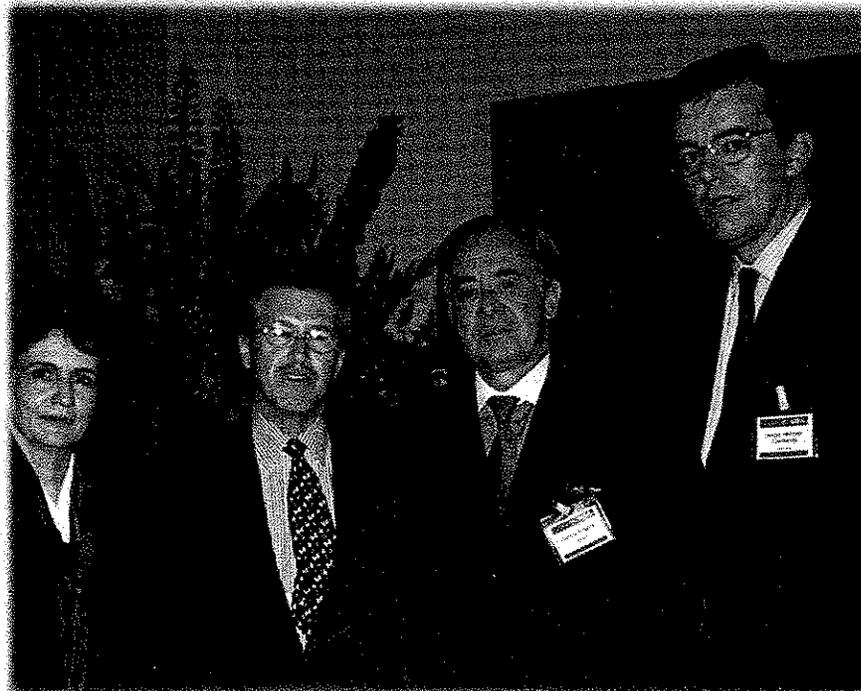




BOLETÍN DE NOTICIAS

LANZAMIENTO DEL PROGRAMA MBA EXECUTIVE



Aspecto de lanzamiento del programa EMBA. De izquierda a derecha: Martha Cecilia Bernal, directora del programa de desarrollo gerencial de la Facultad, Jaime Bueno Miranda, presidente KPMG, Carlos Angulo Galvis, rector de la Universidad y Jorge Hernán Cárdenas, decano de la Facultad.

El día 20 de junio se llevó a cabo el lanzamiento oficial del programa magister en Administración -MBA Executive. Asistieron aproximadamente cien personas entre quienes se contaron varios miembros del Consejo Directivo de la Universidad, presidentes de empresa,

directores de programas y profesores. El rector Carlos Angulo, el decano de la facultad Jorge Hernán Cárdenas y el director del programa Javier Yañez presentaron elementos distintivos de este nuevo programa.

Entre los aspectos para resaltar están: la consideración de que este MBA es un esfuerzo institucional y una muestra de confianza de la Universidad en el país, convencida de la importancia de aportar al desarrollo de individuos,

organizaciones y nación; el ofrecimiento de un programa que atiende las necesidades de un segmento destacado de hombres y mujeres ejecutivas que necesitan "recargar baterías" a mitad del camino y que por diversas razones sólo pueden hacerlo en un esquema de dedicación parcial a los estudios; y las características mismas del programa que dan una perspectiva y proyección internacional combinadas con un "corazón" colombiano que considera en detalle las especificaciones del entorno local.

Este programa ha sido diseñado teniendo en cuenta cuatro dimensiones: (i) la orientación estratégica de los gerentes, (ii) su entendimiento de los procesos de internacionalización y globalización, (iii) el desarrollo de habilidades de liderazgo, conducción de procesos de cambio y todo el conjunto de destrezas gerenciales y, (iv) una definida sensibilidad hacia el tema de la responsabilidad social y el entorno. Sobre estas temáticas se desarrollan los diferentes cursos para cumplir en forma sistemática objetivos particulares que tanto participantes como profesores pueden verificar.

Junto con profesores de planta de la Facultad y la Universidad, y algunos destacados profesionales que aportarán su experiencia directiva, el programa cuenta con el concurso de profesores internacionales invitados quienes están comprometidos con el diseño mismo de los cursos; estos profesores provienen de universidades como Babson, Cornell, Harvard, MIT, Tulane, Washington. Adicionalmente, se crean espacios para que los participantes puedan involucrar a su pareja en actividades que contribuyan al carácter integral que en la mitad de la carrera aspire a tener este programa.

