



BOLETÍN DE NOTICIAS

PLANEACIÓN DE ACTIVIDADES DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN 1999-2002



El pasado 7 de mayo en el Club el Nogal, entre las 9 de la mañana y las 6 de la tarde, tuvo lugar la jornada de planeación de actividades de la Facultad para el periodo 1999-2002; dicho acto contó con la participación de los profesores de planta de la Facultad de Administración. Los principales temas discutidos en la reunión fueron: la propuesta de un magister en administración para ejecutivos; la importancia de convenios y alianzas estratégicas para el lanzamiento de programas avanzados en administración, así como para lograr mayor posicionamiento y diferenciación; la creación de nuevas áreas investigativas, como tecnología, gestión internacional y gestión pública; el establecimien-

to de convenios con otras bibliotecas de Bogotá; la creación de un centro de investigación y de un centro de desarrollo empresarial, así mismo la creación de un fondo para la Facultad; y la importancia de avanzar en la inversión en tecnologías de información.

Al final de la jornada, se realizó un acto para celebrar los treinta años de vida académica del profesor Carlos Dávila en Uniandes. Asistieron el rector Carlos Angulo, directivos y profesores de varias facultades de la Universidad. Llevaron la palabra el decano, Jorge Hernán Cárdenas y el profesor Dávila.

EL PROFESOR HÉCTOR AYALA

Héctor Ayala Oramas, quien fue profesor de la Facultad y de ingeniería industrial entre 1973 y 1981, murió el pasado 6 de agosto en Bogotá. Héctor, ingeniero industrial uniandino graduado en 1969, fue luego estudiante del postgrado en ingeniería industrial, también en Uniandes, en los años 1968-1970, de donde siguió a la Universidad de Nueva York. Allí obtuvo en M.A. en sociología en 1973. Durante los ocho años siguientes fue profesor e investigador de tiempo completo, labores que compartió entre el departamento de ingeniería industrial y la facultad de administración. Héctor, colega y compañero de la mayoría de los actuales profesores senior de la Facultad, enseñó varios cursos en el área de organizaciones, a nivel de pregrado y postgrado, enfocándose especialmente en el tema de la teoría burocrática, sobre el cual diseñó y condujo dos cursos de nivel avanzado entre 1978 y 1980. Entre sus investigaciones se destacan: Imágenes de clase entre los estudiantes de Uniandes (1973-1975) y gestión tecnológica en la industria de alimentos de América Latina (1975-1979), proyecto este último en el que lideró al grupo de investigadores de Uniandes (él, Jaime Silva y Carlos Dávila), que junto con investigadores de Eafit y la Universidad del Valle, conformaron el equipo colombiano dentro de este proyecto comparativo internacional. Su tesis de pregrado, asesorada por Enrique Ogliastrri, versó sobre tecnología y control social (1969). Desde que se retiró de la vida académica, a fines de 1981, se dedicó a crear su propia industria -un taller de muebles en el que actuó como artesano a la vez que empresario. Conocido como "teórico" sin par, sorprendió a más de uno cuando cambió la artesanía intelectual por la manual. Nuestras condolencias a su esposa Catalina, sus hijos Santiago, Nicolás y Federico, y a sus hermanos Ulpiano, Gloria y Diego.

PROGRAMAS DE POSTGRADO

GRADOS DE LAS ESPECIALIZACIONES

El pasado 8 de mayo se llevó a cabo la ceremonia de graduación de veintisiete estudiantes de la promoción 28 de la especialización en Finanzas y treinta estudiantes de la promoción 8 de la especialización en Banca.

BOLETÍN DE NOTICIAS

Número 24

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES
Facultad de Administración

Consejo Editorial: Carlos Dávila (director) y Elvira Salgado.

Asistente: Claudia Flechas

Diseño e impresión: Siglo XXI Impresores Ltda.

Comité de Publicaciones, Internet:

<http://wwwadmin.uniandes.edu.co/boletin>

Octubre de 1999

CONTENIDO

1	Planeación de actividades de la Facultad de Administración 1999-2002
2	Héctor Ayala y Programas de postgrado
3	Noticias de pregrado
5	Actividades de Profesores
7	Eventos
9	Publicaciones
10	Comité de Investigaciones
11-12	Educación Continuada

crea

Freddy I
Margarit
estudian

Para el p
dos a co

Curso

Fundam

Taller d

Contabi

NOTICIAS DE PREGRADO

ESTUDIANTES de primer semestre

Género y edad

Mujeres	39
Hombres	46
Total	71
Edad promedio 19 años	

Lugar de nacimiento

Colombia	61
Bogotá	4
Cali	2
Medellín	2
Cartagena	1
Boyacá	1
Estados Unidos	1
Miami	1
Total	71

Número total de colegios 40

Calendario A	25
Calendario B	15

CONFERENCIAS creación de empresas exitosas

Freddy Durán, gerente general de productos alimenticios Margarita, hizo su presentación el pasado 21 de abril a los estudiantes del pregrado.

