



# BOLETÍN DE NOTICIAS

## NOTICIAS DE PREGRADO



### Graduación

El 18 de septiembre tuvo lugar la ceremonia semestral de graduación en el centro de convenciones Gonzalo Jiménez de Quesada, en la cual se otorgó el título de Administrador a 44 estudiantes: veintiún mujeres y veintitrés hombres. Estos son:

-Martha Patricia Acevedo García

-Angela María Alonso Salgado

-María Isabel Aramburo Rubio

-León Taro Araya Osorio

-Margarita María Bahamón Cardona

-Herbert Enrique Brandauer Silva

-Fernando Manuel Céspedes López

-Andrés Correa Pérez

-María Clara Cristancho Mantilla

-Dayana Daccarett Navarro

-Carlos Del Castillo Cabrales

-Mabel Díaz Beltrán

-William Alberto Galindo Galindo

-Juan Manuel Garcés Álvarez

-Juan Pablo Loaiza Vélez

-Juan Felipe Londoño Ortiz

-Carolina Lopera González

-Steven Francis Majerovicz Pinzón

-Iván Leonardo Martínez Giraldo

-Valentina Martínez Mejía

-Mónica Patricia Monsalvo Torres

-Gustavo Adolfo Mora Villarreal

-Paola Andrea Ochoa Amaya

-Federico Eugenio Ortega Nieto

- Carolina Amelia Parra Gooding
- Sandra Patricia Pérez Gracia
- Lila Margarita Pérez Lequerica
- Natalia María Pico Pareja
- Edgar Fernando Pinilla Prieto
- Ilse Rodríguez Salamanca
- Luis Carlos Romero Vélez
- Javier Francisco Ruiz Rojas
- Andrea Sánchez Álvarez
- Rodrigo Andrés Sánchez Rodríguez
- Carlos Alberto Sánchez Voelkl
- Germán Andrés Sandoval Castro
- Guillermo Alberto Tafur Rojas
- Mauricio Javier Torres Ibarra
- Ana María Torres Sanz
- Alois Alberto Tschugg Patiño
- Miguel Francisco Vanegas Torres
- Ana María Vargas Manzanera
- Sandra María Vélez Mesa
- María Carolina Vera Palomino

De este grupo se graduaron con honores, Juan Pablo Loaiza y Carolina Lopera. En la ceremonia de grado se otorgó la beca Ramón de Zubiría a la estudiante Adriana López Villegas y la beca de excelencia semestral a la estudiante Paula Durán. Asimismo, se otorgó la opción en administración a Alfredo Remolina Rico y la opción en desarrollo de la capacidad empresarial a Gonzalo Andrés Moreno Gómez, ambos estudiantes de ingeniería industrial. Alfredo obtuvo también el Cum Laudem en su Facultad.

## EL PREGRADO DE ADMINISTRACIÓN en el segundo semestre de 1999

En Pregrado se están dictando 48 cursos y 100 secciones académicas. El 75% de las secciones de clases son dictadas por profesores de planta y el 25% por profesores de cátedra. Hay 27 profesores de cátedra que participan en el programa de pregrado principalmente para los cursos de Contabilidad y Análisis financiero, Fundamentos de mercadeo y Taller de informática.

Area	Cursos	Regulares	Electivos	Secciones	Participación secciones total
Finanzas	8	4	4	20	20%
Mercados	7	2	5	17	17%
Organizaciones	7	4	3	13	13%
Gestión Pública	4	2	2	7	7%
Gestión y empresariado	11	8	3	26	26%
Tecnología	4	4	0	10	10%
Estrategia Internacional	3	3	0	4	4%
Especial	4	1	3	3	3%
TOTAL	48	28	20	100	100%

## BOLETÍN DE NOTICIAS Número 25

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES  
Facultad de Administración

Consejo Editorial: Carlos Dávila (director) y Elvira Salgado.

Asistente: Claudia Flechas

Diseño e impresión: Siglo XXI Impresores Ltda.

Comité de Publicaciones, Internet:

<http://wwwadmin.uniandes.edu.co/boletin>

Enero del 2000

## CONTENIDO

1  
Noticias de pregrado

4  
Eventos

7  
Comité de investigaciones

8  
Un año al otro lado del mundo

10  
Actividades de los profesores

12  
Publicaciones

14  
Programas de Postgrado

16  
Educación Continuada

Durante este semestre participaron 11 estudiantes en Práctica y 21 estudiantes de la universidad se encuentran en intercambios en los programas de la Facultad: el 66.5 % de Administración, 9,05% de economía y el 25% de industrial.

## ESTUDIANTES en intercambio

Universidades	Administración	Economía	Industrial
Tulane	1		2
Luigi Bocconi	3		
Nancy	2	1	2
Mc Gill	2	1	
Macau	1		
IUP	1		1
Maastricht	4		
TOTAL	14	2	5

En el año de operación que llevan las opciones ofrecidas por la Facultad, se han inscrito en ellas 205 estudiantes distribuidos entre la opción de administración y la opción en desarrollo de la capacidad empresarial. Se creó este semestre la opción en negocios internacionales, que debe entrar a operar en el primer semestre del 2000. Esta propuesta por cinco cursos, tres obligatorios y dos electivos. Los cursos obligatorios son Negocios internacionales, Marketing internacional y Management intercultural.

### NUEVOS PROFESORES de cátedra

Para el segundo semestre de 1999, se vincularon nueve profesores de cátedra. Al área de gestión y empresariado Camilo Hernando Álvarez, Luis Alberto Estrada, Orlando Salinas y José Luis Suárez. Al área de gestión pública, César Augusto Caballero. Al área de finanzas, Oscar Mejía, Javier Mauricio Salamanca y al área de mercados Julio Germán Ruge y Carlos Nefalí Torres.

### CONFERENCISTAS INVITADOS POR EL PREGRADO EN EL SEGUNDO semestre de 1.999

*Hernando Casas*, gerente general de Univentas S.A., dictó la conferencia "El desafío en la creación de centros comerciales", el 15 de septiembre. El conferencista hizo énfasis en la motivación del espíritu empresarial, partiendo de intereses

íntimos y particulares. El considera que es sólo a través de la exploración personal que se puede promover el espíritu empresarial.

*Pablo Toro*, presidente de Toro & Cía, presentó la conferencia "La creación de una planta de café y su comercialización en el mundo", el miércoles 22 de septiembre. Partiendo de un análisis de la competitividad de Colombia con respecto a este producto, el conferencista explicó su experiencia personal en este tipo de mercado y su percepción sobre las posibilidades de éxito y fracaso en él.