BOLETÍN DE NOTICIAS Número 28

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES
Facultad de Administración

Consejo Editorial: Carlos Dávila (director) y
Elvira Salgado

Asistente: Piedad Salgado C.

Diseño e impresión: Siglo XXI Impresores Ltda.

Comité de Publicaciones, Internet:

<http://www.admin.uniandes.edu.co/boletin>

Agosto de 2000

CONTENIDO

1

Lanzamiento del Programa MBA Executive

3

Dos Nuevos Profesores con
Título Doctoral

5

Eventos

5

Actividades Profesores

7

Publicaciones

NUESTRA GENTE

MARÍA ESTHER CONDE M.

TREINTA Y UN AÑOS DE SERVICIO A LA COMUNIDAD UNIANDINA

Por: Piedad Salgado C.*



Cuando se habla de servicio al cliente se piensa en términos de competencia, clientes externos e internos, servicios y muchos otros conceptos, teniendo especial importancia, el valor agregado. Desde 1969, María Esther Conde se dedica al servicio de la comunidad uniandina, conociendo la importancia del valor agregado, ese toque que hace la diferencia entre un servicio personalizado y uno que no lo es.

Llega muy temprano a trabajar con el único propósito de brindarle un café, un agua, un refrigerio y hasta un almuerzo a cada una de las personas que debe atender. Es conocedora a la perfección de los gustos gastronómicos de sus jefes y compañeros. Uno recibe de manos de esta esforzada mujer, madre de seis hijos, un bocado para mitigar el frío, el hambre o la sed, siempre sazonado con una sonrisa.

Hace treinta y un años, en octubre de 1969, fecha en la cual ingresó a la Universidad, llevaba diez años casada con Miguel Antonio Bocanegra y ya habían nacido sus seis hijos: Carlos Enrique, Manuel Fernando, Jorge Antonio, Orfa Rocío, Miguel Alberto, y William Hernando. Ingresó como ayudante de las cafeterías en calidad de reemplazo, devengando un salario mensual de \$210; después pasó al área de servicios

generales en 1970; bajo la rectoría de Andrés Uribe Crane (1976) pasó a ese despacho; y a partir de 1985 Esthercita -conocida así por todos- llegó a reforzar el personal de planta del programa desarrollo gerencial y hasta hoy ha estado compartiendo con ellos alegrías y tristezas.

Sus facciones delicadas despertaron el amor de más de un pretendiente que la quiso conquistar con sus detalles, pero ella como las "mujeres de antes" sólo vivía, vive y vivirá para el hombre de su vida y padre de sus hijos. Su devoción por el Sagrado Corazón la ha acompañado en el transcurso de esas madrugadas frías cuando salía de su casa para la Universidad, en las enfermedades de sus hijos, en los años de estudio de éstos; siempre ha estado presente en todos los momentos de su vida, como hace veinte años cuando con un préstamo del Fondo de Empleados (\$80.000) pudo adquirir su casa en el barrio Guacamayas, al suroriente de Bogotá.

Por su cocina han desfilado desde los fundadores de la Universidad hasta presidentes de la República, todos ellos personas que recuerda en medio de anécdotas y comentarios llenos de ternura. Hoy, después de treinta y un años en la Universidad y cincuenta y seis de vida, Esthercita se despidió para iniciar otra etapa de la vida. Ahora, los hijos crecieron y se educaron, y ella, si Dios lo permite, a principios del próximo año viajará a Australia con uno de sus hijos, quien se encuentra residiendo en ese país.

Esthercita, muchas gracias por habernos enseñado que lo más importante es brindarle a todas las personas una sonrisa cálida y directa. Ese es el verdadero servicio a los uniandinos -profesores, estudiantes jóvenes y mayores, compañeros de trabajo-: el trato personal y ecuaníme que entablamos con otras personas. Muchas gracias por compartir con nosotros, la Facultad de Administración, todos estos años de vida.

* Agradezco la colaboración de Sara Porras y Yesid Fernando Landazury en la consecución de la información.

SEMINARIO DE PROFESORES

John Rossiter, profesor investigador del departamento de mercadeo de la Facultad de Comercio de la Universidad de Wollongong en Sidney Australia, dictó una conferencia el 17 de mayo sobre "Construct Measurement in Marketing".

