



BOLETÍN DE NOTICIAS

21

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

Consejo Editorial: Carlos Dávila (director) y Elvira Salgado. Asistente: Claudia Avendaño.
Comité de Publicaciones. Internet: <http://www.admin.uniandes.edu.co>

Noviembre 1998

Grado de Master en Administración para nuestros profesores



El 21 de julio del presente año, dieciséis profesores de la Facultad y uno del Cider (Centro Interdisciplinario de Estudios Regionales), y catorce profesores del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey recibieron el grado M.A. (Master of Arts) in Management, del decano James W. McFarland, de la A.B. Freeman School of Business de la Universidad de Tulane. El acto contó con la presencia del vicerrector académico de la Universidad de Tulane, Martha W. Gilliland, el rector de la Universidad de los Andes, Carlos Angulo, el rector del ITESM, Ramón de la Peña Manrique, Jorge Hernán Cárdenas, decano de la Facultad de Administración, Javier Serrano, profesor titular y exdecano de la Facultad, Gerardo Luján, decano del ITESM y un grupo de profesores de la Escuela Freeman. Este grado es la culminación de la primera

etapa—de dos años—dentro del programa de Ph.D. que este grupo de profesores de la Facultad adelanta desde 1996.

➤ CONT. PAG 2

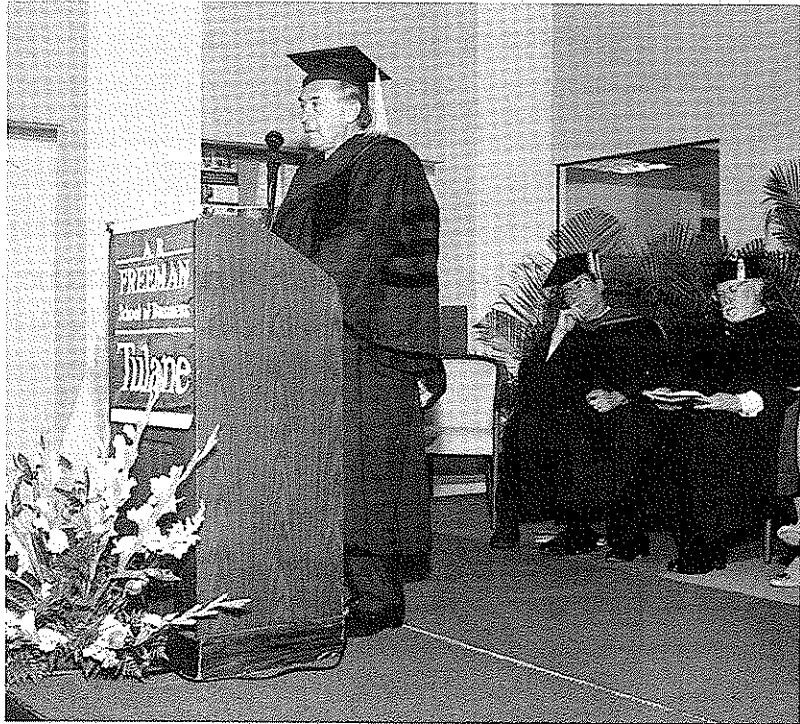
EN ESTE BOLETIN

<input checked="" type="checkbox"/> Grado de profesores	2
<input checked="" type="checkbox"/> Noticias de pregrado	5
<input checked="" type="checkbox"/> Investigaciones	8
<input checked="" type="checkbox"/> Actividades de profesores	11
<input checked="" type="checkbox"/> Eventos	13
<input checked="" type="checkbox"/> Educación continuada	14
<input checked="" type="checkbox"/> Programas de postgrado	14
<input checked="" type="checkbox"/> Publicaciones	15

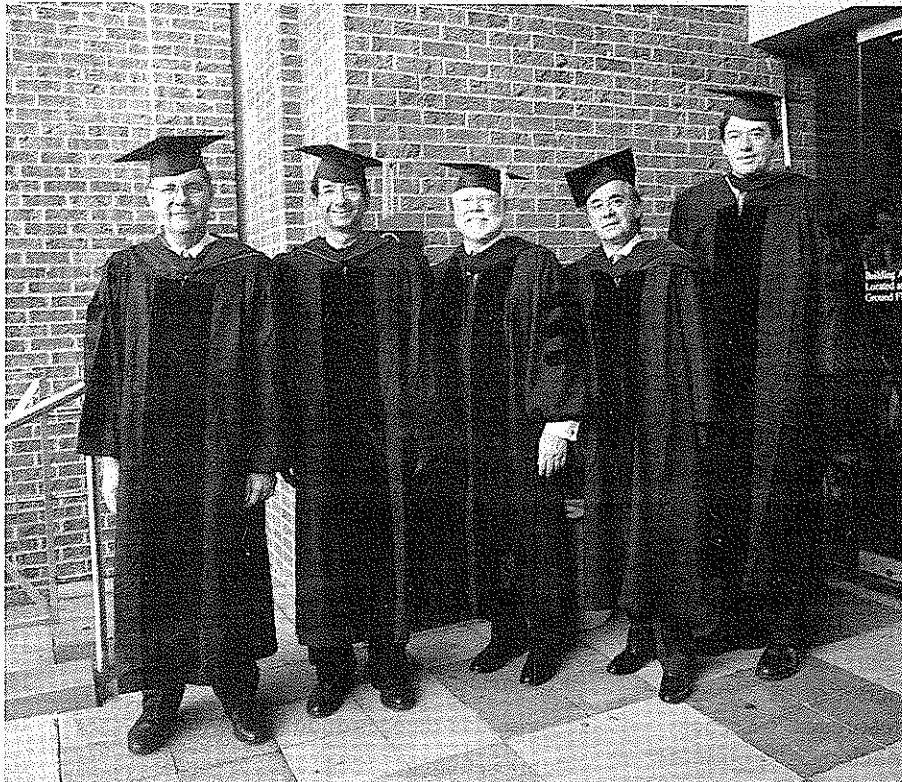
GRADO DE PROFESORES

Los siguientes son los profesores que recibieron el grado M.A. in Management:

Rafael Bautista
Antonio Burbano
Camilo Dávila
José María del Castillo
María Lorena Gutiérrez
Carlos Mansilla
José Miguel Ospina
Guillermo Otálora
Dagoberto Páramo
Gabriel Pérez
Andrés Robledo
Eric Rodríguez
Antonio Romero
Luis Ernesto Romero
Elvira Salgado
Raúl Sanabria
Eduardo Wills



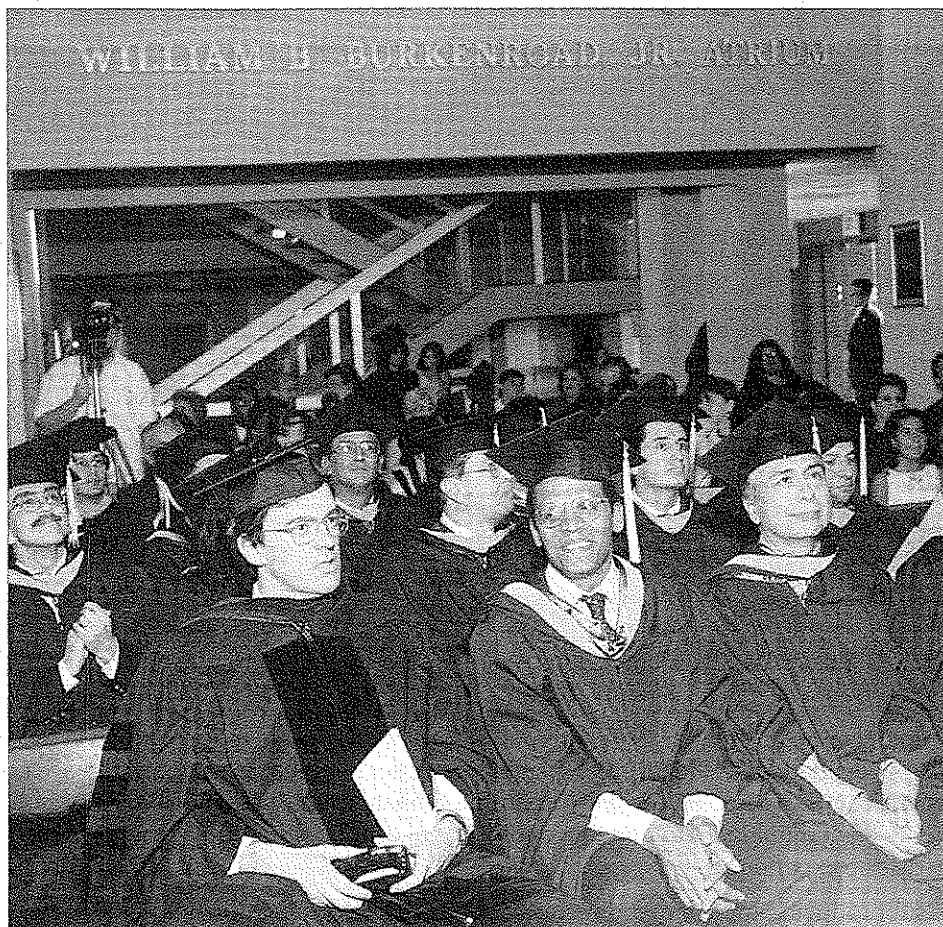
Carlos Angulo, rector Universidad de los Andes



Ramón de la Peña Manrique, rector del ITESM; Gerardo Luján, decano del ITESM; James W. McFarland, decano de la A.B. Freeman School of Business; Carlos Angulo, rector Universidad de los Andes y Jorge Hernán Cardenas, decano de la Facultad de Administración de los Andes

El pro
do po
de cu
mar i
tració
centra
to org
cinc
ta de
exám
docto
la dise
ción.
cursos
compi
docto
profes
te los p
el grup

GRADO DE PROFESORES



El programa de doctorado en Administración ofrecido por la Universidad de Tulane tiene una duración de cuatro años y una orientación muy definida: formar investigadores en áreas específicas de administración. En el programa doctoral se ofrecen tres concentraciones: finanzas, mercadeo y comportamiento organizacional y a cada una de ellas pertenecen cinco o seis de nuestros profesores. El programa consta de cinco etapas: cursos y seminarios (*course work*), exámenes comprensivos, propuesta de disertación doctoral, investigación individual y preparación de la disertación, examen final y defensa de la disertación. Terminado el *course work* (un total de dieciséis cursos), en 1999 presentarán los exámenes comprensivos y el proyecto para la disertación doctoral. El programa funciona de manera que los profesores de Tulane dictan clases en Bogotá durante los períodos académicos regulares de Uniandes, y el grupo de profesores colombianos viaja a Tulane

en el período de verano a cursar materias allá. De esta manera, los profesores colombianos pueden estudiar y mantener una carga de trabajo docente y administrativa necesaria para el normal funcionamiento de la Facultad.