CURSOS de vacaciones

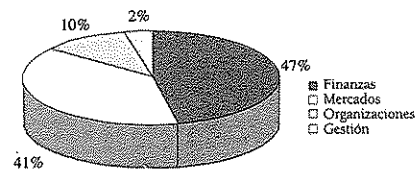
Para el periodo de vacaciones se ofrecieron los cursos citados a continuación:

Curso	Profesor
Fundamentos de Mercadeo	Lina Constanza Stella
Taller de práctica social	Nubia Urueña
Contabilidad y análisis financiero	Antonio Romero

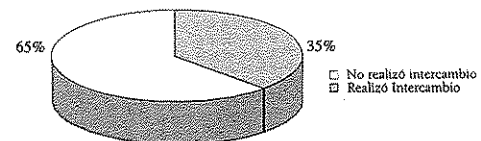
PERFIL DEL GRADUADO DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN Promoción marzo de 1999

Muestra:	49 estudiantes
Promedio de notas:	3.85
Desviación estándar:	0.23

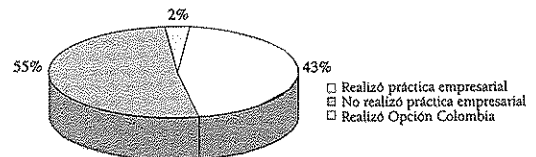
Aspectos académicos



Área de concentración de los estudiantes



Estudiantes que realizaron intercambio

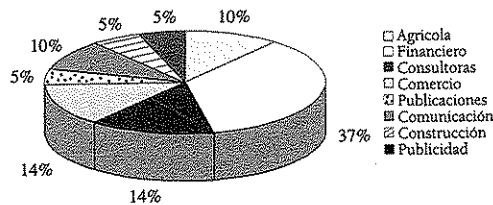


Porcentaje de estudiantes que realizaron Opción Colombia o práctica empresarial

Aspectos laborales

Del total de la población (49 estudiantes) se obtuvo una muestra de 29 graduados, los cuales se desempeñan en los siguientes sectores empresariales:

Sector empresarial en que se desenvuelven



Sector empresarial en el que se desenvuelven

CONVENIOS

En la actualidad la Facultad de Administración cuenta con nueve convenios vigentes con universidades extranjeras, para intercambios de estudiantes y profesores. Estados Unidos, Canadá, Francia, Italia, Holanda y China son los países en los que existe cooperación con otras universidades.

Específicamente:

- En Estados Unidos se cuenta con la cooperación de dos universidades: Indiana University of Pennsylvania, en Indiana, Pennsylvania; y Tulane University, ubicada en New Orleans, Louisiana.
- En Europa se cuenta con el apoyo de las siguientes universidades: en Holanda, Maastricht University, ubicada en Maastricht; en Francia, Universidad de Nancy y el Ecole de Commerce de Toulouse; y en Italia hay un intercambio con la Universidad de Florencia y con la Universidad Luigi Bocconi en Milán.
- En China, la Universidad de Macau.
- Y en Canadá hay un programa de intercambio con la Universidad de Mc Gill, cuyo convenio entró en vigencia a partir de este año.

REFLEXIÓN SOBRE la Universidad

CARLOS DE HART,
graduando Administración de Empresas
marzo de 1999

Hoy nos estamos graduando de la Universidad y estamos obteniendo el título de administradores. Empezamos una nueva etapa en nuestras vidas para la cual nos hemos venido preparando durante varios años.

Se siente un gran alivio el culminar esta etapa, pero a la vez nostalgia al estar despidiéndose de las personas (profesores, empleados, directivos y compañeros) que hicieron de cada uno de nosotros una mejor persona. Digo "mejor persona" porque fue tanto aquí, como en el hogar, que se nos inculcaron valores y principios que son definitivos en las etapas venideras. La perseverancia, la tenacidad, la integridad, la honestidad, la sencillez, la tolerancia, la sinceridad y el trabajo limpio son factores de nuestra moral y carácter que, unidos a los conocimientos que hemos adquirido, son herramientas que nos permitirán dominar las múltiples situaciones que se nos presenten en el camino de alcanzar el éxito y el control de nuestras vidas.

Debemos aprovechar la ventaja con que empezamos. No todos la tienen. Tenemos la fortuna de graduarnos de una universidad que nos brindó la oportunidad de surgir con un equilibrio entre el estudio, la diversión, la familia y los amigos. Además, la Universidad de los Andes es una universidad con múltiples culturas y formas de pensar, cosa que nos permitirá entender y tener una visión más amplia del mundo que nos rodea. Por otro lado, aquí tuvimos la fortuna de estudiar bajo la filosofía docente que le da la misma importancia al desarrollo de las potencialidades del ser como al conocimiento. Una filosofía que apoya el trabajo en equipo pero respeta la individualidad de cada alumno y ve la autodeterminación como una virtud.

En la universidad no aprendimos una teoría que nos permitirá tener éxito en el trabajo al que nos dediquemos después. Puede que ni siquiera ejerzamos lo que estudiamos. No quiero con esto decir que toda la teoría no es necesaria y útil, ni mucho menos que no se le debe prestar toda la atención necesaria. Lo que digo es que, más allá de los conocimientos, la Universidad nos proporciona una capacidad de análisis, experiencia para conocer el entorno que nos rodea, la oportunidad de compartir con personas de diversos orígenes y forma de pensar, disciplina, y habilidad para superar situaciones difíciles. Es un paso muy útil que nos enriquece como personas.

Lo que quiero decir es que la Universidad no son sólo conocimientos. Es más bien una preparación para la vida.