*Alvaro Escallón* y *Pablo Echavarría*, ex embajadores de Colombia en China, presentaron la conferencia "China un gigante que despierta", el 14 de octubre. Esta conferencia trató de mostrar aspectos ignorados de China, mostrando su capacidad potencial para convertirse en una de las economías más grandes del futuro. Durante la charla se hizo un análisis de lo que podría significar para el futuro el hecho de que China continuara con un nivel de crecimiento como el actual.

*Hernando Ospina*, gerente general Bimbo de Colombia, presentó el 27 de octubre la conferencia "Bimbo: el desafío de la planta de producción en Colombia", con la cual quiso mostrar la imagen internacional que tienen sus productos. La conferencia se enfocó en el funcionamiento, misión, visión y políticas generales de la compañía.

# EVENTOS

## PREMIO PORTAFOLIO a la docencia universitaria

Enrique Ogliastri, profesor titular, recibió el premio Portafolio a la docencia universitaria, en los premios Portafolio Empresarial de 1999, ceremonia que tuvo lugar en el Club el Nogal el pasado 23 de septiembre. Con este motivo, el Boletín le hizo una entrevista al profesor Ogliastri sobre esta y otras actividades de su vida.

*La mayor parte de su vida profesoral la ha pasado en la Facultad de Administración y ha sido uno de sus artifices.*

*¿Qué es para usted ser un profesor universitario?*

Ayudar a unos jóvenes a explorarse, a encontrarse, a formarse. Descubrir cosas nuevas que estaban en el aire esperando a un investigador que las encontrara y construyera. Tener libertad para vivir en muchas partes, para definir lo que quiero hacer sin jefe, para criticar y para mejorar lo que está a mi alrededor.

*¿Qué momentos destacaría de su carrera como profesor?*

Cuando comencé en 1967-1969 en Uniandes y descubrí que ser profesor universitario era lo que debía haber hecho desde chiquito! Ahí encontré mi vocación, que no era ser gerente, ni funcionario público, ni decano...

Cuando en 1980 llegué en el primer sabático a una universidad gringa y descubrí que era más importante escribir un excelente artículo que cinco libros pasables (me dediqué tres meses a re-escribir un artículo lo mejor que pude).

*¿Qué no ha hecho aún como profesor que le gustaría hacer en su carrera?*

Nada. La vida ha sido muy generosa conmigo (o tengo pocas ambiciones de carrera). Lo que sigue es hacer más de lo mismo, aunque en este momento es más importante escribir sobre las investigaciones hechas, que enseñar. Si la pregunta no se refiere a la "carrera" en sí, claro que me faltan muchas cosas por hacer. Quisiera completar con calidad los trabajos, lo mejor posible; tengo que decir que nada de lo que he escrito me parece suficientemente bueno.



*¿Cómo ve la Facultad? ¿Qué peligros cree que enfrenta? ¿Qué oportunidades?*

La Facultad está en uno de sus momentos más difíciles, pero saldrá adelante. No es clara la viabilidad económica de su modelo académico (profesores e investigadores de tiempo completo). Tenemos que rehacer los MBA y demás cursos con el modelo de los productos y las competencias centrales. Tenemos que encontrar fuentes nuevas de ingresos, que pueden estar precisamente en los anteriores programas. A largo plazo, lo más importante es desarrollar el magister investigativo y el doctorado (es muy urgente hacerlo). Las oportunidades están en los profesores jóvenes, de ellos depende.

*¿Qué hace con sus manos*

*además de escribir?*

Cocinar, fotografía, navegar a vela, jardinería, poner música, acariciar...

*¿Si no hubiera sido profesor-investigador, qué le hubiera gustado ser?*

Muchas cosas. Escritor de literatura, de ficción, pero me faltaron talento y valor suficientes. ¡Delicioso haber podido ser músico! Ayer alguien me vio cocinando y dijo que habría podido ser cirujano, y hoy en día pienso que sí habría podido ser médico, pero nunca se me ocurrió; me resulta atractivo por lo de servir a los demás y el contacto humano.

*¿Tiene sueños sin realizar?*

Si: escribir una novela, completar una colección de cuentos, terminar un libro de crónicas sobre la isla de Providencia. Ojalá me alcance el tiempo y no salgan tan malas.

## SILLA PROFESORAL Corona

*Denis Lacoste*, profesor de la Escuela Superior de Comercio de Toulouse, Francia, visitó la Facultad entre el 17 y el 20 de agosto. Dictó un seminario de seis horas a los estudiantes del magister en administración sobre el tema "Alianzas estratégicas empresariales en la comunidad económica europea". Asimismo ofreció una conferencia de tres horas para egresados de los programas de especialización sobre el mismo tema. De otra parte, participó en el seminario de profesores con el tema "Percepción del riesgo y toma de decisiones gerenciales: un análisis comparativo Estados Unidos y Francia", el 17 de agosto. Como resultado de su visita, se decidió adelantar un proyecto de investigación para estudiar este último tema en el contexto colombiano.

*Eduardo Posada* visitó la Facultad entre el 6 y el 10 de septiembre. El profesor Posada es abogado con especialización en ciencias socio-económicas de la Universidad Javeriana, y tiene una maestría en estudios latinoamericanos y un doctorado en historia moderna de la Universidad de Oxford. Fue director del Diario del Caribe en Barranquilla y es columnista de El Tiempo. Actualmente, se desempeña como Senior Lecturer en Historia en el Instituto de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Londres. Es autor de El Caribe colombiano: una historia regional, 1870-1950 (Bogotá, El Ancora, 1996) y con Adolfo Meisel de ¿Por qué se disipó el crecimiento industrial de Barranquilla? y otros ensayos de historia económica de la Costa Caribe (Barranquilla, 1993). Ha editado varios libros, incluyendo: Elections before democracy: the history of elections in Europe and Latin America (1996), Colombia: the politics of reforming the state (1997), y con Walter Little, Political corruption in Europe and Latin America (1996).