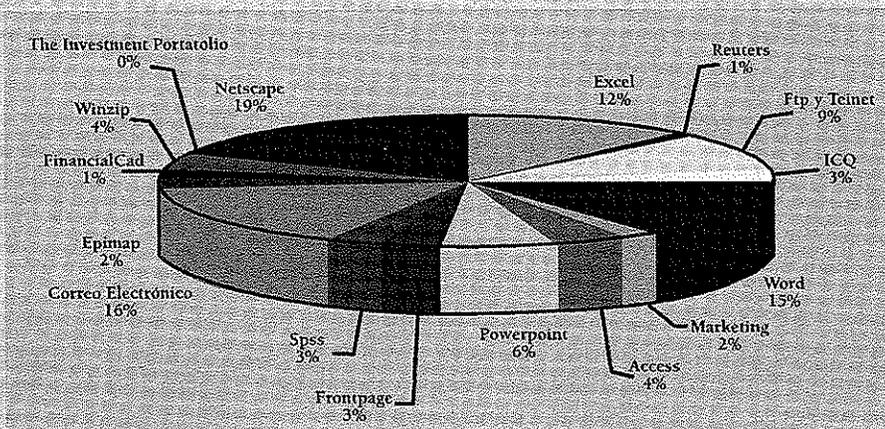
El mismo día, Amparo Jiménez presentó los resultados de su investigación doctoral en la Universidad de Quebec sobre el contrato de asociación entre Carbocol-Intercor (1980-1998).

Jean Claude Merlane, profesor titular de la Ecole Superieur de Commerce de Toulouse, Profesor Programa CPA del grupo H.E.C. París y Madrid, dictó una conferencia, el 6 de abril, sobre "Evolución y tendencias mayores de la gerencia de recursos humanos en Francia: Funciones compartidas, gestión de competencias y outsourcing".

AREA DE SISTEMAS

La Facultad cuenta con tres salas de computadoras en las cuales hay 59 equipos. En la actualidad el 90% de los estudiantes que las utilizan son de pregrado y el 10% de posgrado. De acuerdo con lo anterior, el 62% son estudiantes de la facultad de administración, el 21% de la facultad de ingeniería, el 10% de la facultad de economía y el 7% de otras facultades o departamentos.

La siguiente es una distribución en porcentajes de la utilización del software

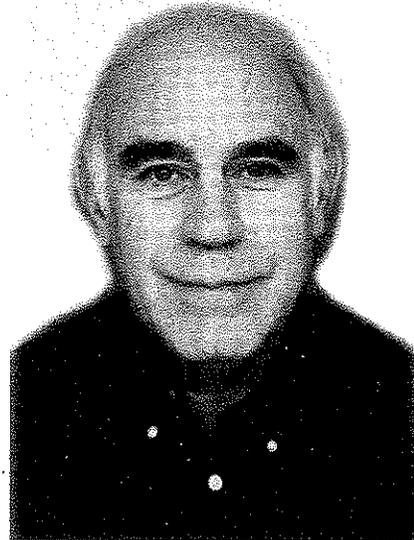


DOS NUEVOS PROFESORES CON TÍTULO DOCTORAL

A partir del mes de agosto se reintegraron a la Facultad dos de sus profesores que completaron estudios de Ph.D. en el exterior: Gustavo González Couture, en el departamento de filosofía práctica de la Universidad de Navarra en Pamplona, España y Amparo Jiménez Valencia en la escuela de ciencias de la gestión de la Universidad de Québec en Montreal, Canadá. Ambos terminaron y les fue aprobada su tesis doctoral, habiendo recibido la distinción de excelencia en el caso de Amparo Jiménez y de laureada en el caso de Gustavo González. De esta manera el número de profesores de la Facultad con título de Ph. D. asciende a catorce; igual número continua avanzando sus estudios de doctorado en la Universidad de Tulane.

Gustavo González, profesor titular, es ingeniero civil de Uniandes (1968), con posgrado de matemáticas en la Universidad de Maryland y un M.A. en sociología de la Universidad de California-Berkeley. Vinculado a la Universidad desde 1969, inicialmente en el departamento de matemáticas, estuvo luego en los Estados Unidos adelantando estudios de posgrado. A su regreso, trabajó en el Departamento Nacional de Planeación y el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, donde fue subdirector. Volvió a la Universidad en 1981 a dirigir el Centro de Investigaciones de la Facultad de Ingeniería; se vinculó luego al departamento de ingeniería industrial. Allí participó en reformas curriculares y docentes que incluyeron: La incorporación del enfoque base de sistemas para el estudio de las organizaciones, la inclusión de asignaturas en los temas agroempresariales y la ampliación de actividades en el estudio de la gestión pública. Colaboró con algunos profesores de dicho departamento y otras facultades apoyando y encauzando el entusiasmo de los estudiantes que iniciaron los programas de Práctica Empresarial y la Opción Colombia.

