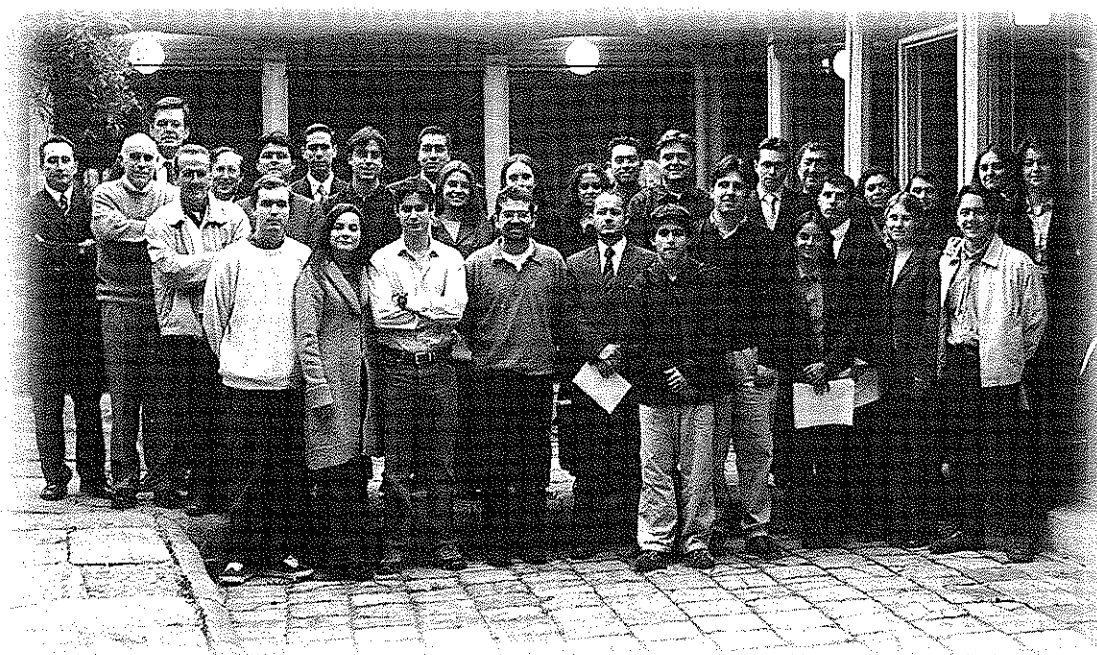




BOLETÍN DE NOTICIAS

NOTICIAS DE PREGRADO



Graduación

El 15 de septiembre tuvo lugar la ceremonia semestral de graduación en el Centro de Convenciones Gonzalo Jiménez de Quesada, en la cual se otorgó el título de Administrador a veinte y ocho estudiantes: 17 hombres y 11 mujeres. Ellos son:

María Lucía Amaya Gómez
Juan Guillermo Arrieta Haydar
Elie Boustani
Pilar Cristina Cañón Pineda

Mateo De los Ríos Vélez
María del Pilar Díaz Plazas
Paula Durán Fernández
Ernesto Gamboa Hernández

Alejandro García Restrepo
Luis Felipe Hernández Rondón
Felipe Jaramillo Fonnegra
Luis Carlos Lozano Reyes

Melco Javier Martínez Forero
Catalina María Mesa Hernández
Martín Nova Estrada
Paula Cecilia Ordóñez Ángel
Rodrigo Pardo Caballero
Gustavo Adolfo Pinzón Rojas
Patricia Pulido Rincón
Juan Fernando Ramírez Tobar
José Fernando Riveros Rueda
Javier Andrés Sánchez Vargas
Antonia Sanín Gómez
Natalia Tapias Fernández
Liliana Valencia Castaño
Jaime Enrique Varela Hernández
Felipe Vásquez Duque
Ana María Virgüez Niño

De ellos, se graduaron con honores Paula Durán Fernández y Rodrigo Pardo Caballero; y obtuvieron beca de excelencia semestral y beca Ramón de Zubiría: Ana Cristina Mantilla Benítez y Paula Durán Fernández, respectivamente.

EL PREGRADO DE ADMINISTRACIÓN en el segundo semestre de 2001

| Genero | | |
|---------|----|-------|
| Mujeres | 40 | (53%) |
| Hombres | 36 | (47%) |
| Total | 76 | |

| Edad promedio | |
|---------------|---------|
| | 18 años |

| Procedencia | | |
|----------------|----|-------|
| Bogotá | 54 | (71%) |
| Otras regiones | 22 | (29%) |
| Total | 76 | |

BOLETÍN DE NOTICIAS Número 32

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES
Facultad de Administración

Consejo Editorial: Carlos Dávila (director) y
Elvira Salgado

Asistente: Piedad Salgado

Diseño e impresión: Siglo XXI Impresores Ltda.