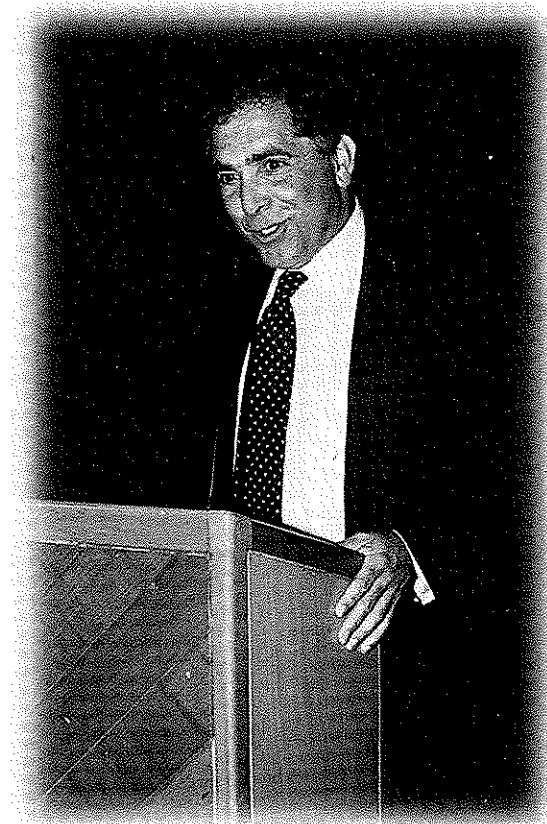
Dictó las conferencias "Reflexiones sobre la cultura política colombiana" ante los participantes de la promoción 40 del programa de Alta Gerencia, el 6 de septiembre y el 7 de septiembre en el Auditorio Alberto Lleras, ante la comu-

nidad uniandina en general. Asimismo, el 8 de septiembre, dictó la conferencia "Aspectos de la historia empresarial de la Costa Atlántica de Colombia" ante el seminario de profesores y el 10 de septiembre ante los estudiantes del curso de Historia del desarrollo empresarial. También sostuvo una reunión con profesores de historia de diferentes universidades de Bogotá, el 8 de septiembre.

*Jean Pasquero* visitó la Facultad durante la semana del 13 al 17 de septiembre. El profesor canadiense, de la escuela de administración de la Universidad de Québec en Montreal (UQAM), dicta cursos de estrategia corporativa, aspectos sociales en los negocios, los negocios y la sociedad, ética en los negocios y metodología de investigación en los programas de doctorado, MBA, MBA ejecutivo e investigativo. El profesor Pasquero es graduado de doctorado con honores en planeación estratégica de la universidad de Grenoble en Francia, tiene un MBA de la Universidad de Columbia en Nueva

York, economista de la Universidad de París y administrador de la universidad de E.S.S.E.C. (Ecole Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales) en París. Ha sido consultor en gerencia estratégica y socio-política en Canadá.

Durante su visita dictó ante el seminario de profesores y los estudiantes del magister en administración y el pregrado la conferencia "Las relaciones empresa-entorno, un marco de análisis". Para los participantes del programa Alta Gerencia dirigido a los oficiales de las fuerzas militares, ascendidos en diciembre a generales, dictó dos conferencias "La ética de los negocios" y "Las estrategias social-políticas de la empresa". Asimismo sostuvo una reunión de trabajo con profesores de la Facultad, sobre el magister investigativo y el programa de doctorado, y una con los estudiantes del programa de investigadores jóvenes, sobre posibilidades de hacer estudios doctorales en Canadá.



*Profesor Eduardo Posada*

*Nohra Rey de Marulanda* nos acompañó en calidad de visitante en la semana del 11 al 15 de octubre. La señora Rey es directora del Instituto Interamericano para el desarrollo social, INDES, y gerente del departamento de desarrollo económico y social del Banco Interamericano de Desarrollo BID. Desarrolló diferentes actividades durante su estadía, entre las cuales se destacan las siguientes conferencias: "Fundamentos económicos de la gerencia social", evento abierto a la comunidad uniandina y a los funcionarios públicos y privados de los sectores económico y social; "¿Qué es la gestión social?", conferencia ofrecida en el marco del curso Gestión Pública; "Premisas del INDES para la formación de gerentes sociales", ante el seminario de profesores. Participó en un conversatorio con los estudiantes del MBA acerca de las relaciones entre gerencia social y las prácticas y herramientas administrativas convencionales, y en una tertulia con los principales presidentes de fundaciones del país titulada "Las fundaciones y la gestión social del país: retos y posibilidades".

Si desea material de apoyo de las diferentes presentaciones, envíe un correo a [infjoven@uniandes.edu.co](mailto:infjoven@uniandes.edu.co).

*Sonia Ospina* directora del doctorado en gestión pública de la Universidad de Nueva York, visitó la Facultad el 16 y 17 de noviembre. Tiene un doctorado en sociología y una maestría en gestión y política pública de la Universidad del Estado de Nueva York, en Stony Brook. Es licenciada en ciencias de la educación de la Universidad Javeriana. El 16 de noviembre presentó ante el seminario de profesores la conferencia "Liderazgo y colaboración: hacia una agenda de investigación sobre las competencias gerenciales para un nuevo modelo de relaciones laborales en los Estados Unidos". Asimismo, dictó la conferencia "Globalización, reforma del estado y gestión pública. La función social de la gestión innovadora en América Latina", ante los participantes del programa Alta Gerencia. El 17 de noviembre, hizo una presentación en el curso de Introducción a la gestión pública sobre "La nueva gerencia pública: oportunidades y desafíos para su aplicación en América Latina" y dictó una conferencia en el curso de Gestión pública sobre "La evaluación como herramienta de gestión y política pública: avances en Colombia y Chile". Asimismo sostuvo una reunión de trabajo con los profesores del área de gestión pública de la Facultad.

*Simon Pierre Sigué* visitó la Facultad los días 2 y 3 de diciembre. El profesor Sigué es Ph.D. en marketing and management science del École des Hautes Études Commerciales de Montréal, Canada Sus áreas de in-

vestigación son el canales de mercadeo, franchising, mercadeo internacional, y toma de decisiones en negocios familiares. Durante su visita dictó tres conferencias: la primera el 2 de diciembre a los estudiantes de la especialización en mercados titulada "Should a marketing channel have a leader?"; el 3 de diciembre hizo una presentación ante el seminario de profesores con la conferencia "The modeling of marketing channel: a view of game theory" y a los estudiantes del magister sobre "Advertising strategies in franchising".