Los profesores del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (del Campus de Monterrey) que recibieron el M.A. son: Jaime Eduardo Flórez, Mauricio Gabriel González, Susana González-Mercado, José Humberto Guevara, Eduardo Guzmán, Norma Alicia Hernández, Daniel Moska, Guadalupe Ochoa-Setzer, Leticia Ramos, Cesar Javier Sepulveda, Rosario Beatriz Toro, Olivia Villalba-Moreno, Carlos Alberto Villanueva y Amado G. Villareal. Estos profesores están cursando un programa doctoral en el mismo esquema del ofrecido a los Andes y ya todos presentaron sus exámenes comprensivos y se encuentran en la etapa de desarrollo de la propuesta de la disertación. ■

De toga y birrete en Nueva Orleans

✍ Camilo Dávila, profesor asistente

A mediados del mes de septiembre de 1996, un grupo de profesores de la Facultad de Administración (entre quienes me cuento yo) inició la novedosa experiencia de trabajar, adelantar estudios de doctorado y ser miembros de familia. Antes de dar comienzo a nuestros primeros dos cursos, la expectativa era muy grande, pues nos enfrentábamos a algo en su mayor parte desconocido. Aunque los envíos iniciales de la Universidad de Tulane nos habían dado todos los detalles del programa, para la mayoría de nosotros era muy difícil, todavía, prever y calibrar las exigencias e impacto que este iba a tener en nuestras vidas.

Las primeras clases marcaron la magnitud del desafío: dos de nuestros compañeros decidieron no seguir adelante y confieso que yo mismo lo llegué a pensar. Nuestra actividad diaria pronto cambió en forma radical: las horas interminables de lecturas y estudio se convirtieron rápidamente en nuestra diaria rutina. Así mismo cada vez que veíamos una meta cumplida, casi que automáticamente una nueva meta de mayor exigencia la remplazaba.

Nuestro primer verano en Tulane (1997) nos permitió vivir de manera más profunda la experiencia. Conocer la universidad, aprender el uso de la biblioteca, ser miembro y estudiante "real", conocer a los colegas mejicanos que adelantaban un programa similar, acercarnos a nuestros profesores y vivir prácticamente en comunidad y totalmente dedicados al estudio durante dos meses, nos dio la real dimensión de esta experiencia.

Uno de los subproductos importantes de este programa es que como grupo nos hemos conocido más a fondo, con nuestras fortalezas y debilidades. Si bien al principio muchos de nosotros escasamente nos conocíamos de saludo, a través de estos dos años hemos podido llegar a conocer con relativa profundidad qué puede esperar la Facultad de cada uno de nosotros. En mi opinión esta es la semilla que generará el cambio en el presente y futuro de la Facultad de Administración.

Pues bien, por esto y por otras cosas que se me quedan en el tintero, fue para nosotros tan significativo recibir el pasado mes de julio el grado de Master en Administración. Si bien estábamos (y estamos) en menos de mitad de camino en nuestro andar hacia el doctorado, valía la pena reconocer que para nosotros, nuestras familias y la Universidad era conveniente celebrar con la satisfacción del deber cumplido.

Nuestros siguientes retos son la presentación de exámenes comprehensivos, aprobación del tema de la disertación y desarrollo de la misma. Lo anterior con suerte y máxima dedicación nos llevará por lo menos dos años más de estudio; esto en el caso de los más "pilos", pues para el resto fácilmente pueden ser tres o cuatro años. Creo que ahora uno si entiende la real magnitud de este reto.

Con estos antecedentes imagínese usted que puede sentir uno de los participantes de este programa, cuando la foto del grupo de estudiantes sale publicada en la página social de El Tiempo y El Espectador. Algunos podrán sentir pena ("oso" dirían nuestros estudiantes), satisfacción, o simplemente no sentir nada, por estar más allá del bien y del mal.

El 12
tral de
minist
tes: ve
María
María
Carlo
Fabia
Blanc
Lilian
Carol
Claud
Luis M
Luis A
María
Victor
Glad
María
Ana M
André
Iván I

Durati
Be
Lu

NOTICIAS DE PREGRADO

Graduación



El 12 de septiembre tuvo lugar la ceremonia semestral de graduación, en donde se otorgó el título de Administrador de Empresas a treinta y ocho estudiantes: veintidós mujeres y dieciseis hombres. Estos son:

María Fernanda Arrázola Llach
María Fernanda Arciniegas Díaz
Carlos Andrés Bolaños Ortiz
Fabian Marcel Bonnet Peñaloza
Blanca Cecilia Cardona Rivadeneira
Liliana Stella Cifuentes Castro
Carolina Dávila Aranda
Claudia Patricia Díaz Jiménez
Luis Miguel Fernández Zaher
Luis Alberto García Campa
María Claudia Garzón Díaz
Victoria Eugenia Garzón Quintero
Gladys Astrid Garzón Silva
María Claudia González Barcenás
Ana María Gutiérrez de Piñeres Scarpetta
Andrés Felipe Haelas Palacino
Iván Leonardo Heredia Silva

María Carolina Hernández González
Juan Pablo Hoyos Silúan
Mauricio Jou Genard
Jairo Martín Londoño Laserna
Adriana Lucía Mora Cardozo
Manuel Moreno Calavia
Carlos Eduardo Navarro Araoz
Rafael Humberto Ortiz Becerra
Nancy Páez Rodríguez
Lilian Perea Ronco
José Fernando Pérez Abenoza
Elvira Margarita Pérez del Río
Diana Carolina Ramírez Reyes
Claudia Carolina Rico Chavarro
César Augusto Rojas Ruiz
Carolina Romero García
Sandra Lorena Salinas Arias
María del Pilar Sánchez Voelkl
Tatiana Tovar Valenzuela
Hugo Fernando Ulloa Gómez
Alfredo Valencia Soto

Durante esta ceremonia, también se otorgaron las siguientes distinciones:

Beca Ramón de Zubiria:

Luis Alberto García Campa

Beca de excelencia semestral:

Carlos Andrés de Hart Pinto

NOTICIAS DE PREGRADO

El Pregrado en Administración en el segundo semestre de 1998

Estudiantes matriculados	450
Estudiantes en práctica empresarial	18 (5 en el exterior)
Estudiantes en intercambio	14
Número de cursos	44
Número de secciones	78
Número de secciones dictadas por profesores de planta	57
Número de secciones dictadas por profesores de cátedra	21

Los estudiantes en intercambio se encuentran en las siguientes universidades:

Institut Commercial de Nancy, Francia	5
Tulane University, Estados Unidos	2
Eastern Illinois University, Estados Unidos	1
Macau University	1
Universität Tübingen, Alemania	1
Universiteit Maastricht, Holanda	1
Università di Firenze, Italia	1
University of Massachusetts at Amherst, Estados Unidos	1
Institut Commercial de Nancy (Programa Desci), Francia	1

Estudiantes de primer semestre

Mujeres	23
Hombres	29
Total	52

Edad

16 años	4
17 años	16
18 años	30
19 años	2

Lugar de nacimiento

Santafé de Bogotá	41
Pereira	2
Cartagena	2
Barranquilla	1
Bucaramanga	1
Cali	1
Ibagué	1
Medellín	1
Guatemala	1
Estados Unidos	1

Cursos de verano en la Universidad de Tulane



La Facultad de Administración, en coordinación con la Freeman School of Business de la Universidad de Tulane, programó para un grupo de 25 estudiantes de pregrado de las facultades de administración, ingeniería industrial y economía, dos cursos de verano durante el mes de julio del presente año. Estos fueron "Comunicaciones en administración" y "Empresariado". A través de este programa tuvieron además la oportunidad de participar del medio universitario norteamericano y conocer más de cerca la realidad empresarial en los Estados Unidos. Los estudiantes pudieron evaluar esta experiencia con Carlos Angulo, rector de los Andes y Jorge Hernán Cárdenas, de-

cano de la Facultad, quienes viajaron a Tulane con motivo del grado de master de los profesores de la Facultad.

A partir de este primer programa se tiene planeado realizar uno semejante para el verano de 1999 y organizar un segundo programa para realizar cursos de Inglés con el ESL (English as Second Language Institute) de la Universidad de Tulane. Este programa va a ser extensivo a alumnos de otras facultades de la Universidad. Esta actividad de intercambio se ha venido desarrollando por iniciativa y bajo la coordinación de **Jaime Ruiz**, profesor asociado.

➔ CONT. PAG 10

INVESTIGACIONES

Investigación en la Facultad, 1997-1998

En el período 1997-1998 en la Facultad se han realizado veintidos proyectos de investigación. Nueve de ellos han sido financiados por el comité de investigaciones de la Facultad, mientras la mayoría -trece proyectos- se han adelantado mediante otras fuentes de financiación, externas e internas a la Universidad. La información sobre publicaciones surgidas en proyectos ya finalizados o en proceso se encuentran en la sección correspondiente de este boletín o en números anteriores (Boletín de noticias No. 17, 18, 19 y 20). A continuación se presentan las investigaciones de acuerdo a la distribución anterior:

Investigaciones en curso o recientemente culminadas, financiadas por el Comité de investigaciones:

Investigador	Título investigación	Area	Estado actual
Antonio Burbano	Evolución financiera de las empresas colombianas	Finanzas	En proceso
Carlos Dávila	El empresariado en las ciencias sociales: elementos teóricos y de método	Gestión	En proceso
Claudio Peña (Profesor de cátedra)	Estudio de caso del Hospital San Blas: el proceso de cambio organizacional vivido en los últimos años	Organización	En proceso
Elvira Salgado	Predictores contextuales del comportamiento ciudadano en las organizaciones	Organización y Gestión	En proceso
Enrique Ogliastri	Negociación intercultural: Francia	Gestión	En proceso
Enrique Ogliastri	Cultura, organización y liderazgo en Colombia	Gestión	En proceso
Eric Rodríguez y Rafael Bautista	Eficiencia en los mercados capitales: una aproximación teórica y empírica al mercado colombiano	Finanzas	En proceso
Nubia Uruña	Calidad del gasto público: elementos para su evaluación y control	Gestión	En proceso
Oscar Rodríguez (Profesor de cátedra)	Modelos de desarrollo e interés gremial. El caso Fenalco, 1970-1992	Gestión	En proceso

Investigaciones en curso o recientemente culminadas, financiadas con otras fuentes externas e internas:

Investigadores	Título investigación	Entidad patrocinadora	Estado actual
Carlos Dávila	Exito e innovación en la gerencia latinoamericana	Interman (Bruselas)	En proceso. Ver Publicaciones
Carlos Dávila (director), Luz Gabriela Arango, Ricardo Matamala, Jaime Ruiz, Raúl Sanabria y Mara Viveros	Corporación Social de Ahorro y Vivienda Colmena, 1973-1994. Una historia empresarial	Corporación Colmena	Concluyó en febrero de 1998
Eissy Bonilla, Jorge Hernán Cárdenas, Alberto Merlano	El ICBF: Evaluación de su gestión y propuestas para su futuro	ICBF	Concluyó en julio de 1998