Pasó a la Facultad en 1990, en donde enseñó e investigó en gestión pública, siendo nombrado vicerector en 1994. En septiembre de 1996 viajó a España en donde fue profesor visitante del departamento de filosofía práctica de la Universidad de Navarra. Allí llevó a cabo la investigación para su tesis doctoral e impartió asignaturas en los temas de Teoría de la acción y Gestión de recursos humanos. Su tesis doctoral en filosofía, se titula "Polisemia de la noción de sistema: Sus implicaciones para la teoría de la organización". El resumen se encuentra a continuación y el texto en la Biblioteca Virtual de la Universidad.



Gustavo González Couture

Polisemia de la noción de sistema: Sus implicaciones para la teoría de la organización.

Esta investigación presenta versiones de enfoque con base en sistemas elaboradas por algunos autores ingleses y españoles. Estos tienen en común su preocupación por comprender la complejidad creciente que se sucede en las organizaciones. Todavía más, ofrecen metodologías para afrontar problemas de índole social en éstas, donde se promueve la participación de los integrantes de cada circunstancia.

Es posible distinguir dos corrientes de enfoque. En una se enfatizan los cambios externos a los integrantes de las circunstancias, en la otra, los cambios al interior de cada agente en sus cualidades personales. En la primera se emplea la noción de sistema como concepto nominal, en la segunda se enfatiza su carácter real, en otras palabras, como concepto que describe la realidad. Se consideran las consecuencias de ambas corrientes por medio de un análisis comparado de éstas y con respecto a las nociones siguientes: Complejidad, trabajo humano, cultura e historia.

Algunos de los hallazgos de la investigación con respecto al enfoque con base en sistemas son aplicables al enfoque con base en desarrollo. Se plantean las limitaciones del estudio y se propone un itinerario de investigaciones futuras.



Amparo Jiménez Valencia

Amparo Jiménez es psicóloga de la Universidad Javeriana y tiene una especialización en psicología clínica de Uniandes. Luego de ejercer su profesión se vinculó a la Facultad a comienzos de los años noventa, inicialmente como profesora de cátedra y luego de planta en el área de organizaciones. En junio de 1993 viajó a Canadá a iniciar sus estudios doctorales. Durante estos años volvió a la Facultad a enseñar en dos ocasiones en el período de mitad de año y luego en el segundo semestre de 1998, permaneciendo en la Facultad hasta mayo de 1999 mientras adelantaba el trabajo de campo para su investigación doctoral. Su tesis se titula "La gestion d'un contrat de partenariat à long terme dans le domaine de l'énergie: le cas de Carbocol-Intercor (1980-1998)", el resumen está a continuación.

La gestión d' un contrat de partenariat à long terme dans le domaine de l'énergie: le cas de Carbocol - Intercor (1980-1998)

A partir de la perspectiva estructuracionista, conceptualizamos la gestión del contrato de asociación Carbocol-Intercor (1980-1998). El enfoque de Giddens (1984), distinto de aquellos conocidos como de naturaleza estratégica permitió realizar un estudio histórico. A través del análisis de una vasta documentación y la realización de veintinueve entrevistas semi-estructuradas, identificamos cuatro consecuencias de la gestión conjunta: (1) la creación del grupo Gace en 1982 y el Acuerdo de Extensión en

1998 constituyeron dos modificaciones hechas al contrato de asociación; (2) seis mecanismos de gobierno fueron responsables de la gestión del contrato de asociación; (3) los asociados desarrollaron su estrategia de manera independiente, explotando competencias y recursos particulares; (4) quince grupos de «stakeholders» y cinco tipos de relaciones explicaron la dinámica asociación-entorno.

Dedujimos dos conclusiones teóricas. Primero, esta experiencia constituye un caso de co-evolución de nuevas formas institucionales y de un proceso de gestión donde el Estado intervino. Carbocol-Intercor fué influenciada significativamente por su entorno socio-político y su institucionalización permitió atenuar fuerzas desestabilizadoras del entorno. Continuidad y estabilidad no fueron concomitantes con la maximización de intereses únicamente económicos. Las representaciones de eficacia económica no fueron compartidas igualmente por todos los actores implicados en los diferentes momentos del proyecto. El interés por la sobrevivencia del proyecto no fué limitado sólo al interés de accionistas y clientes sino igualmente, al de otros «stakeholders» involucrados: empleados, comunidades, público general y medios de comunicación.

