para que todo funcione como es debido.

Sus tardes, a partir de las 4 (vive con su hermano César Augusto y su cuñado, Smith Santos), transcurren, aunque muchos no lo creamos, también entre páginas impresas, pero ahora buscando su cultivo personal. De García Márquez, uno de sus autores preferidos, Jorge ha aprendido mucho. Amante de la música y el cine, para Jorge no existe estreno alguno al que no acuda, ni ritmo nuevo que no retumbe en sus oídos. Sin otro vicio que el de mantenerse permanente relacionado con las páginas impresas -amén del humeante cigarrillo- Jorge se vinculó a la Universidad en 1975, como auxiliar de oficina, teniendo como primer jefe a Héctor Prada Salas (q.e.p.d.). De allí, a sus escasos 15 años, Jorge pasó a trabajar en Alta Gerencia, luego al Archivo de Documentos de Administración. Con la ayuda de Isabel Londoño y un grupo de profesores fue apoyado financieramente para iniciar sus estudios. Como resultado de su trabajo y de la aplicación universitaria en sus estudios, Jorge se convirtió en el primer y único bibliotecario que ha tenido nuestra biblioteca desde que al decano Manuel Rodríguez se le ocurriese la idea de tener un espacio propio para los libros y materiales relacionados con la Administración, en 1990.

Así es este hombre de cabello entrecano, sin quien nuestra tarea de profesores, administrativos, estudiantes e inquietos del asombro intelectual, se vería bastante dificultosa, porque Jorge se ha vuelto, por momentos, imprescindible en este mundo lleno de códigos, carátulas, periódicos, revistas y redes sistematizadas. Si, aunque muchos lo duden, imprescindible en esta Facultad que ya a sus 25 años de fundada empieza a ver los retoños que en el pasado alguna vez pretendió construir. ■

# CARNAVAL



También se comparte en familia...



De diverso tipo .....

El 2  
Fac  
Estu  
to T  
reci  
Mar  
A.B  
Tula  
aca  
Gill  
los  
Mar  
cult  
tula  
no c  
Free