INVESTIGACIONES

Investigadores	Título investigación	Entidad patrocinadora	Estado actual
Enrique Ogliastri	Conflicto y negociación en Colombia		En proceso
Enrique Ogliastri	Crisis y desarrollo del adulto		En proceso
Enrique Ogliastri	Negociación inter-cultural		En proceso
Enrique Ogliastri, en colaboración con R. Gutiérrez, J. Austin, M. Labie	La empresa social	BID	En proceso Ver Publicaciones
Enrique Ogliastri, en colaboración con Camilo Villa, -Cider- y Marta Echavarría - Eco-Decisión	Desarrollo sostenible: casos de negociación ambiental.	Ministerio del Medio Ambiente. World Resources Institute.	En proceso Ver Publicaciones
Enrique Ogliastri, en colaboración con diez colegas latinoamericanos	Cultura y liderazgo organizacional en América Latina: el estudio Globe	Wharton (Universidad de Pensilvania)	En proceso Ver Publicaciones
Jaime Ruiz, Luis Ernesto Romero, Gustavo Peralta	Investigación e investigadores en gestión empresarial	Corporación Calidad	Concluye en noviembre de 1998
Jaime Ruiz, Roberto Gutiérrez, Mauricio Cárdenas, y colaboradores en otras facultades	Alianzas empresariales	Fundación Restrepo Barco	Concluyó en octubre de 1998
Luis Ernesto Romero	Empresas familiares		En proceso
Nubia Uruña	Lucha contra la corrupción en la Policía Nacional.	Policía Nacional	En proceso

Asesorías

Asesores	Título	Entidad	Estado actual
Enrique Ogliastri	Los mecanismos de concertación en el programa de las tasas de contaminación hídrica	Ministerio de Medio Ambiente	Concluyó primer semestre de 1998
Jorge Hernán Cárdenas, Orlando Cuevas, Mauricio Ruiz, Luz Helena Orozco, Facultad de Ingeniería y CIFI	Asesoría para la elaboración de recomendaciones orientadas a mejorar el desempeño de la forma informática de la DIAN	DIAN	En proceso

Seminario de Profesores

Agosto 28

“Democracia pactada: El frente nacional y el proceso Constituyente de 1991 en Colombia», a cargo de **Andrés Dávila L. de Guevara**, actualmente director del magister de ciencia política de la Universidad y editor de la Revista Estudios Sociales (Facultad Ciencias Sociales y Fundación Social).

Septiembre 25

“El ICBF: Evaluación de su gestión y propuesta para su futuro”, a cargo de **Elsy Bonilla**, profesora titular y **Jorge Hernán Cárdenas**, decano de la Facultad. Este trabajo fue realizado por la Facultad con el objetivo de propiciar la autoevaluación de la gestión institucional a nivel nacional, departamental y municipal. ■

NOTICIAS DE PREGRADO

Misión externa evaluadora del pregrado y la especialización en mercados

Los días 3 y 4 de agosto se realizó una evaluación externa del pregrado con la participación de los profesores Jeffrey Arpan, (College of Business Administration, University of South Carolina), Richard Moxon (School of Business Administration, University of Washington), Robert Spich (The Anderson School at UCLA) y Henry Gómez-Samper (IESA, Venezuela). Esta comisión hizo sugerencias sobre el programa de pregrado y en especial con respecto a la reforma curricular que se adelanta. Asimismo evaluó la especialización de mercados.

Seminarios de investigación de pregrado

Durante el segundo semestre de 1998, la Facultad ofrece tres seminarios de investigación para estudiantes de pregrado:

- Comportamiento y justicia organizacional, dirigido por Elvira Salgado, profesora asociada, área de organizaciones.
- Negociación, a cargo del profesor titular Enrique Ogliastri, área de gestión.
- Tópicos especiales en finanzas, a cargo del profesor asociado Luis José Tarazona, área de finanzas.
- Hábitos de consumo, ofrecido por Dagoberto Páramo, profesor asistente, área de mercados.

VIENE PAG.7

✍ Lilitana Molina, estudiante de décimo semestre
Facultad de Administración

*La persona que dijo: "no se puede tener todo en la vida" definitivamente no ha ido de intercambio a Tulane, porque esa experiencia envuelve todo lo que uno podría pedir. Durante el mes de julio de este año tuve la oportunidad -junto con un grupo de administradores, ingenieros, y economistas- de tomar dos electivas en esa universidad y puedo decir que es una de las experiencias más divertidas y completas que he tenido. Las materias fueron no sólo interesantes sino muy útiles: *Empresariado*, en la que nos dieron herramientas para minimizar el riesgo de empezar un nuevo negocio y entusiasmo para hacerlo; y *Comunicación empresarial*, en la que nos enseñaron a ser efectivos en la transmisión del mensaje de acuerdo con el público, tanto de manera oral como escrita.*

Por otra parte, el intercambio en Tulane fue una excelente oportunidad para conocer gente tanto colombiana como de otros países, lo que lo hizo muy divertido. Adicionalmente, New Orleans es una ciudad llena de magia: la cuna del Jazz y por lo tanto uno de los mejores escenarios para oír música, tiene una de las mejores comidas del mundo a precios totalmente razonables. Bourbon Street es indescriptible como lugar para salir de noche, es sin duda un lugar que vale la pena visitar. Intentar describir la experiencia en pocas líneas es imposible, sólo puedo decir que si tienen la oportunidad de tomar el intercambio, ¡no dejen de hacerlo!

ACTIVIDADES DE PROFESORES

Premio Portafolio a la docencia universitaria

Luis José Tarazona Cote, profesor asociado, fue el ganador del Premio Portafolio Empresarial, en la categoría de Docencia Universitaria, otorgado por el diario Portafolio. Este es uno de los galardones que, en su quinta versión, otorgó este diario económico en ceremonia celebrada el 18 de septiembre en el Club El Nogal. El profesor Tarazona recibió este premio que "destaca la labor desarrollada por los profesores que se caracterizan por su dedicación a la enseñanza, con elevados estándares, en las facultades de administración, economía o ingeniería." Vinculado a la Facultad como profesor de planta desde 1992, en estos seis años ha estado dedicado a la docencia en el área de finanzas, de la cual fue coordinador en años recientes. Antes de formar parte de la Facultad, en 1990 fue becario Simón Bolívar y James Rooke del Consejo Británico y en la Pontificia Universidad Javeriana fue decano de la facultad de ciencias económicas y administrativas entre 1982 y 1988. Tiene un Ph.D., un M.B.A y un M.A. de Michigan State University, y un M.Sc. de Oxford (1991). Su pregrado es en ingeniería civil, el cual cursó en la Pontificia Universidad Javeriana.