La segunda conclusión enseña que la despolitización de los contratos de asociación en el contexto colombiano pasa por la profesionalización de la gestión de proyectos complejos. La participación de la multinacional disminuyó la influencia de la lógica política que tiende a caracterizar las relaciones entre gobierno y empresa pública. La forma pública-privada y un marco reglamentario sólido constituyeron una estrategia de prevención eficaz contra prácticas ilegítimas. La «negociación dependiente», el conflicto entre intereses irreconciliables, los modelos de contrato Norte-Sur y el patrón «non-decisions» de los gobiernos ya no constituyen las circunstancias que rodean el clima de este tipo de contratos.

Finalmente, propusimos una teoría «middle-ground» sobre las condiciones específicas en las que la gestión de un contrato de asociación evoluciona y cuatro unidades de análisis para estudiarla en el tiempo (modificaciones, mecanismos de gobierno, formas de estrategia y «stakeholders»). Empíricamente, mostramos las limitaciones inherentes a las clasificaciones existentes de la noción de «stakeholders».

PROFESORES DE LA FACULTAD en el programa de Ph.D.: cuarto verano en Tulane

Los profesores de la Facultad que adelantan el programa de Ph.D. de la Universidad de Tulane, pasaron el período de mediados de mayo a comienzos de agosto en la sede de esa universidad en New Orleans, siendo éste el cuarto verano que permanecen allí. El programa se inició en septiembre de 1996; los diez y siete profesores obtuvieron el grado de M.A. en administración y terminaron la etapa de cursos y seminarios doctorales. Quince de ellos se encuentran en diversos momentos de los exámenes *comprehensive* y de la preparación de la tesis doctoral. En esta etapa avanzada de sus estudios es creciente el número de profesores que estarán en New Orleans durante periodos extensos (varios semestres).

EVENTOS

La Facultad y el Centro de Formación y Desarrollo del Mercado de Capitales de la Bolsa de Bogotá organizaron el IV Concurso Portafolio de Inversiones-vía Internet, cuya premiación se realizó el 31 de mayo en las instalaciones de la Bolsa en Bogotá.

El programa desarrollo gerencial y Fedesarrollo realizaron el 23 de junio un debate de coyuntura social titulado "¿Por qué es necesario profundizar la reforma pensional colombiana?", en el cual intervinieron la ministra de trabajo y seguridad social, Gina Magnolia Riaño; el consejero presidencial para la política social, Mauricio Perfetti; el director del ISS, Jaime Arias; el exministro de hacienda y crédito público, Juan Camilo Restrepo, y algunos investigadores de Fedesarrollo y la Cepal. La instalación del evento estuvo a cargo del decano, Jorge Hernán Cárdenas.

La especialización en gerencia de recursos humanos conjuntamente con la asociación de egresados de dicho programa y como parte de la serie de "Encuentros de recursos humanos", realizaron el pasado 16 de junio una video conferencia taller internacional titulada "Aprendizaje organizacional y liderazgo: Desafío para los ejecutivos", con la participación de las escuelas de negocios de las universidades de Columbia (New York) y Belgrano (Buenos Aires). Los conferencistas invitados fueron Victoria Marsick (Columbia), Lyle Yorks (Columbia) y Tony Pearson (LIM Ltd.).

ACTIVIDADES DE LOS PROFESORES

El decano, *Jorge Hernán Cárdenas*, participó como moderador del panel "La productividad económica de la ciudad como consecuencia del modelo de ciudad que propone el POT", dentro del foro-debate sobre Bogotá frente al plan de ordenamiento territorial 2000-2010. Este evento se realizó el 23 de mayo; fue organizado por la Cámara de Comercio de Bogotá. Así mismo escribió comentarios sobre el documento "Bases de una política nacional para el fomento del espíritu empresarial y la creación de empresas", los cuales fueron compilados junto con los de otros profesores de la Universidad, por José Felipe Bastidas, con el propósito de colaborar con el ministerio de desarrollo económico en la formulación de dicha política.