El profesor titular, *Gustavo González*, quien se encuentra terminando sus estudios doctorales en Filosofía práctica, en la Universidad de Navarra, España, visitó la Facultad entre el 6 y 10 de diciembre. Durante esa semana, dirigió un taller sobre la experiencia de los estudios doctorales y la escritura de la tesis, para un grupo de los profesores doctorantes del programa de Tulane. Dictó dos conferencias, una ante el seminario de profesores titulada: "Universidad y empresa: escuelas de participación ciudadana?" y otra ante los profesores del área de organizaciones con el título "Universidad y empresa: escuelas de intimidación ciudadana?". Asimismo sostuvo una reunión de trabajo con los estudiantes del programa de investigadores jóvenes.

## FORO SOBRE ESTUDIOS sectoriales de corrupción

Los días 26 y 27 de agosto, se llevó a cabo el "Primer foro sobre estudios sectoriales de corrupción", organizado por el Programa presidencial de lucha contra la corrupción, la Facultad de Administración de Uniandes, representada por la profesora asistente Nubia Urueña y el capítulo colombiano de Transparencia Internacional. En este se presentaron los resultados de las investigaciones que recientemente han realizado colombianos, en nuestro país o por fuera de él, sobre este tema.

El Foro se desarrolló con base en presentaciones de los investigadores. Al final de cada sesión, un grupo de especialistas conformado por una persona de la vicepresidencia y otra de Uniandes, exponía sus comentarios enfocados a resaltar las nuevas tendencias metodológicas utilizadas por los investigadores y los hallazgos más importantes junto con las estrategias que se podrían adoptar a nivel nacional.

## VISITA DEL PROFESOR Paulo Roberto Motta

Entre el 24 y el 27 de agosto, por invitación del magister en dirección universitaria, nos visitó Paulo Roberto

Motta, master y doctor en administración pública de la universidad de Carolina del Norte. Actualmente es vicedirector y profesor de la escuela brasileña de administración pública (Ebak) de la Fundación Getulio Vargas y profesor de la Universidad Federal Fluminense. Adicionalmente a sus compromisos con los estudiantes del MDU se reunió con los profesores del área de organizaciones.

## FORO BANCA de Inversión

La Facultad de Administración realizó el foro "Gerencia siglo XXI: perspectivas banca de inversión" durante los días 1 y 2 de diciembre en el Hotel Bogotá Royal. Este tuvo como objetivo principal ofrecer un espacio para contribuir a crear soluciones a problemas financieros tanto en el sector privado como público, por medio del empleo de servicios financieros especializados y en particular de banca de inversión.

Algunos de los temas expuestos en el foro fueron: valor económico agregado; reestructuración de empresas en crisis; fuentes de financiamiento alternativas y estructura de capital de las empresas; apertura de empresas familiares; estrategia financiera para el posicio-

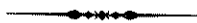
namiento de las empresas; alianzas estratégicas y atracción de inversión extranjera para las empresas; ejemplos de privatización, capitalización y reprivatización en los sectores de comunicaciones, vías y energía; oportunidades de la banca de inversión desde la perspectiva gubernamental; desarrollo nacional, territorial y emisión de instrumentos de deuda pública; reactivación del sector de construcción y de la política petrolera; grandes negocios de la banca de inversión de finales de siglo.

La apertura del evento estuvo a cargo de Carlos Angulo, rector de Uniandes, el ministro de hacienda, Juan Camilo Restrepo y Jaime Alberto Cabal, ministro de desarrollo. Los ponentes representaban las principales firmas de banca de inversión colombianas y extranjeras, y del sector público.

Se cumplió con el objetivo propuesto con la asistencia de alrededor de doscientos profesionales del país, que tuvieron la oportunidad de escuchar más de cuarenta ponencias relacionadas con aspectos importantes para la banca de inversión y el desarrollo de las empresas y del mercado de capitales colombiano. Este evento ayuda al posicionamiento de la Universidad de los Andes en el mercado como la entidad líder en estos temas.

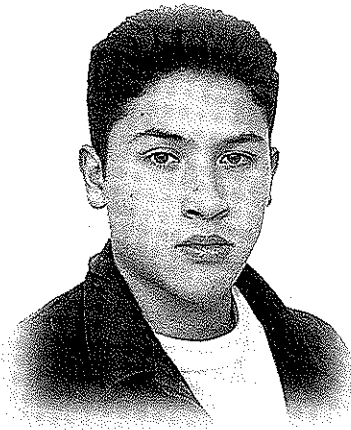


*Una de las reuniones plenarias del Foro Banca de Inversión*



# UN AÑO AL OTRO LADO DEL MUNDO

Por: Camilo Buitrago Hernández  
Estudiante de décimo semestre



Entre el segundo semestre de 1998 y el primero de 1999 tuve la inigualable oportunidad de aislarme por completo de la cotidiana realidad en que había estado inmerso durante toda mi vida. Con la excusa de un curso de inglés, que en principio iba a durar sólo tres meses, me las arreglé para vivir durante un año en Sydney, Australia, un lugar literalmente situado al otro lado del mundo. Independientemente de llegar sin conocer a nadie, de tener que hablar otro idioma, de conocer nuevos lugares y de vivir en un ambiente totalmente nuevo --situaciones que sin lugar a dudas marcan un cambio radical en el diario vivir de cualquier persona-- lo más relevante y enriquecedor de esta experiencia fue el comprobar cómo es posible crecer como persona a través de los demás. En efecto, el haber conocido gente de los más diversos orígenes étnicos y culturales, en medio de una sociedad totalmente diferente a la colombiana, pusieron en duda varios de los conceptos y creencias con los que fui criado dando origen, en muchos casos, a la formación de otros completamente diferentes.

Y es que lo primero que llama la atención es la impresionante diversidad de razas que se encuentran por doquier. La presencia asiática es apreciable en todo sentido. Existe incluso un Chinatown y ciertos sectores de la ciudad son reconocidos como feudos, cuando no ghettos, de gente de determinadas nacionalidades. De este modo es fácil encontrar el barrio italiano, el judío, el árabe, el de los musulmanes, el de los vietnamitas, el de los hindúes, etcétera.

En Sydney, como en todas partes, la presencia de colombianos no es la excepción. Además de aquellos que van a tomar el típico curso de inglés y de uno que otro universitario, es posible encontrar colombianos de toda laya que han ido a buscar suerte en todo tipo de trabajos. Todos ellos se reúnen religiosamente cada fin de semana en sitios como "La Campana", el más conocido de los cinco bares latinos de la ciudad (y el peor reputado por demás), en donde colombianos, bolivianos, peruanos, venezolanos, brasileños, etcétera --y muchos australianos y asiáticos (!)-- bailan hasta las seis de la mañana al son de los clásicos de Joe Arroyo, Niche y Fruko, demostrando la honda raigambre de nuestro espíritu festivo.