Gerencia siglo XXI

El 20 de julio, el diario Portafolio publicó una separata especial, con ocasión de los cincuenta años de la Universidad y los veinticinco años de la Facultad de Administración. En la publicación, coordinada por la decanatura, participaron varios profesores de la Facultad y otras personas vinculadas a ella, quienes contribuyeron con escritos en temas de gerencia y negocios.

Artículo	Autor
Amaneció la globalización	Jorge Hernán Cárdenas
Banca de inversión en la próxima década	Javier Serrano
El mercado de acciones en Colombia	Carlos Caballero
Inversión extranjera en Colombia	Alejandro Castillo
Finanzas internacionales en Colombia	Fernando E. Suescún
Desarrollo humano y competitividad	Mauricio Cárdenas
Mercadeo y apertura	Dagoberto Páramo
El posicionamiento competitivo	Carlos Lozano
Hipermercado y tendencias	Ricardo Acevedo
El liderazgo de las empresas colombianas	Enrique Ogliastrí
Los retos de la gerencia empresarial colombiana	Humberto Serna
Una realidad gerencial propia	Carlos Dávila
Competitividad en la producción	Raúl Sanabria
La sucesión de los negocios de familia	Luis Ernesto Romero
El reto de la eficiencia	Manuel Rodríguez
Participación privada en infraestructura	Bruce Mc Master
Libros clásicos para una Facultad de Administración	Elvira Salgado

ACTIVIDADES DE PROFESORES

Pablo Navas, presidente del consejo directivo de la Universidad, **Jorge Hernán Cárdenas**, decano de la Facultad; **Carlos Dávila**, profesor titular; **Raúl Sanabria**, profesor asociado; **Javier Yáñez**, director del magister en administración y **Martha Cecilia Bernal**, directora de desarrollo gerencial participaron en The Global Forum on Management Education realizado en Chicago entre el 14 y el 17 de junio. El decano actuó como representante de América Latina en la segunda plenaria titulada: "Corporate Rights and Responsibility in the Global Economy". También participó en el panel "Faculty Development Strategies in Emerging Economies", junto con Raúl Sanabria. El profesor Dávila presentó la ponencia: "Training Managers or Educating a Modernizing Elite: Some Critical Issues for Management Education in Latin America".

El 28 de julio, **Jorge Hernán Cárdenas**, decano de la Facultad, participó como conferencista en un evento realizado por Inandes (Ingenieros Industriales de la Universidad de los Andes), sobre "Diez ejemplos de estrategias competitivas". Por otra parte, participó el 26 de agosto en el foro "La corrupción y sus efectos sobre el desarrollo y el estado de derecho" en el panel: "Impacto económico de la corrupción".

Asimismo, el decano participó en el panel: "Lucha contra la corrupción o re-diseño del Estado para disolver la corrupción" dentro del foro "El estado del Estado y la Contraloría en construcción: respuesta a un desafío" con el tema "La corrupción en la gestión pública" organizado por la Contraloría General de la República. En este panel también participó **Nubia Uruña**, profesora asistente, con el tema "La corrupción en la justicia". El foro se llevó a cabo entre el 26 y 28 de agosto.

El 1° de octubre se realizó el foro "Instrumentos para el desarrollo industrial", en el cual **Jorge Hernán Cárdenas** actuó como comentarista en el panel "Desarrollo tecnológico". Este foro fue organizado por el Ministerio de Desarrollo, la Onudi, Tecnos, Colciencias y la Red de Centros de Subcontratación. Asimismo, asistió al seminario "The Networked Society: Implications for Management Practice", el cual tuvo lugar entre el 15 y 17 de octubre en la Sloan School of Management del MIT.

Carlos Dávila, profesor titular, participó en el XIV Congreso Mundial de Sociología, realizado en Montreal entre el 26 de julio y el primero de agosto. Allí presentó la ponencia: "El análisis de organizacio-

nes en Colombia, 1965-1998. Un comienzo modesto y difícil". Asimismo, en el XII Congreso Internacional de Historia Económica celebrado en Madrid, del 24 al 28 de agosto, fue ponente y comentarista en la sesión "La historia empresarial en sociedades de industrialización tardía". Su ponencia se tituló: "Diversificación empresarial en una economía agroexportadora: Colombia (1880-1930)". En el III Congreso del CLAD (Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo) celebrado en Madrid entre el 13 y 18 de octubre participó con la ponencia "Experiencias exitosas de gestión: el papel de la investigación académica" que fue leída en su nombre, pues no pudo estar presente.

Enrique Ogliastri, profesor titular y **Javier Yáñez**, profesor asistente, participaron en la XXXIII Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración (Cladea), la cual se llevó a cabo en Santo Domingo entre el 11 y 13 de octubre. Ogliastri presentó la ponencia: "Cultura y liderazgo organizacional en América Latina. El estudio Globe". El profesor Ogliastri también asistió a la reunión de profesores latinoamericanos de estrategia empresarial en ESAN (Perú), en febrero de 1998.

Jaime Ruiz, profesor asociado, participó en el foro que organizó el magister de ingeniería industrial sobre sistemas de control de gestión "Enfoque y experiencias en Colombia". Su ponencia se denominó: "Indicadores de gestión y cambio organizacional".