(Continúa pág. 6)

LA UN

«La estreme
Bejarano; un
que ha teni
inequívocos
con demole
como lo di
tuciones ya
buscan sup
individual y

Tomado de:
po, lunes 27

«La obra de
pos que se l
allí la tal in
ni las condi
lores por lo
nos: la moc
ca y a la lib

Todos esos
tos crimina
que se bus
enorme leg
rá servirno

Tomado de
defensor de
que se han
septiembre,

«La muerte
bertad de
lamentable
gado, de la
Echeverri,

Estamos er
aún más a
Bejarano, i
país y una
vimos»...

Tomado de
pública por
ría, Unian

LA UNIVERSIDAD COLOMBIANA DE LUTO



JESUS ANTONIO BEJARANO

«La estremecedora simbología de la muerte de Jesús Antonio Bejarano; un certero disparo en una de las frentes más lúcidas que ha tenido la intelectualidad colombiana, demuestra los inequívocos de una guerra pavorosa. En este hecho aparece con demoledora claridad que es lo que desean sus autores y como lo desean. Lejos de pretender desestabilizar instituciones ya erosionadas y desprestigiadas, los actores armados buscan suprimir las más esenciales condiciones para la vida individual y colectiva»...

Tomado de: Juan Gabriel Tokatlán, «Infierno genocida», El Tiempo, lunes 27 de septiembre, pág. 4A.

«La obra de Jesús Antonio Bejarano desafía todos los estereotipos que se han creado sobre nuestra nación. No se encuentran allí la tal insensibilidad frente a la violencia, ni la intolerancia, ni las conductas extremas. Por el contrario. Representa los valores por los que hemos luchado históricamente los colombianos: la moderación, el apego a la institucionalidad democrática y a la libertad, el aprecio por el trabajo y la inteligencia.

Todos esos valores que quieren negarnos brutalmente los actos criminales y de terror como el que negó su vida, con los que se busca tocarle el rumbo a Colombia. Pero sobrevive su enorme legado intelectual, una obra ejemplarizante que deberá servirnos de guía y fortaleza»...

Tomado de Eduardo Posada Carbó, «Jesús Antonio Bejarano. Un defensor de la sociedad civil, su obra desafía todos los estereotipos que se han creado sobre nuestra nación», El Tiempo, martes 28 de septiembre, pág. 5 A.

«La muerte del profesor Bejarano es un atentado contra la libertad de pensamiento y expresión en Colombia, y se suma lamentablemente a las muertes de los profesores Hernán Delgado, de la Universidad de Antioquia, y a la de Darío Betancur Echeverri, de la Universidad Pedagógica Nacional.

Estamos en contra de todo tipo de violencia, pero repudiamos aún más a quienes asesinan a personas que, como el profesor Bejarano, representan una conciencia intelectual y creativa del país y una efectiva oposición civil al conflicto armado que vivimos»...

Tomado de: Comunicado a la comunidad uniandina y a la opinión pública por el asesinato del profesor Jesús Antonio Bejarano, Rectoría, Uniandes, 16 de septiembre.

MANIFESTACION DE SOLIDARIDAD

Desde este boletín expresamos nuestro sentimiento de solidaridad con los familiares y amigos de Andrés Gómez y Gonzalo Escalante, miembros de la comunidad uniandina, quienes aun continúan en poder de los secuestradores de la iglesia «La María» en Cali.

Andrés es ingeniero eléctrico de la Universidad de los Andes y estuvo vinculado por varios años a la Facultad de Administración como profesor de tiempo completo en las áreas de finanzas y métodos cuantitativos. Se retiró para continuar su carrera profesional en Cali, donde ha trabajado para Unysis y De Lima.

Gonzalo es administrador de la Facultad. Obtuvo su título en el primer semestre de 1.987. Luego de trabajar por algún tiempo en el exterior, regresó al país a principios de este año a trabajar en Icollantas en Cali.

Esperamos poder reencontrarnos con ellos muy pronto.

ACTIVIDADES DE LOS PROFESORES

El decano de la Facultad, *Jorge Hernán Cárdenas*, visitó la ciudad de Atlanta, Estados Unidos, del 18 al 21 de abril, para participar en el encuentro anual de la AACSB (The International Association for Management Education). El principal objetivo del viaje fue iniciar el proceso de solicitud de acreditación de los programas de la Facultad por parte de esta institución. Entre los estudios presentados en el evento vale la pena destacar el "1999 National Undergraduate Business School Survey", que realizó la Universidad de North Carolina, y en el cual se examinan veintidós programas de pregrado en administración. El decano tuvo asimismo una serie de contactos con la directora del Case Publishing y Electronic Initiatives de Harvard Business School Publishing, con el director de la Academic Sales and Distribution y HBR Reprints de Harvard, y con el director de Ivey Publishing de la Universidad de Western Ontario, con el objeto de avanzar en el proyecto de actualización del banco de casos de la Biblioteca de la Facultad.

El pasado 11 de junio, el decano participó en una charla sobre los temas de gestión pública y evaluación de la gestión, dentro de los actos de celebración de los cuarenta y nueve años de la Contraloría General de Medellín. (Continuación Página 6)

(Continuación pág. 4)

Como dije: tenemos la fortuna de, hasta ahora, contar con la dicha de ser de las pocas personas en este país que han tenido la oportunidad de recibir este tipo de preparación. Es por esto que tenemos una deuda con la sociedad. Nosotros, independientemente de a que nos dediquemos, debemos tener siempre el objetivo claro de hacerlo para prepararnos para ser útiles a la sociedad y a nosotros mismos.