Fue así como conocí a personas encantadoras como Harold, un caldense mecánico de aviones que luego de volar para "don José Gonzalo" decidió venir a probar suerte a Australia y terminar como cocinero y propietario de un restaurante de comida mexicana en Melbourne. O Jorge Alirio, otrora recogedor de café que ahora trabaja para la empresa de transporte público de la ciudad, quien se cortaría una pierna por Australia porque según él "en Colombia jamás le habría podido dar universidad a mis hijos". O Jaime, Orlando y Yesid, tres obreros del Tolima que sin tener la menor idea de inglés se las han arreglado para mantener a sus familias, ubicadas a miles de kilómetros de distancia. Es aquí donde es posible encontrar auténticos "especialistas" en derecho internacional que perfectamente podrían dictar cátedra sobre los más variados métodos para burlar los controles de la inmigración australiana. Carlos, por ejemplo, es un brasileño que ha vivido por más de 20 años en Australia, se enorgullece de no tener en regla ni un solo papel, manifiesta que jamás legalizará su situación y dice sentirse más australiano que un koala. Esto desde luego no incluye a algunos australianos contagiados por el espíritu latino. Kim, por ejemplo, rondando la barrera de los 50 jamás pasa desapercibida en la pista de baile. Podría enseñarle a bailar a cualquier nativo de Juanchito y su colección de discos de salsa haría palidecer de envidia al mismísimo César Pagano.

Ahora que la situación del país invita al exilio, me impresiona el comprobar que mucha gente aún cree que Australia es todavía aquella isla despoblada de hace



30 años, cuyo gobierno estaba ávido de inmigrantes provenientes de todo el mundo para que colonizaran sus vastas y hostiles llanuras desérticas. Si bien hoy en día sus escasos 18 millones de habitantes dispersos en un territorio del tamaño de los Estados Unidos harían pensar que Australia es aún una isla desierta, la situación es bastante diferente. De hecho, el recién reformado Departamento de Inmigración y Asuntos Multiculturales, DIMA por su sigla en inglés, pareciera que se complace en poner más y más trabas a los visitantes provenientes de ciertos países por considerar que éstos son residentes ilegales en potencia. Desafortunadamente, Colombia, al ser incluida por el DIMA en la lista de non-gazetted countries, hace parte de este selecto grupo de naciones cuyos ciudadanos son mirados con "sospecha" y, por ende, necesitan cumplir con toda una serie de requisitos para realizar cualquier diligencia ante las autoridades de inmigración.

Sin embargo, ya estando allá es posible conocer muchos colombianos que lograron acogerse a los beneficios ofrecidos en aquel entonces. Según cuentan, luego de un exigente proceso de selección por parte de emisarios australianos en cada país, se seleccionaban aquellos que por sus aptitudes y experiencia eran considerados útiles e imprescindibles para las demandas de la entonces incipiente industria australiana, apremiada por la necesidad de mano de obra barata. En ese tiempo Australia aún no era el destino turístico y exótico de la actualidad. Por el contrario, se asimilaba más a un inhóspito territorio ubicado en medio de la nada y alejado de cualquier país civilizado en el que la presencia de un extranjero aún era cosa digna de extrañeza. Con el fin de incentivar a los potenciales inmigrantes, dicen que en "las buenas épocas" el gobierno australiano financiaba el pasaje de ida y emitía la visa de residente sin costo alguno para el beneficiado. Así mismo, se comprometía a entregarle vivienda y toda una serie de subsidios y beneficios en salud y educación. Las opciones de trabajo abundaban, por lo que era común ver romerías de empresarios y representantes de diversas industrias aguardando en los aeropuertos la lle-

gada de los aviones cargados de trabajadores, quienes se veían agobiados con ofertas de todo tipo gritadas en varios idiomas.

Esta política de fronteras abiertas llevada a cabo entre finales de la década de los sesenta hasta principios de la de los ochenta vino a consolidar el proceso de internacionalización de la sociedad australiana, el cual se inició con las migraciones masivas que siguieron a la Segunda Guerra Mundial por parte de ciertos grupos étnicos entre los que se destacan los italianos, los chinos y los griegos. De hecho, hoy por hoy Australia se puede considerar un país multicultural en donde

**Todo esto se traduce en un clima de tolerancia y libre de prejuicios en donde el feminismo extremo, la homosexualidad manifiesta o los más excéntricos estilos de vida se conjugan en maneras sorprendentes para alguien habituado a las recatadas multitudes del parque de la 93.**

los hijos de aquellos llegados en las décadas de los sesenta y setenta vienen a formar parte de una nueva generación en la que prejuicios de tipo racial y sexual han sido radicalmente revaluados. Particularmente en Sydney, el solo hecho de caminar en las calles del centro de la ciudad es revelador: frecuentemente uno se siente como si estuviera en medio de un mercado de Beijing o en un centro comercial de Tokio. En trenes y buses es normal escuchar conversaciones en cinco idiomas diferentes y la vida nocturna es todo un zoológico de personalidades. Todo esto se traduce en un clima de tolerancia y libre de prejuicios en donde el feminismo extremo,

la homosexualidad manifiesta o los más excéntricos estilos de vida se conjugan en maneras sorprendentes para alguien habituado a las recatadas multitudes del parque de la 93.

El vivir en un medio tan diferente necesariamente abre la mente en muchos sentidos. Las comparaciones con el lugar en donde crecí y me eduqué son inevitables y, para bien o para mal, ahora encuentro más fácil entender muchas cosas así como reprochar y criticar muchas otras. Sea como fuere, hay algo que se puede dar por hecho: nadie es el mismo después de semejante experiencia. Experimentar lo que es la vida en circunstancias totalmente diferentes es una oportunidad valiosísima, y si acaso usted la tiene y aún lo está pensando yo le aconsejaría que no lo dudara un segundo.

# ACTIVIDADES DE LOS PROFESORES

El decano de la Facultad, *Jorge Hernán Cárdenas*, participó en la XLII Asamblea nacional de afiliados de Camacol, cuyo tema central fue "El sector de la construcción: de la recesión a la recuperación", los días 7 y 8 de octubre, y expuso la conferencia "Estructura de la empresa de construcción: alternativas para el futuro".