Raúl Sanabria, profesor asociado, asistió al seminario de investigación "Eden Doctoral Seminar on Managerial Issues in Marketing", organizado por el European Institute for Advanced Studies in Management, el cual se celebró en Bruselas, entre el 7 y 11 de septiembre.

Roberto Gutiérrez, profesor asistente, participó en el congreso anual de la American Sociological Association (ASA), en San Francisco entre el 21 y 25 de agosto. Su presentación se tituló: "In Search of Dialogue and Transformation: Consequences of the Assumptions Behind Social Science."

José Miguel Ospina, profesor asistente, asistió al consorcio doctoral anual que organiza AMA (American Marketing Association)-Sheth Foundation, como representante de la Universidad de Tulane. El evento fue organizado por Terry College of Business Administration (The University of Georgia) en Athens y se llevó a cabo entre el 11 y 15 de agosto. ■

EVENTOS

El 27 de mayo se realizó el seminario: "Enseñanza de administración en Colombia y el mundo", en donde participaron Henry Gómez, profesor emérito del IESA con la presentación: "Escuelas de gerencia en tiempos de adversidad"; John Trappani, decano asociado de la A.B. Freeman School of Business de la Universidad de Tulane con la ponencia: "Las tendencias de las facultades de Administración: lo local vs. lo global". También se realizó un panel con la participación de Jorge Hernán Cárdenas y algunos exdecanos de la Facultad (Alfonso Mejía, Manuel Rodríguez, Javier Serrano, Humberto Serna y Raúl Sanabria) sobre el futuro de la educación en administración en Colombia. Mauricio Ferro, exdecano de la Facultad, envió un documento para dicho seminario. Asistieron profesores de la Facultad y decanos de varias facultades de administración del país.

Sala virtual

El 29 de agosto se inauguró la Sala Virtual de la Biblioteca de la Facultad, localizada en el primer piso. En ella se puede hallar información sobre temas de administración, disponibles en bases de datos y sistemas de información en línea y tiempo real. Se cuenta con la base de datos Business Periodical Ondisc (BPO), que incluye las referencias bibliográficas y resumen de más de 800 revistas e imagen completa de 497 revistas académicas. Para el área de finanzas la Sala tiene a disposición sistemas en línea como Bloomberg y Reuter's, y la información de las bolsas de Bogotá y Medellín. Se puede consultar toda la información de los periódicos El Tiempo (desde 1990) y La República (desde 1996). Se presta el servicio de búsqueda por Internet y hay acceso a bases de datos de la Sala Virtual de la Universidad de los Andes. En la homepage de la Facultad se puede encontrar información completa sobre los servicios y horarios.

(<http://wwwadmin.uniandes.edu.co/biblioteca/bvirtual.htm>)

Reunión de profesores de planta

El 18 de septiembre, los profesores de planta participaron en un taller que tuvo por objetivo oír sus comentarios sobre el borrador final del plan de estudios del programa de pregrado, cuya reforma se inició a fines de 1997. El taller se realizó en el Club el Nogal.

Segundo encuentro de la administración por la ética

Para su segundo encuentro de la administración por la ética, el capítulo de Bogotá de Ascolfa (Asociación Colombiana de Facultades de Administración) organizó una conferencia a cargo del filósofo y profesor español Leonardo Polo, la conferencia titulada "La actitud ética y el ejercicio de la docencia" se llevó a cabo el 20 de octubre en Uniandes. El profesor Polo está vinculado a las Universidades de Navarra-España, Sabana-Colombia, Piura-Perú y Católica de Chile.

Silla profesoral Corona

En junio de 1998 el profesor Pablo Spiller, vino a la Facultad en el marco del programa Visitantes distinguidos de la Silla profesoral Corona. Spiller tiene un Ph.D. y un M.A. en economía de la Universidad de Chicago y un M.A. en economía de la Hebrew University. Actualmente es profesor de la Haas School of Business de la Universidad de California en Berkeley. Entré las actividades programadas dictó dos conferencias acerca de "Los procesos de privatización en servicios públicos y la importancia de la regulación para manejar la relación con la inversión privada" en los programas de Presidentes de empresa y Magister en administración.

Vinculación de profesores

Desde el primero de julio se vinculó a la Facultad **Fernando Suescún**, como profesor de medio tiempo. Suescún tiene un M.B.A. (Columbia University) y es Eco-

EVENTOS

nomista del Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario. Trabajó durante dieciocho años en el Banco de Bogotá, donde desempeñó varios cargos entre los cuales se encuentran: vicepresidente de la división financiera, vicepresidente de la división política de crédito, gerente general de la agencia de Nueva York. Fue presidente del Banco Unión Colombiano desde 1993 hasta 1998. Actualmente pertenece a algunas juntas directivas y es consultor empresarial.

Profesora visitante

Amparo Jiménez llegó a principios del mes de Agosto, con el objetivo de hacer el trabajo de campo para su tesis doctoral. La profesora Jiménez estuvo vinculada de tiempo completo a la Facultad y desde 1993 está adelantando el doctorado en Management en la Université du Québec à Montreal. Por otra parte, está dictando en conjunto con Carlos Dávila las dos secciones del curso electivo Gerencia innovadora y exitosa. Amparo es psicóloga de la Pontificia Universidad Javeriana, con especialización en Psicología Clínica de la Universidad de los Andes. ■

EDUCACIÓN CONTINUADA

Presidentes de empresa

En 1998 el programa de Presidentes de empresa celebra sus diez años de existencia. La Facultad tomó la decisión de crear y promover este programa con el fin de establecer un espacio de reflexión entre la academia y la clase empresarial de Colombia, para poder discutir los problemas políticos, económicos y sociales que tiene que enfrentar nuestro país.