Nosotros vamos a ser los próximos profesionales y líderes de nuestras comunidades. Tendremos grandes responsabilidades económicas, políticas y sociales. Por tal motivo debemos aprovechar cada oportunidad que se nos presente de influir positivamente en nuestro entorno. No podemos ser ajenos a la situación de nuestro país. Nosotros somos quienes podemos y tenemos los medios y las oportunidades de hacer de este, un mejor lugar donde vivir. Tanto para nosotros, como para las generaciones futuras.

No creo que haya alguno de nosotros que no amemos a nuestro país. A pesar de todos sus problemas, es el país en el que queremos vivir, trabajar y tener una familia. Pero para alcanzar esto no podemos ser egoístas y mirar solo nuestros intereses personales. En la medida en que caigamos en este error, los vacíos que queden van a ser llenados por otros con malas intenciones. Depende de nosotros crear una Colombia más justa. De crear la Colombia en la que queremos vivir.

Debemos darle toda la atención a este momento de nuestras vidas. No lleguemos a viejos para darnos cuenta de que no somos lo que hubiésemos querido ser. Lo ideal es lograr un equilibrio entre lo que nos gusta, nuestros sueños, lo que sabemos hacer y para lo que somos buenos. Todo en armonía con nuestros valores y principios. Sólo así seremos felices y no nos será difícil alcanzar el éxito en nuestras vidas.

Debemos planear lo que queremos hacer. No malgastemos nuestros esfuerzos. Fijémonos metas. Creo que la de todos es ser feliz. Pero esa es una meta muy general. Pongámonos metas específicas, concretas y ambiciosas. Pero por sobre todo, sintámonos capaces de alcanzarlas. Vayamos paso a paso y disfrutemos y aprendamos del camino hacia esas metas.

Es muy importante que estemos dispuestos a aprender de cualquier cosa o situación. Buena o mala. Actuemos siempre con sencillez y humildad. No todas las personas tienen las mismas oportunidades que nosotros, pero siempre hay algo que alguien nos puede enseñar. No debemos permitir que la arrogancia de contar con una excelente educación nos ciegue y no nos permita aprender de las demás cosas que puedan enriquecernos.

Sintámonos orgullosos de nosotros mismos. Hemos terminado un proceso que ha requerido un gran esfuerzo por parte de nosotros. Fuimos nosotros quienes lo logramos.

Pero no olvidemos a nuestros profesores. Les debemos agradecimiento por el apoyo necesario para haber alcanzado el título que hoy recibimos.

Tenemos juventud, una excelente formación y muchos sueños. Convirtámoslos en metas y alcancémoslos. No dejemos nunca de pensar en nuestro futuro y de planearlo. Lo que más aporta un viaje no es llegar a su destino sino aprovechar y enriquecerse del camino. Vayamos día a día esforzándonos por alcanzar nuestros objetivos, pero seamos felices en el proceso sabiendo que nos lo merecemos.

NUEVAMENTE CURSOS DE VERANO EN La Universidad de Tulane

Durante el mes de julio y por segundo año consecutivo un grupo de once estudiantes de pregrado participó en el programa de cursos de verano que organiza la A. B. Freeman School of Business de la Universidad de Tulane para la Facultad de Administración. En esta ocasión participaron nueve estudiantes del departamento de ingeniería industrial y dos estudiantes de la Facultad de Administración. Los cursos que tomaron fueron dos asignaturas en las áreas de empresariado y comunicaciones en administración. La experiencia fue muy enriquecedora para nuestros estudiantes ya que tuvieron oportunidad de conocer otros métodos de enseñanza, intercambiar experiencias con estudiantes de diferentes partes del mundo y disfrutar de los atractivos que brinda Nueva Orleans. Este programa se desarrolló bajo la coordinación del profesor asociado Jaime Ruiz.

(Continuación pág. 5)

El 30 de junio, fue conferencista en el foro: "La creación de empresas en Bogotá: una prioridad", organizado por la Cámara de Comercio de Bogotá. De otra parte, ofreció una charla sobre "Modernización del Estado", ante los funcionarios de la Superintendencia de Industria y Comercio, el pasado 13 de julio. Los días 2 y 3 agosto, el decano estuvo en ciudad de México, participando como conferencista en el "Seminario Iberoamericano sobre cooperación en materia de descentralización", organizado por la red de ministerios de la presidencia de Iberoamérica y equivalentes.

Enrique Ogliastri, profesor titular, fue profesor visitante en ESAN (Lima, Perú) durante el mes de febrero, donde enseñó los cursos de estrategia para el master en administración. (Continúa pág 8)

EVENTOS

SILLA PROFESORAL Corona

Isaac Dyner, profesor de la Universidad Nacional de Medellín y profesor de cátedra de la Universidad, dictó un curso para los profesores de la Facultad y los estudiantes del magister sobre dinámica de sistemas los días 27 de febrero, 6 y 13 de marzo.