El 19 de julio el decano Cárdenas se reunió en Miami con directivos de Florida International University; en esa misma ciudad asistió a un seminario sobre comercio electrónico: "The Latin Venture Business to Business Conference & Startup Competition". También fue invitado por los organizadores a visitar durante el 22 y 23 de julio el "Colloquium on Participant-Centered Learning" en la Harvard Business School, evento en el que participaron dos profesoras de la Facultad, Elvira Salgado y María Lorena Gutiérrez -ver noticia al respecto posteriormente en esta sección-. Igualmente, atendió la invitación para tomar parte en la conferencia interactiva "Partnering for Knowledge Creation", que

la mencionada universidad organizó con motivo de la inauguración, los días 3 y 4 de agosto, del Harvard Business School Latin America Research Center en Buenos Aires.

El profesor *Fernando Cepeda* participó en la reunión de la American Assembly en Costa Rica, entre el 25 y 28 de mayo, en la cual se preparó una declaración sobre el futuro de América Latina. Así mismo, intervino en el debate andino sobre violencia, seguridad e integración realizado del 30 de mayo al 1º de junio en la Universidad Andina Simón Bolívar en Quito. Allí presentó un documento sobre las implicaciones políticas de la violencia en Colombia, el cual será publicado en el primer número de la revista "Comentario Internacional".

De igual forma, el profesor Cepeda asistió al Diálogo Interamericano en Washington D.C. y presentó el documento "Recomendaciones sobre una política de los Estados Unidos hacia América Latina"; y fue invitado a los actos académicos de la celebración de los cincuenta años de fundación del St Antony's College, en Oxford, en los cuales participó en un panel dirigido por Malcolm Deas sobre el tema orden, ley y derechos humanos el pasado 9 de julio. Entre el 27 y 29 de julio fue a Brasilia a participar de la reunión académica previa a la cumbre de Presidentes de Suramérica convocada por el presidente de Brasil, Fernando Henrique Cardoso.

Continuación pág. 5

Carlos Dávila, profesor titular, fue comentarista en el seminario sobre la historia empresarial del Caribe colombiano realizado por el Banco de la República, sucursal de Cartagena, entre el 8 y el 12 de mayo. También participó como panelista en una de las sesiones semi-plenarias del congreso conjunto de Asac (Administrative Sciences Association of Canada) e Ifsam (International Federation of Scholarly Associations of Management) reunido en la Universidad de Québec en Montreal entre el 8 y el 11 de julio. Presentó un trabajo sobre los retos y oportunidades que enfrentan las facultades y escuelas de administración en América Latina ("The Business School in Latin America: Challenges and Prospects"). Asimismo, el profesor Dávila recibió una beca como *Aspen Scholar*, para participar en un seminario ejecutivo sobre liderazgo y valores, realizado entre el 28 de julio y el 5 de agosto en el Aspen Institute en la localidad de ese nombre en Colorado. Dávila es el segundo profesor de la Facultad seleccionado para este programa; Fernando Cepeda participó en el mismo en 1999.

María Lorena Gutiérrez, profesora asistente y *Elvira Salgado*, profesora asociada, representaron a la Facultad en el "Colloquium on Participant-Centered Learning" que se realizó en la Harvard Business School entre el 16 y 28 de julio. Este evento, diseñado para profesores de escuelas de admi-

nistración líderes en América Latina, incluyó diversas actividades sobre metodologías docentes, diseño de cursos, escritura de casos y habilidades de negociación, tanto en el área de finanzas, contabilidad y economía como en administración general y estrategia.

El profesor de cátedra *Luis Fernando Molina*, participó con una ponencia titulada "Los italianos en el Caribe Colombiano: El caso de Juan B. Mainero" en el marco del seminario sobre la historia empresarial del Caribe colombiano realizado por el Banco de la República, sucursal Cartagena, entre el 8 y 12 de mayo.

Humberto Serna, profesor titular, fue nombrado cancellor honorario de la universidad corporativa BCR (Banco de Costa Rica), distinción que le entregó el presidente de la república de Costa Rica, Miguel Ángel Rodríguez, el pasado 18 de julio.

Javier Yañez, profesor asistente y director del MBAE, viajó a la Universidad de Washington (Saint Louis, Missouri) en el mes de mayo, con el propósito de adelantar contactos con varios profesores de la escuela de negocios de esa universidad tendientes a su participación en el programa MBAE, conocer los programas de posgrado y examinar la experiencia de esa escuela con relación a la internacionalización.