El decano presentó la ponencia "Globalización: reto para el nuevo milenio", en el evento "La socialdemocracia como alternativa para Colombia", organizado por el Instituto del pensamiento liberal del partido liberal de Colombia y la Fundación Friedrich-Ebert de Colombia, Fescol, realizado el 19 de octubre. A la asamblea asistieron también los profesores Enrique Ogliastrí y Roberto Butiéérrez.

Finalmente, participó como comentarista del sector educación, en el "Congreso iberoamericano de regulación económica" organizado por la Universidad del Rosario en asocio con el programa de estudios de regulación económica de la Universidad Autónoma de Madrid con el auspicio del Banco Mundial, los días 4 y 5 de noviembre.

En los meses de junio y julio la profesora titular, *Elsy Bonilla*, participó en el curso para directivos en diseño y gestión de políticas y programas sociales del Intituto interamericano para el desarrollo social, Indes. Este curso, dirigido a profesores de gerencia social en América Latina, permite a la Facultad por intermedio de la profesora Bonilla, estar en la vanguardia de los conocimientos de esta área. El material completo del curso, se encuentra disponible en la biblioteca de la Facultad.

La profesora Bonilla presentó el trabajo "El conocimiento político de la pobreza", el pasado mes de septiembre, en el "Congreso de ciencias sociales y transdisciplinariedad: experiencias latinoamericanas y norteamericanas", que se llevó a cabo en la Universidad de McGill en Montreal. Quienes deseen copia de este texto, pueden enviar un correo a [infjovent@uniandes.edu.co](mailto:infjovent@uniandes.edu.co).

*Fernando Cepeda* participó en el simposio "Civiles en la guerra", organizado por el Carnegie Endowment y

la International Peace Academy en Nueva York, el 23 y 24 de septiembre. Asimismo, presentó una visión sobre la evolución de la situación colombiana en el intituto Ferdinand Brandel en Sao Paulo, Brasil, en el mes de octubre. Entre el 10 y el 15 de octubre, participó con una ponencia sobre financiación política en la IX conferencia internacional de lucha contra la corrupción en Dunbar, Suráfrica, en una mesa moderada por el presidente emérito de la Universidad de Nueva York, el exsenador Brademas. Y entre el 28 y el 29 de octubre, participó en el seminario "The global credit rating system and developing countries: building confidence in the process of globalization", en Nueva York.

*Roberto Gutiérrez*, profesor asistente, dictó la conferencia "Algunas pistas del sistema mundial capitalista para comprender y transformar nuestras realidades colombianas", dentro del ciclo de conferencias del capítulo de psicología en Uniandinos, el pasado 27 de septiembre.

*Enrique Ogliastrí*, profesor titular, participó como conferencista del tema "Presentación de estudio comparativo de culturas organizacionales en países de América Latina", dentro del IV Simposio latinoamericano de comunicación organizacional: el papel de la comunicación en la superación de la crisis, organizado por la división de comunicación social de la Corporación Universitaria Autónoma de Occidente, los días 15 a 17 de septiembre.

Bajo la coordinación de la profesora asistente *Nubia Urueña*, la Facultad firmó, en el mes de agosto, un convenio de cooperación en la lucha contra la corrupción con la Contraloría general de Cundinamarca con el fin de adelantar: investigaciones, asesorías y publicar documentos que contribuyan a crear integridad tanto administrativa como política, en el sector público departamental, sus municipios y en la comunidad; diseñar estrategias anticorrupción para el departamento de Cundinamarca y sus municipios, que incorporen la participación de la comunidad en esta lucha; evaluar el resultado de las estrategias anticorrupción; y realizar seminarios o cursos de diferente intensidad sobre el tema.

Asimismo, y bajo la dirección de la profesora Urueña, la Facultad de Administración colaboró con el proyecto de escenarios de excelencia del programa de desmarginalización de barrios de la Alcaldía Mayor de Bogotá, a través de la colaboración de los estudiantes del taller social.

Por otra parte, la profesora Urueña participó en el IV Congreso internacional del CLAD sobre la reforma del estado y de la administración pública, realizado en Ciudad de México, entre el 19 y el 22 de octubre. Además

presentó la ponencia "Aportes de la información contable en el manejo de las tesorerías públicas", ante el "II Congreso nacional de contabilidad pública: por el fortalecimiento ético y la eficiencia en la gestión pública", realizado el 5 de agosto.

Luis José Tarazona, profesor asociado, asistió al segundo "Forum on Sovereign Debt Management", organizado por el Banco Mundial, realizado en Washington entre el 1 y el 3 de noviembre.

## SEPARATA PORTAFOLIO "Gerencia en tiempos de crisis"

El martes 7 de diciembre, el periódico Portafolio publicó una separata especial titulada: "Gerencia en tiempos de crisis", al cual contribuyeron profesores de la Facultad.

<i>Artículo</i>	<i>Autor</i>
No hay mal que dure 100 años, ni empresa que aguante	Jorge Hernán Cárdenas
La modernización de la organización gremial	Fernando Cepeda
Internacionalización de las empresas colombianas	Humberto Serma
¿Cómo negocian los colombianos? Lo que dicen los extranjeros	Enrique Ogliastri
Valoración de empresas. Consideraciones críticas	Javier Serrano
Potencial de internacionalización de empresas colombianas	Luz Marina Ferro
La educación en gerencia: 1960-2000	Carlos Dávila
Desafíos de la gerencia social	Elssy Bonilla
Estrategias basadas en los recursos de la firma	María Lorena Gutiérrez
El control de las empresas: algo más que un dilema técnico	Jaime Ruiz
Desarrollo Gerencial: una respuesta a la gerencia en crisis	Martha Cecilia Bernal
Diagnóstico sectorial bancario colombiano: evitando la próxima crisis	Santiago Madrián
Manejo de las tesorerías públicas	Nubia Urueña y José María del Castillo
¿Cómo están manejando las empresas mexicanas las crisis?	Mauricio Cárdenas
Desarrollo humano: un nuevo enfoque	Jesús Muñoz
Desarrollo de la capacidad empresarial en la universidad	Mauricio Ruiz
Latinoamérica: bien y mal	José de la Torre