El pasado 30 de abril, nos visitó *Rafael Pardo*, exministro de defensa y actual presidente del consejo directivo de la Fundación Milenio, y dictó la conferencia "Implicaciones para la seguridad internacional del conflicto en Kosovo", ante el seminario de profesores y los estudiantes del magister y pregrado.

Luis Jorge Garay, visitó la Facultad entre el 3 y el 5 de mayo y realizó una serie de presentaciones: el 3 de mayo a los estudiantes de pregrado con la conferencia "Cultura mafiosa"; el 4 de mayo ante el seminario de profesores y los estudiantes del magister en administración sobre "Estructura industrial e internacional colombiana"; y a los participantes del programa Alta Gerencia el 5 de mayo la conferencia "Temas de pauperización económica colombiana y proceso de destrucción social". El profesor Garay es Ph.D. en Economía del M.I.T., ha sido asesor de los ministerios de hacienda y comercio exterior. Es experto en temas de deuda externa y negociación.

El profesor *Guillermo Páramo*, exrector y actualmente profesor de la Universidad Nacional visitó la facultad el pasado mes de mayo y realizó una serie de presentaciones, dictó la conferencia "Visión del país" a los estudiantes de pregrado del curso gerencia social el 5 de mayo y a los estudiantes del magister el día 11 de mayo. Asimismo el 10 de mayo hizo su presentación ante el seminario de profesores sobre "Las organizaciones, mito y ritual".

El pasado 9 de agosto, nos visitó *José de la Torre*, profesor de estrategia internacional y director del Center for International Business Education and Research de la Anderson School de la Universidad de California en los Angeles. Dentro de la agenda del día, se sostuvieron reuniones con profesores de la Facultad y se llevó a cabo una sesión de trabajo con el propósito de crear una alianza de escuelas de negocios de la cual la Anderson School of Management del UCLA es proponente, en cooperación con escuelas de negocios de Asia y Latinoamérica. Asimismo, realizó una presentación ante los estudiantes del magister en administración, sobre las estrategias de las multinacionales en América Latina.

TERTULIAS SOBRE el sector financiero

La Facultad de Administración, a través del programa Desarrollo Gerencial, ha realizado dos tertulias sobre el sector financiero. La primera de ellas se llevó a cabo el pasado 28 de abril, en el Club el Nogal, y contó con la asistencia de participantes de la banca, de sus organizaciones gremiales y del equipo académico de la Facultad, en el área de finanzas. En ésta se analizó la situación de crisis financiera que se vive actualmente en el país, representada por la dificultad de liquidez estructural, el deterioro pronunciado de la cartera y del valor patrimonial de las entidades del sector. Se buscó el diseño de soluciones para la superación de la actual situación de crisis, en espera de un crecimiento sostenido de la economía en condiciones de estabilidad, y se observó la importancia de una rápida acción por parte del Estado y de las entidades del sector en diferentes frentes.

La segunda tertulia, llevada a cabo el 1 de junio, trató los temas de sector financiero-sector real; análisis que utilizó como base las cifras de los reportes de las empresas a la Superintendencia de Valores para el período 1996-1998, incluyendo 149 entidades del sector financiero y 111 del sector real. Las principales propuestas de la tertulia fueron: reestructuración de deuda en empresas viables, capitalización de las empresas, movilidad de activos y creación de sociedades de riesgo.

PREMIOS CARLOS LLERAS RESTREPO 1999

Como en ocasiones anteriores, la Facultad de Administración, en representación de la Universidad, ha sido invitada a participar en el consejo directivo para los premios Carlos Lleras Restrepo que otorga anualmente el Instituto de Fomento Industrial. *Antonio Romero*, profesor asociado, participará en esta ocasión.

Desde 1995, el IFI concede los premios Carlos Lleras Restrepo, con los cuales destaca empresas de excelencia, en las que se conjugan la capacidad gerencial y la disposición de los trabajadores por crear valor, innovar y mejorar continuamente.

(Continuación página 6)

Asimismo dictó las conferencias:

- "El liderazgo en Colombia", Asociación colombiana de relaciones industriales y personal (ACRIP), Bogotá, enero 28.
- "El liderazgo organizacional en América Latina", Encuentro de egresados, ESAN, Lima, febrero 18.
- "Cultura y liderazgo organizacional en Colombia: una comparación internacional", Tertulia, Corporación Calidad, mayo 25.

Fernando Cepeda presentó el documento "Partidos políticos y el proceso de paz en Colombia" en el seminario que sobre Colombia realizó el Instituto de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Londres los pasados 26 y 27 de abril. Participó en una discusión con la Asociación de Estudiantes colombianos del London School of Economics. Estuvo presente entre el 13 y 15 de mayo en la Asamblea de Gobernadores del Instituto de Relaciones Europeo-Latinoamericanos (IRELA) en Chinchón, España. De otra parte, entre el 20 y 27 de junio participó como Aspen Scholar en el seminario ejecutivo en Aspen, Colorado.

Actualmente el profesor Cepeda es el coordinador académico del foro permanente sobre ordenamiento territorial y proceso de paz auspiciado por Fescol. Además se encuentra participando en el proyecto ITAM (México)-Harvard sobre relaciones bilaterales entre Estados Unidos y varios países latinoamericanos. El producto final de su participación será un trabajo sobre las relaciones bilaterales Estados Unidos-Colombia que será publicado en inglés con la coautoría de Michael Schifter, profesor de la Universidad de Georgetown.