PROFESORES en licencia

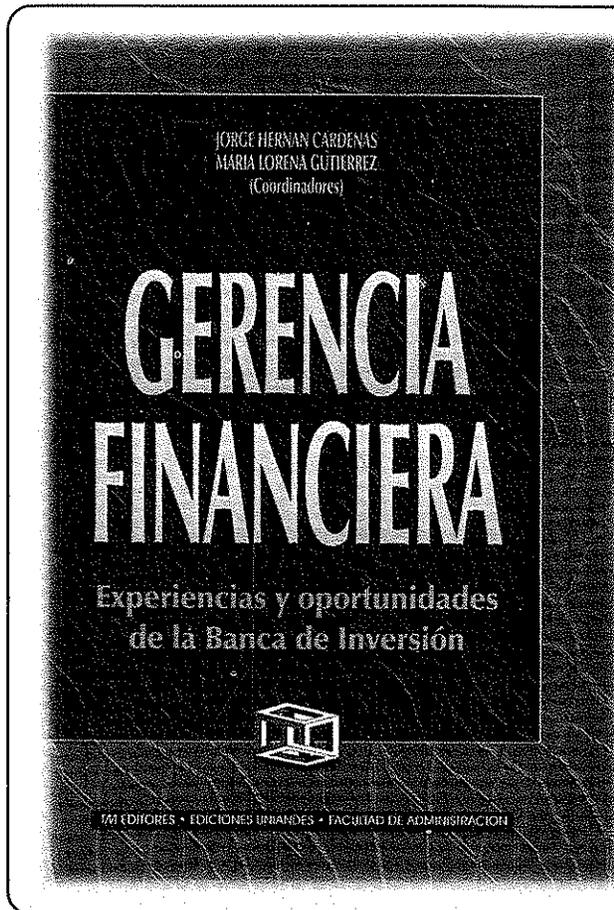
Enrique Ogliastrì, profesor titular, obtuvo una licencia no remunerada para desempeñarse, a partir de junio de 2000, como profesor visitante durante dos años en el Incae de Costa Rica. El profesor Ogliastrì continuará participando en algunos programas de educación continuada de la Facultad y dirigiendo la revista *Academia-Revista Latinoamericana de Administración*, publicación de Cladea.

El profesor asociado *Jaime Ruiz* se reintegró a la Facultad luego de permanecer seis meses como profesor visitante en la Escuela Superior de Comercio de la ciudad de Toulouse (Francia) donde dictó un curso sobre "Organizaciones latinoamericanas" y participó en el desarrollo de cursos de metodologías de investigación en pregrado y posgrado. Así mismo, visitó el Instituto Comercial de la ciudad de Nancy y en la ciudad de Mainz (Alemania) dictó una conferencia sobre el mismo tema.

PROFESOR visitante

Desde comienzos de agosto y por el término de un año, *Marco Palacios Roza*, profesor del Colegio de México, se ha vinculado a la Facultad como profesor visitante de tiempo completo. El profesor Palacios, exrector de la Universidad Nacional de Colombia y exdirector del Icfes (Instituto Colombiano para Fomento de la Educación Superior), continuará un proyecto de investigación histórica sobre Bogotá que adelanta de tiempo atrás y enseñará una de las secciones del curso "Historia del desarrollo empresarial colombiano". D. Phil. de la Universidad de Oxford (St Antony's College), magister en estudios asiáticos (área China) del Colegio de México y abogado de la Universidad Libre, el profesor Palacios es autor de numerosos libros y artículos académicos, publicados en Colombia y en el exterior, entre los que se cuentan: *El café en Colombia, 1850-1970: Una historia económica, social y política* (Presencia, 1979), *Entre la legitimidad y la violencia. Colombia, 1875-1994* (Norma, 1995), *La parábola del liberalismo* (Norma, 1999), *Colombia: Fragmented Land, Divided Society*, con Frank Safford (Oxford University Press, 2000).

PUBLICACIONES



Cárdenas, Jorge Hernán y Gutiérrez, María Lorena (coordinadores), Gerencia Financiera. Experiencias y oportunidades de la banca de inversión, Santafé de Bogotá, D.C., Tercer Mundo Editores - Ediciones Uniandes - Facultad de Administración, 2000, 470 páginas.

Este libro es el resultado de un foro internacional organizado por la Facultad en diciembre de 1999. Incluye cincuenta y tres artículos y casos escritos por profesionales del mundo financiero que abordan, desde distintas perspectivas, el tema de la banca de inversión en América Latina. Los banqueros de inversión se enfrentan hoy a decisiones de gran complejidad, por la mayor presencia de inversionistas institucionales, la internacionalización de los mercados de capitales, los importantes avances en tecnología y telecomunicaciones, el mayor número de transacciones y una gran innovación en los instrumentos financieros.