## PUBLICACIONES



# ACADEMIA

## REVISTA LATINOAMERICANA DE ADMINISTRACION

- Cultura y gestión industrial: un análisis empírico  
*Gustavo Vargas, Jesús Esteban, Concepción Rojo*
- As mudanças no ambiente empresarial e o ensino da logística no Brasil  
*Rebecca Arkader, Kleber Figueiredo*
- Cultura y liderazgo organizacional en 10 países de América Latina: el estudio Globe  
*Enrique Ogliastrri, Cecilia McMillen, Carlos Altschul, María Eugenia Arias, Colombia de Bustamante, Carolina Dávala, Peter Dorfman, Marilía Ferreira dela Coletta, Carol Fimmen, John Iekis, Sandra Martínez*
- Realmente existe la competitividad nacional?  
*Werner Ketelhöhn, Marón Moncayo, Bernal Allen*
- Competitividade e privatização  
*Francisco Vidal Barbosa*
- La orientación al mercado en una nación en desarrollo: un estilo de validación con empresas chilenas  
*Sergio Olavarrieta S., Roberto Friedmann, Pedro Hidalgo*
- Offshore Banking at the Close of the Twentieth Century  
*Emmanuel Roussakis*

PUBLICACION DEL CONSEJO LATINOAMERICANO  
DE ESCUELAS DE ADMINISTRACION 1999

22

## REVISTAS

*Academia, Revista Latinoamericana de Administración*, Cladea, No. 22, primer semestre de 1999, 112 páginas. Director: Enrique Ogliastrri. Compuesta por siete artículos a cargo de profesores de escuelas de administración de Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, España y Estados Unidos

Esta revista es la publicación académica oficial del Consejo latinoamericano de escuelas de administración, Cladea. Desde su fundación a finales de la década del ochenta estuvo a cargo del departamento de administración de la facultad de ciencias económicas y administrativas de la Universidad de Chile. La asamblea de Cladea reunida en Santo Domingo en octubre de 1998 acordó transferir la dirección y responsabilidad por la revista a la facultad de administración de los Andes, con Enrique Ogliastrri como director de esta publicación. El profesor Enrique y el decano Jorge Hernán Cárdenas presentaron el número 22 de la revista, el primero a cargo de la facultad, en la asamblea de Cladea reunida recientemente en Puerto Rico. Al nombre original ("Academia") se añade ahora el de "Revista Latinoamericana de Administración". La asamblea en cuestión ratificó la decisión tomada en el año 1998.

La revista quedó organizada así: Se conformó un comité editorial compuesto por un grupo de doce profesores de la facultad de administración de los Andes y un consejo editorial que para el número 22 contó con la participación de siete universidades: Universidad Católica de Chile, Fundación Getulio Vargas de Brasil, Itesm de México, Uniandes, Iesa de Venezuela, Incae de Costa Rica y Universidad de Chile.

## CAPÍTULOS PUBLICADOS EN LIBROS

*Seis capítulos de autoría de Carlos Dávila, así:*

Carlos Dávila, "Business History in Colombia", en Carlos Dávila & Rory Miller, eds., *Business History in Latin America. The Experience of Seven Countries*, Liverpool, Liverpool University Press, 1999, pp.83-115.

\_\_\_\_\_ "Gestión empresarial en Colombia: ¿Miradas diferentes, una misma realidad?", en Corporación Calidad, *Diálogos sobre gestión*, Bogotá, Colciencias-Corporación Calidad, 1999, pp.1-10.

\_\_\_\_\_ "Antecedentes y método" en Cámara de Comercio de Bogotá, *Testimonios de gestión humana. Un análisis colectivo sobre la administración del talento humano en la empresa colombiana basado en la experiencia de doce de sus dirigentes*, Bogotá, Cámara de Comercio de Bogotá, 1999, pp.19-34.

\_\_\_\_\_ "Cultura organizacional", en Cámara de Comercio de Bogotá, *Testimonios de gestión humana. Un análisis colectivo sobre la administración del talento humano en la empresa colombiana basado en la experiencia de doce de sus dirigentes*, Bogotá, Cámara de Comercio de Bogotá, 1999, pp. 103-116.

\_\_\_\_\_ "Liderazgo y trabajo en equipo" en Cámara de Comercio de Bogotá, *Testimonios de gestión humana. Un análisis colectivo sobre la administración del talento humano en la empresa colombiana basado en la experiencia de doce de sus dirigentes*, Bogotá, Cámara de Comercio de Bogotá, 1999, pp. 147-160.

\_\_\_\_\_ "El papel de las técnicas de gestión" en Cámara de Comercio de Bogotá, *Testimonios de gestión humana. Un análisis colectivo sobre la administración del talento humano en la empresa colombiana basado en la experiencia de doce de sus dirigentes*, Bogotá, Cámara de Comercio de Bogotá, 1999, pp.179-188.

## MONOGRAFÍAS

*Elsy Bonilla, Jorge Hernán Cárdenas y Ana Cristina González*, *Caso pedagógico: Instituto colombiano de bienestar familiar*, Monografías (Facultad de Administración), No. 52, 1999, 63 págs.

*Alberto Castañeda*, *Perfil del ahorrador colombiano*, Monografías (Facultad de Administración), No. 53, 1999, 41 págs.

*Ana María Barrero*, *La responsabilidad social de la gerencia*, Monografías (Facultad de Administración), No. 54, 1999, 68 págs.

## ARTÍCULOS

*Roberto Gutiérrez*, "¿Qué nos pasa? Un acercamiento distinto a las oportunidades y crisis en nuestro sistema de salud", *Revista Vía Salud*, No. 10, cuarto trimestre de 1999, pp. 8-13.

*Jaime Ruiz*, "Alianzas empresariales de formación para el trabajo", en *Lo público y lo privado en la formación para el trabajo. Nuevo contexto, nuevos actores, nuevas estrategias*, Memorias del seminario latinoamericano, Bogotá, 1999.



# PROGRAMAS DE POSTGRADO

## NOTICIAS DEL MAGISTER en Administración



PROMOCION 1999-2000  
MBA

En medio de la crisis que vive el país, anima ver como jóvenes profesionales toman la decisión de dejar sus trabajos para involucrarse de tiempo completo en sus estudios de postgrado. En particular, en un área que resulta de alguna manera "extraña" a sus experiencias. De hecho, muchos de ello(a)s buscan cambiar su orientación profesional. El pasado 18 de septiembre se graduaron 23 personas del Magister en Administración; por primera vez, hasta donde llegan nuestros registros, entre los graduandos del programa se presentó una mayoría de mujeres, en total 12. Cuatro de los graduandos iniciaron sus estudios en promociones anteriores a la 1998-1999. Entre los egresados recientes, varios se han ubicado laboralmente, en cargos con pro-

yecciones; otros aún se encuentran buscando dónde y cómo desarrollar su nueva perspectiva profesional.