El profesor asociado *Jaime Ruiz* fue invitado como profesor internacional por la Universidad Andina Simón Bolívar, para dictar dos módulos en el tema de la "Estructuras y diseños organizacionales", en la segunda semana del mes de julio, en el programa de especialización superior en Alta Gerencia. Esta Universidad es el órgano educativo de la Comunidad Andina de Naciones, cuya sede principal se encuentra en la ciudad de Sucre en Bolivia, con dependencias en las ciudades de la Paz y Quito. El programam mencionado se lleva a cabo con el apoyo de la Universidad Católica de Chile y el Instituto para el Desarrollo de la Universidad de Harvard. El profesor Ruiz dictó estos módulos en las sedes de Sucre y la Paz. Adicional a esta actividad docente, participó en diferentes reuniones con funcionarios de estas universidades con el objeto de construir una red latinoamericana y poder facilitar programas de integración docente y de asesoría empresarial, dentro del marco de las relaciones académicas y económicas existentes entre los diversos países del área. Como producto final de esta visita la Facultad de Administración está elaborando las líneas generales de un convenio para ser discutido con estas instituciones.

La profesora *Amparo Jiménez* regresó el pasado 14 de mayo a Montreal, Canadá para continuar escribiendo su tesis de Ph.D.,

en la Universidad de Quebec. Desde agosto de 1998, Amparo estuvo en la Facultad realizando el estudio de campo para su disertación. En este periodo enseñó el curso "Gerencia innovadora y exitosa" en el segundo semestre de 1998 e «Introducción a la administración» en el primer semestre de 1999.

Dagoberto Páramo, profesor asistente, fue nombrado en el comité dictaminador de la revista *Convergencia de Ciencias Sociales* del Centro de Investigaciones y Estudios Avanzados de la Facultad de Ciencias Políticas y Administración Pública de la Universidad Autónoma del Estado de México, en México, durante el periodo comprendido entre el 1 de abril de 1999 y el 30 de marzo del año 2001.

Asimismo, le fue aceptada una ponencia titulada "National culture and consumer behavior in international markets: a symbolic consumer choice behavior approach", por la Facultad de Administración y Negocios de la Manchester Metropolitan University en Inglaterra, para ser presentado en la BAM'99, realizado entre el 1 y el 3 de septiembre de este año.

El 5 de mayo asistió como experto al taller "Sistemas de comercialización, modernización del sector y nuevas tecnologías", organizado por el ministerio de desarrollo económico y el pasado 13 de mayo participó en el panel III Diálogo mayor, organizado por la rectoría de la Universidad del Rosario, con el tema "El producto cultural: segmentos de mercado y posicionamiento de productos".

Gabriel Pérez, profesor asociado y estudiante del Ph.D. en administración de la Universidad de Tulane, fue invitado por el profesor Arch Woodside de dicha universidad, como representante al consorcio del EMAC (European Marketing Academy) Ph.D. que se llevó a cabo en Berlín entre el 9 y el 11 de mayo.

Humberto Serna, profesor titular, durante el mes de julio visitó la ciudad de Boston asistiendo a una teleconferencia de Peter Drucker sobre los retos gerenciales del siglo XXI y otra de Philip Kotler sobre mercadeo en la nueva era. Participó en un curso sobre gerencia del conocimiento y organizaciones inteligentes en la Arthur D. Little School of Management.

Fue profesor visitante de la Universidad Gabriela Mistral en Chile, donde dictó un curso sobre mercadeo de empresas de servicio. Visitó asimismo la Universidad Católica de Chile, la Fundación Chile y buscó la renovación de los contactos con CINDA..

En el mes de septiembre regresará a la Universidad de Miami donde será profesor visitante del programa InterBan en un curso sobre mercadeo de servicios en empresas financieras.

Carlos Dávila, profesor titular, presentó la conferencia «Éxito e innovación gerencial en América Latina: resultados de un proyecto internacional de investigación», en INTEGRA 99: Gerencia y Desarrollo Integral», dentro del encuentro internacional de estudiantes de administración y ciencias afines, organizado por la Universidad Autónoma de Bucaramanga, el pasado 21 de Abril.

PUBLICACIONES

MONOGRAFÍAS

Dagoberto Páramo, *Culturas organizacionales orientadas al mercado, un modelo para su implementación*. Monografías (Facultad de Administración), No. 51, 1998, 102 págs.

CAPÍTULOS PUBLICADOS EN LIBROS

Carlos Dávila, "Gestión empresarial en Colombia: ¿Miradas diferentes, una misma realidad?", en *Corporación Calidad y Colciencias, Tertulias. Diálogos sobre gestión*, Bogotá, 1999, págs. 1-10.

Enrique Ogliastrri, "Prólogo", en René Rebetetz, *Our Traditional Food: San Andrés y Providencia*, Ediciones Cultura Viva, 1998 (libro bilingüe).

_____, "Negociaciones interculturales", en *Corporación Calidad y Colciencias, Tertulias. Diálogos sobre gestión*, Bogotá, 1999, págs. 23-41.

ARTÍCULOS

Carlos Dávila, "Seis casos exitosos de innovación en gerencia en Latinoamérica", *Avancemos*, No. 22, junio de 1999, págs. 3-5.