Algunos de los temas tratados se relacionan con proyectos de banca de inversión para la modernización de la infraestructura física en los sectores de transporte, comunicaciones, agua potable y petróleo. Igualmente, se estudian con detenimiento los aspectos relacionados con los procesos de privatización, la emisión de deuda pública y el marco regulatorio y legal, dada su incidencia en las diferentes actividades de la banca de inversión.

CAPÍTULOS EN ESTE LIBRO escritos por profesores de la Facultad

Azuero, Francisco

"La banca de inversión en sectores estratégicos -presentación-" en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera. Experiencias y oportunidades de la banca de inversión, Tercer Mundo Editores-Ediciones Uniandes-Facultad de Administración, Universidad de los Andes, Santafé de Bogotá, D.C., 2000, pp. 127-129.

Bautista, Rafael y Rodríguez, Eric

"Modernización de la infraestructura -presentación-" en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera..., op. cit., pp. 73-76.

Burbano, Antonio

"Análisis y recomendaciones del marco legal e institucional -presentación-" en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera, ..., op. cit., pp. 361-364.

Cárdenas, Jorge Hernán y Gutiérrez, María Lorena

"Desafíos y oportunidades de la banca de inversión -presentación-" en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera, ..., op. cit., pp. xxi-l.

Cárdenas, Jorge Hernán

"Vinculación de empresas y proyectos en los mercados internacionales -presentación-" en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera, ..., op. cit., pp. 1-7.

Del Castillo, José María

"Valoración de empresas y creación de valor económico agregado -presentación-" en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera, ..., op. cit., pp. 327-329.

Gutiérrez, María Lorena

"Estructura de capital y composición de propiedad -presentación-", en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera, ..., op. cit., pp. 285-286.

Olaya, Juanita

"Marco institucional de la banca de inversión", en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera, ..., op. cit., pp. 423-436.

Rodríguez Múnera, Mauricio

"Emisión y reestructuración de deuda pública y privada -presentación-" en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera, ..., op. cit., pp. 209-210.

Serrano, Javier

"Consideraciones críticas en la valoración de empresas" en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera, ..., op. cit., pp. 329-344.

Soto, Camilo

"Reestructuración de la deuda pública en entidades territoriales: El caso de Cali", en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera, ..., op. cit., pp. 240-257.

Suescún, Fernando

"La experiencia de banca de inversión en Ecopetrol", en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera, ..., op. cit., pp. 93-108.

Tarazona, Luis José

"Precisiones sobre la valoración de empresas y los análisis de creación de valor" en Jorge Hernán Cárdenas y María Lorena Gutiérrez (coordinadores), Gerencia financiera, ..., op. cit., pp. 73-76.

CAPITULOS en otros libros

Cárdenas, Jorge Hernán

"Empresarios colombianos en medio de la globalización e integración hemisférica" en Arturo E. Tangarife (compilador), Globalización en la economía colombiana. Ciclo de conferencias Uniandinos-Capítulo de economía, Ecoandinos, Santafé de Bogotá, D.C., 2000, pp. 79-87.

Cárdenas, Jorge Hernán

"Concepción, diferenciación y resultados de la formación especializada de posgrado frente a la educación continuada, diplomado y mercado laboral", en Asociación Colombiana de Universidades, La formación especializada de la educación superior: Educación permanente y diplomados, Corcas Editores, Santafé de Bogotá, D.C., 2000, pp. 30-36.

ARTICULOS EN revistas extranjeras

Sigué, Simon Pierre (with S. Jorgensen and G. Zaccour)

"Dynamic Cooperative Advertising in a Channel", en Journal of Retailing, Winter, 2000, Vol. 76, No. 1, pp. 71-92.

Sigué, Simon Pierre (with Line Ricard)

"L'impact de la Pré-notification Téléphonique Auprés de Gestionnaires Francophones sur le Taux de Réponse d'une Enquete Postale", en Proceeding of the Sixteenth International Assembly of the Association Francaise du Marketing (AFM), Montreal, Canadá, 2000, Forthcoming, pp. 105-112.

MONOGRAFIAS

No. 56

Buitrago Hernández, Camilo

Cambio organizacional en el sector público colombiano: La experiencia de Ingeominas, 1991-1999, Santafé de Bogotá, D.C., 2000, 114 páginas.