Por otra parte, la promoción 1999-2000 está marchando, mejor sería decir, está volando en forma acelerada. Un grupo pequeño, dinámico, profesional, comprometido, con variedad entre sus integrantes, que adelanta con entusiasmo sus estudios y desafía a sus profesores para dar más de ellos. El grupo está conformado por cuatro mujeres y catorce hombres. Entre las mujeres dos son casadas, dos estudiaron ingeniería civil, una es administradora y otra es bióloga. Entre los hombres, tenemos tres ingenieros industriales, tres economistas, tres ingenieros civiles, dos veterinarios, dos oficiales de la Armada Nacional, y un ingeniero de sistemas y com-

putación. Otras características de ellos son: cuatro casados, uno procedente de Guatemala, y otro participando en el MBA como estudiante de programa coterminal. Además del extranjero, tenemos ocho estudiantes que estaban viviendo en otras ciudades del país.

Por primera vez, en los últimos años, se introdujo un taller en tecnología de información, taller que equipó a los participantes con herramientas que les permite explotar mejor los recursos de Internet, tanto en la búsqueda de información como en el aprovechamiento del recurso para dar vuelo a sus proyectos. Adicionalmente, después de varios años, el profesor Carlos Dávila, se involucró nuevamente con el MBA. La experiencia de su curso de Fundamentos de Gerencia, nos ha dejado enseñanzas sobre las que es necesario construir. Los estudiantes, como de costumbre, tuvieron que trabajar arduamente y encontrar sus propios caminos. Con el propósito de balancear mejor la carga durante el segundo ciclo, se hicieron algunas modificaciones en cuanto a tiempo en asignaturas como Organizaciones, y Costos y Presupuestos.

El grupo ha invitado a varios conferencistas que, con sus experiencias, están enriqueciendo la vivencia del MBA este año. Además, se han coordinado visitas a empresas para que exista mayor contacto entre nuestros estudiantes del MBA y las empresas colombianas. Estaremos visitando CEMEX en Ibagué, CELUMOVIL, y ALPINA.

En el mes de agosto se realizó la ceremonia de entrega de la Beca Gabriel Vega-Lara; este año fue una ceremonia que reunió a las promociones 1998-1999 y 1999-2000. Las dos becas fueron compartidas entre cuatro estudiantes: José Fernando Londoño y Raúl Torné de la promoción 1999 y Alejandro Bernal y Juan Pablo Salazar de la promoción 2000. La familia Vegalara presentó el desafío de construir una página WEB en donde se presente la Beca y sea un punto de encuentro entre los becarios. Alejandro y Juan Pablo vienen trabajando sobre este desafío.

Finalmente, en visita a la Universidad de Manchester se consolidó el acuerdo de intercambio de estudiantes

del MBA; entre otros asuntos se está explorando la posibilidad de realizar proyectos conjuntos entre nuestros estudiantes y los de Manchester en empresas británicas con operaciones en Colombia. Durante el verano, Patricia Arteaga, de la promoción 1998-1999 tomó tres cursos en Manchester; su experiencia a todas luces fue muy enriquecedora. Por su parte, en los diálogos con John Trapani, decano asociado de la A.B. Freeman School of Business en Tulane University, se están discutiendo nuevos esquemas para que nuestros estudiantes aprovechen la relación que tenemos con Tulane. Actualmente, Ana Milena Trujillo, de la promoción 1998-1999 está cursando el segundo año en Tulane y optará a su título de MBA otorgado por esa Universidad y luego lo hará en Los Andes.

## NOTICIAS DE LA ESPECIALIZACIÓN en Gerencia de Recursos Humanos

Un grupo de 15 egresados de las últimas promociones de la especialización, está en el proceso de creación de una asociación de egresados. El grupo organizará una charla mensual sobre temas de actualidad en gerencia de recursos humanos. La primera de ellas tuvo lugar el jueves 28 de octubre de 7 a 9 de la mañana, sobre el tema "Outplacement: una herramienta en tiempos de crisis". Los conferencistas invitados fueron: Carlos Linares, gerente de DBM Colombia (compañía líder mundial en Outplacement) Y ; Beatriz Acervo, directora de recursos humanos de Glaxco Welcome.

## GRADOS DE LAS Especializaciones

El día 6 de noviembre se llevó a cabo la ceremonia de graduación de 37 estudiantes de la promoción 29 de la especialización en finanzas, 68 estudiantes de las promociones 20 y 21 de mercados, y 41 de la promoción 14 de la especialización en recursos humanos.

---

# EDUCACIÓN CONTINUADA

## Alta Gerencia

El pasado 26 de noviembre recibieron el Diploma Alta Gerencia los participantes de la segunda promoción en Pereira. En esta ocasión el Programa se desarrolló en convenio con la Universidad Católica Popular de Risaralda. En la ceremonia de entrega del diploma llevaron la palabra el Padre Alvaro Betancur, rector de la Universidad Católica y Alberto Merlano, profesor de la Facultad de Administración. Igualmente, estuvieron presentes Guillermo Otálora, profesor asociado de la Facultad de Administración y director del Programa Alta Gerencia, Felipe López Hoyos, presidente de la Junta Directiva de la Andi y gerente de Chevrolet de Pereira y Rodrigo Rivera, Senador de la República.

---

# COMITÉ DE INVESTIGACIONES

## SEMINARIO DE PROFESORES

*4 de noviembre*

*Oliver Diehl*, profesor del departamento de psicología de la Universidad de Mainz, quien estuvo como profesor visitante de la Facultad durante el segundo semestre de 1999, dictó la conferencia "Dinámica cultural en grupos de trabajo. Las relaciones colombo-alemanas".

### NOTICIAS SALA VIRTUAL La Biblioteca en la Web

Como un primer paso hacia la biblioteca virtual, a partir de este semestre pueden consultar la base de datos Business Periodical On Line (BPO) en la web en esta dirección: <http://administracion.uniandes.edu.co/biblioteca/> Para ello necesitan una clave, la cual pueden reclamar en la Sala Virtual.

Esta es una base de datos especializada en temas de finanzas, banca, mercados, recursos humanos, estrategia, organizaciones, etc., en los mejores journals, newspapers y revistas internacionales.

Muy pronto otras bases de datos estarán disponibles en la web para que puedan ser consultadas desde la comodidad de su casa u oficina.