Las promociones de 1997 y 1998 asistieron a un programa que si bien ha intentado mantener su estructura original concebida en su creación en 1988, también se ha caracterizado por la constante adaptación del contenido de sus sesiones a las necesidades cambiantes del entorno político, económico y empresarial. El programa hace énfasis en dos de las tendencias más importantes de los años noventa que son la globalización y la participación.

Desde 1995 el programa de Presidentes ha realizado "sesiones extra" que son conferencias adicionales al curriculum formal del programa, en las que participan conferencistas destacados de universidades de otros países. El objetivo de estas sesiones es trabajar por la integración de los exparticipantes del programa y por el fortalecimiento del vínculo entre la universidad y la industria.

En estos dos últimos años han participado en el programa presidentes de empresas de multinacionales con casas matrices en Europa y Norteamérica. Ha habido también representaciones importantes de empresas de los sectores público, financiero, de telecomunicaciones y de energía. ■

PROGRAMAS DE POSTGRADO

Especialización en mercados

En el segundo semestre de 1998, se inició la promoción 22, para la cual se seleccionaron 64 personas. El promedio de edad es de 29 años, y el 58% son hombres. El 53% son profesionales en las áreas de administración e ingeniería industrial, de institucio-

nes como la Javeriana (28%), Andes (12%) y otras universidades (39%). Cabe destacar que el 50% ocupan cargos gerenciales y directivos, de los cuales el 28% están directamente relacionados con el área de mercados. ■

Libri

Luis

Unaci
unive
de lo:
MDU
98 pp

Cap

Robe

sasy
llo sc
Fairb.
Youn
na: cc
de se
Munc

Enric

estud
rica L
Hill, 1

Artí

Enric

noam
ternac
CEIU
artícu
Reche
Toulo

Caso

Robe

Thunc

Martí

vas. U

Marta

Institu

Enriq

1997,

Enriq

1997,

PUBLICACIONES

Libros

Luis Ernesto Romero, *Administración superior. Una aproximación a la modernización de la dirección universitaria en Latinoamérica*, Bogotá, Universidad de los Andes, Magister en Dirección Universitaria – MDU-, Segunda edición aumentada. Abril de 1998, 98 pp.

Capítulos publicados en libros

Roberto Gutiérrez y Claudia Martínez, "Promesas y posibilidades de la competitividad y el desarrollo sostenible", en E. Brugger, R. Gutiérrez, M. Fairbanks, P. Holden-Lindsay, C. Martínez y A. Sfeir-Younis, *Retos para el nuevo milenio en América Latina: competitividad, desarrollo sostenible y reformas de segunda generación*, Santafé de Bogotá: Tercer Mundo Editores, 1998.

Enrique Ogliastri, "El liderazgo en Colombia: Un estudio cualitativo", en ITESM, *Redefinición de América Latina en un entorno global*, México, McGraw Hill, 1997.

Artículos

Enrique Ogliastri, "El estilo negociador de los latinoamericanos. Un estudio cualitativo", *Colombia Internacional*, 41, Centro de Estudios Internacionales, CEI Uniandes, Marzo de 1998, pp. 70-83. El mismo artículo fue publicado en francés en *Cahiers de Recherche: Management International*, ESC Toulouse, Francia, Julio 1998.

Casos

Robert Grosse y Humberto Serna, "Banco Ganadero", Thunderbird Case Series, A20-98-0010, Thunderbird, The American Graduate School of International Management, 1998, 34 pp.

Marta Echavarría y Enrique Ogliastri, "Guía para la concertación de la meta regional de las tasas retributivas. Una negociación integrativa", Documentos, Ministerio del Medio Ambiente, 1997, 22 pp.

Marta Echavarría, Enrique Ogliastri y Camilo Villa, "El río Bogotá", Documentos, World Resources Institute, 1997, 17 pp.

Enrique Ogliastri y Camilo Villa, "El aserrío de los Rodríguez", Documentos, World Resources Institute, 1997, 15 pp.

Enrique Ogliastri y Camilo Villa (autor principal), "Café Pergamino", Documentos, World Resources Institute, 1997, 15 pp. ■

Columnas periodísticas y en revistas gerenciales

Jorge Hernán Cárdenas está publicando una columna semanal en la sección Opinión en el diario Portafolio. Las más recientes han tratado los siguientes temas:

- "El más limpio de todos!" (Agosto 31), "La penúltima moda" (Septiembre 14), "Nuevos cuadros gerenciales" (Septiembre 21), "La encrucijada del sindicalismo" (Octubre 5), "Destino Colombia" (Octubre 12)

Enrique Ogliastri continúa con su columna sobre temas administrativos en la Revista Summa. En 1998 ha publicado los siguientes:

- "La intermediación de conflictos" (Enero), "Elitismo y poder" (Marzo), "La soledad en la cumbre: El trabajo del presidente" (Abril), "Negociar con Francia" (Mayo), "La ideología gerencial internacional" (Junio), "Michael Porter: veinte años después" (Julio), "El liderazgo en América Latina" (Agosto), "Cultura y capitalismo" (Septiembre)

Asimismo ha publicado los siguientes artículos en el diario Portafolio:

- "Gerenciar la incertidumbre" (Marzo), "El liderazgo en nuestras empresas" (Junio), "¿Un liderazgo femenino?" (Septiembre).

GRADO DE PROFESORES



Ceremonia de graduación en la A.B. Freeman School of Business en la Universidad de Tulane, el 21 de Julio de 1998.

En es
de izq
Ampa
denas
Gutié
Dago
Antor

En es
profe
cuerp
pone
mien
tegor
asoci
1. Cu
no ha