Fernando Cepeda y Eduardo Posada, "The Colombian Presidential Elections of 1998", *Electoral Studies*, V. 18, 3, junio de 1999, págs. 446-450.

REPORTES DE INVESTIGACIÓN

Enrique Ogliastrri, "Estilos de negociación y resolución de conflictos en la cultura francesa", Reporte al comité de investigaciones de Administración, Uniandes, agosto de 1998, 32 págs.

RESEÑAS DE LIBROS

Carlos Dávila, "Reseña crítica del libro 'Organización y gestión de la investigación en la universidad: el Instituto de Estudios Rurales'", *Revista de Estudios Sociales*, Facultad de Ciencias Sociales, Uniandes, No. 3, junio de 1999, págs. 147-150.

PONENCIAS

Enrique Ogliastrri et al., "Cultura y liderazgo en América Latina", Asamblea XXXIII de Cladea, Santo Domingo, octubre de 1998.

ARTÍCULOS PERIODÍSTICOS Y DE DIVULGACIÓN

Jorge Hernán Cárdenas está publicando una columna semanal en la sección opinión, del diario Portafolio. Los más recientes han tratado los siguientes temas:

- "¿La sociedad anónima entutelada?" (mayo 3), "Conjeturas sobre una reelección" (mayo 17), "Pardo, Plinio y Molano" (mayo 24), "La bobería colectiva" (mayo 31), "¡Sobre los costos y las premoniciones!" (junio 10), "La otra salida negociada" (junio 14), "Ojo con el riesgo país" (junio 21), "Vacaciones creativas" (julio 6), "El blindaje" (julio 19), "La inoportuna oportuna Constituyente" (julio 26).

Enrique Ogliastrri escribe una columna de opinión en Summa (revista Cash en Ecuador y Centroamérica). En 1999 ha publicado los siguientes artículos:

- "América Latina ¿Una misma cultura?" (enero), "¿Orientados al futuro?" (febrero), "¿Trabajar mas allá del deber?" (marzo), "Cuando negocian los jefes" (abril), "Balance Scorecard" (mayo), "¿Es usted un líder transformador o transaccional?" (junio), "Paz y negociación" (julio), "Los negociadores colombianos: una crítica externa" (agosto), "Dilbert y la anti-gerencia" (septiembre).

Asi mismo, ha publicado los siguientes artículos en el diario Portafolio:

- "¿De qué depende su éxito como presidente?" (noviembre 5 de 1998), "La guerra y la negociación" (13 de abril de 1999).

Por último, en otros medios, ha publicado los siguientes artículos periodísticos:

"Liderazgo", *Vanguardia liberal*, 9 de mayo de 1999; "Carlos Dávila: reminiscencias de su escabroso pasado", *Boletín de Noticias* 23, Facultad de Administración, Uniandes, mayo de 1999, págs. 4-5; "David Puyana Figueroa (1829-1909). Abriéndole trocha a la industrialización", *El Tiempo*, *Lecturas Dominicales*, 4 de junio de 1999, pág. 12.

Carlos Dávila, "José María Sierra (1847-1921). Don Pepe, campesino multimillonario", *El Tiempo*, *Lecturas Dominicales*, 1 de agosto de 1999, págs. 2-3.

Fernando Cepeda ha publicado los siguientes artículos en la sección editorial del diario *El Tiempo*:

- "Agendas y algo más" (enero 16), "En el laberinto" (enero 26).

Adicionalmente, en la sección opinión, ha escrito los siguientes:

- "¿Terremoto social?" (enero 31), "Política... pero por otros medios" (febrero 13), "Gigantes pigmeos" (marzo 2), "Diferencias" (marzo 12), "Los civiles opinan sobre su seguridad" (marzo 30), "¿Es viable el cese del fuego?" (abril 9), "Diálogo sobre derechos humanos" (abril 16), "Afrontemos la crisis de derechos humanos" (mayo 4), "Recuperación económica" (mayo 11), "Encuentro histórico" (mayo 19), "Duración de las negociaciones" (mayo 26), "Endurecimiento" (junio 1), "Crece el endurecimiento" (junio 8), "Dos negociaciones, varios acuerdos" (junio 14), "Si existe estrategia de paz" (junio 25), "Estrategia de paz" (julio 4),

"¿Reconciliación o victoria?" (julio 12), "Verificación y derecho internacional humanitario" (julio 17), "Blindaje para el proceso de paz" (julio 23), "Intereses humanitarios" (agosto 6), "Gracias, Madeleine" (agosto 13).

VIDEOS

Enrique Ogliastri, "Evolución estratégica de las empresas. Estrategia y estructura", videos empresariales P&B, Bogotá, 1996, (Video de 50 minutos).

FOTOGRAFÍAS

Enrique Ogliastri, Fotografías en René Rebetez, "Providencia", Bogotá, Tercer Mundo Editores, 1998.

COMITÉ DE INVESTIGACIONES

SEMINARIO DE PROFESORES

23 de abril

"El capital social en Colombia" presentación de John Sudarsky, ingeniero industrial de Uniandes, M.A. en Psicología social de la Universidad de Kansas y Ed.D. de la Universidad de Harvard. El profesor Sudarsky se desempeñó como profesor de la Facultad de Administración de Uniandes y actualmente es empresario e investigador-consultor del Departamento Nacional de Planeación.

16 de junio

"United Fruit Company en América Latina: estrategias ante incertidumbres tecnológicas e institucionales", a cargo de Marcelo Bucheli, economista y magister en economía de Uniandes, quien actualmente se encuentra escribiendo su tesis de Ph.D. en historia en la Universidad de Stanford.

EDUCACIÓN CONTINUADA

Alta Gerencia



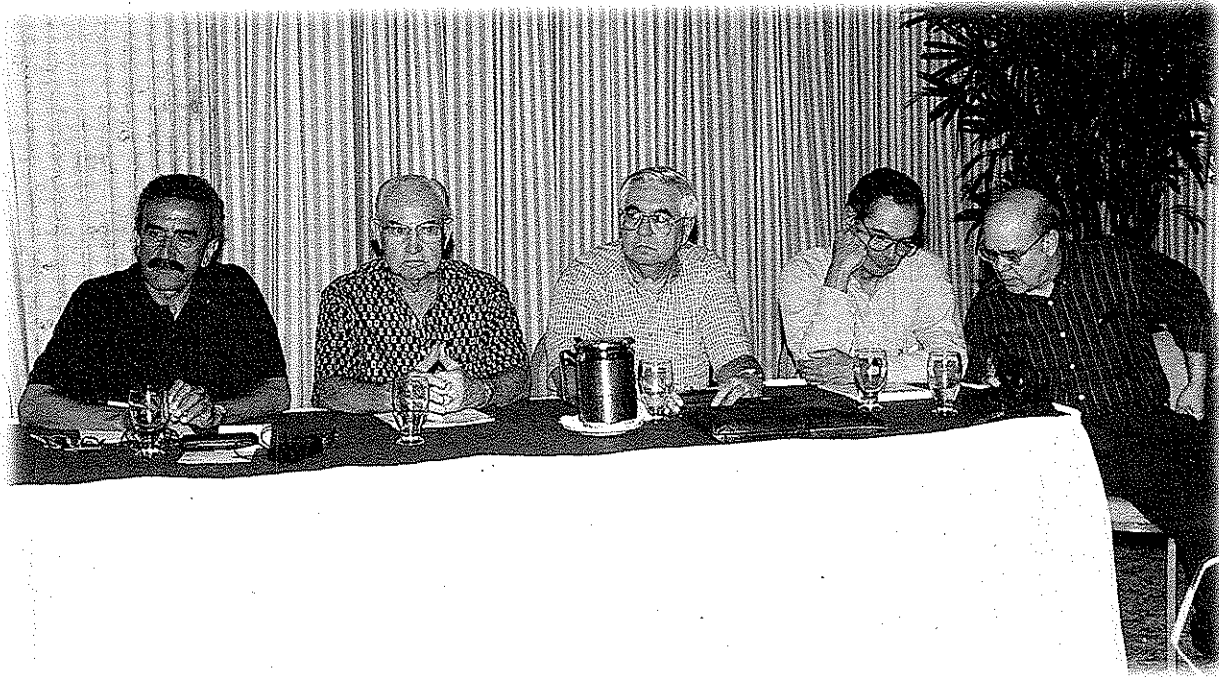
BOGOTÁ, TRIGÉSIMA OCTAVA PROMOCIÓN

Participantes de la promoción trigésima octava, Guillermo Otálora, director del programa y Myriam Sofía González, asistente.

El pasado 29 de abril, se llevó a cabo la ceremonia de entrega del certificado de Alta Gerencia, a la trigésima octava promoción del programa. Llevaron la palabra, el rector de la Universidad, Carlos Angulo, Juan Luis Londoño, presidente de la revista Dinero y el participante Mauricio Alvarez.

CARTAGENA, QUINTA PROMOCIÓN

El 17 de abril, se inició en la ciudad de Cartagena la quinta promoción del programa en esa ciudad, en convenio con la Armada Nacional y la Fundación Mamonal.



*Carlos Dávila, profesor titular, Alberto Araújo Merlano,
Rodolfo Gedeón, José Vicente Mogollón y Rodolfo Segovia*

FORO DE EMPRESARIOS

Dentro del curso "Gerencia y empresariado", dictado por el profesor Carlos Dávila, se realizó un foro de empresarios cartageneros en el Hotel Las Américas, el pasado 4 de junio. A este acto asistieron como invitados Alberto Araújo, Rodolfo Segovia, José Vicente Mogollón y Rodolfo Gedeón.

CONVENIO POLICÍA NACIONAL, TERCERA PROMOCIÓN

El pasado 2 de mayo inició la tercera promoción del programa en convenio con la Policía Nacional, dentro de la especialización en seguridad integral, adelantado por 69 oficiales de la policía.

CONVENIO ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

El 17 de junio en el Jockey Club de Bogotá se realizó la cena de iniciación del programa que adelantan oficiales de la Armada Nacional que ascenderán al grado de contralmirante, y de los oficiales de la Fuerza Aérea Colombiana, el Ejército Nacional y la Policía Nacional, en proceso de ascenso al grado de brigadier general. Esta versión especial del programa Alta Gerencia se ofrece en convenio con la Escuela Superior de Guerra y la Policía Nacional.