Comité de Publicaciones, Internet:

<http://administracion.uniandes.edu.co/boletin>

Octubre 2001

CONTENIDO

1
Noticias de Pregrado

3
Eventos

7
Actividades de los Profesores

9
Publicaciones

12
Educación Continuada

12
Programas de Posgrado

INSERTO

Opinión Estudiantil
Una colombiana en Macau (China)

Tod
tir r
que
cien
uste
prec
el ir
Le c
tran
el Su
por
goza
Zon:
Chir
polit
misr
deci
mon
cincu
RPC
la RF

OPINIÓN ESTUDIANTIL

UNA COLOMBIANA EN MACAU (CHINA)

Por Ana María Villa Díaz



Todo empezó y terminó como un sueño. Quiero compartir mi experiencia con usted y dejar claro mi mensaje: lo que se quiere, se puede... Seguramente usted se estará diciendo: Macau, bien por ti, y qué con eso?! Apuesto a que usted no sabe dónde queda, no es así? Pues bien, no se preocupe que yo tampoco hasta cuando fui aceptada para el intercambio.

Le contaré un poquito acerca de Macau, como para ir entrando en el tema. Macau fue una colonia de Portugal en el Sur de China por más de 450 años, y está constituida por tres islas: Macau, Talpa y Coloane. Es una ciudad que goza del mismo estatus de Hong Kong, es decir, es una Zona de Régimen Especial de la República Popular de la China (RPCh). Aquí impera desde diciembre de 1999 la política del gobierno chino "Un sistema, dos naciones", la misma que opera en Hong Kong desde 1997. Esto quiere decir que la ciudad permanecerá autónoma (su propia moneda, presupuesto, legislación y sistema político) por cincuenta años más a partir de la fecha de retorno a la RPCh, y además, contará con el respaldo del gobierno de la RPCh. Esta es una de las principales razones que tuve

para ir a China de intercambio. Ese país ha tenido un desarrollo impresionante, creciendo al 8% anual desde que llevó a cabo "El gran salto hacia adelante" en 1979, apoyado en el concepto de una verdadera política pública y una estrategia como país. Por ello saben exactamente lo que ocurrirá con Hong Kong y Macau, después de 46 y 48 años respectivamente.

Comenzaré por el principio. Una vez aceptada pensé que la parte más difícil había terminado pero no!, me esperaban seis meses de continuos retos y desafíos que superé de alguna forma. Empezando por la consecución del pasaje. No obstante, después de espeluznantes noches sin dormir de la preocupación, me aconsejaron una agencia de viajes especial para estudiantes. Bueno, llamé y no podía creerlo, era música para mis oídos, empaqué mi maleta entonces. Listo, ya tenía el pasaje, pero ahora, la visa era la que estaba pendiente. En la información que me llegó de la Universidad de Macau decía que fuera a la Embajada de Portugal para sacar mi permiso. Esto pasó hace un poco más de un año: luego, por lo que ya le conté, Macau ya pertenecía a la RPCh y yo no sabía porque nadie me lo

dijo. Pensé entonces, ¡Que camello!, será que para Hong Kong necesito visa británica, para Macau portuguesa y además la China, ¡la catástrofe! Después de muchas averiguaciones, descubrí que no se requiere visa para Hong Kong y tampoco para Macau. Claro, pero adivine cuáles eran los únicos países a los que le exigían visa en Macau? Es correcto, Colombia. Eso no era problema porque allá compraría una visa por 30 días en inmigración. El resto: problema de la Universidad de Macau.

Empezaba la segunda parte de esta historia, vivir en Macau. Después de dos días viajando, 25 horas de vuelo, sin contar las escalas, llegué a Hong Kong, sencillamente... impresionante! Ese tren que lo lleva a uno a la ciudad es como sacado de las películas espaciales, "se oye una mosca", uno tiene una pantalla de televisión en el espaldar de la silla que le quede en frente y es bastante amplio. El viaje hasta la ciudad es fantástico porque va bordeando toda la costa hasta que uno empieza a ver los rascacielos. Estaba maravillada, el cielo, el sol, hasta el aire me era diferente, se me había borrado el cansancio de repente.

Luego tomé el ferry que llevaba a Macau, increíble, había uno cada 45 minutos. Macau es la única ciudad de la China donde es legal el negocio del *gambling*, por eso es llamada "La montecarlo del Oriente", y es precisamente allí donde van los turistas de todo el Asia Pacífico a jugar. Vi jugar con cerros de fichas de U\$2.500 (10.000 petacas macaenses). Hay mucho turismo fluyendo entre las dos ciudades.

El estudiar en la Universidad de Macau me trajo un sin fin de experiencias. Yo era la única latinoamericana de un grupo de 35 estudiantes extranjeros, los demás venían de Europa y otros de Nueva Zelanda. No obstante, en la universidad estudiaban macaenses, chinos, japoneses y africanos, estos últimos becados por el gobierno de sus países. Compartir, estudiar y viajar con ellos me hicieron, creo, una mejor persona. Para mí Macau fue un viaje alrededor del mundo.

Recuerdo que había una semana llamada "International Week" donde cada grupo de estudiantes del mismo país tenía que participar en los concursos de actuación y comida típica que la universidad auspiciaba. Chévere! Pero re-

cuerde quién estaba sola. Decidí participar bailando puya, salsa y merengue, aproveché que había conocido a las otras dos colombianas que habitaban la ciudad y una de ellas, mi ángel en Macau, me ayudó en la decoración del stand y además cocinó empanadas colombianas. Yo cociné también por mi lado e hice cocadas: me las enseñó a hacer una africana! En el concurso de comida típica y decoración quedé en el primer puesto y mi stand salió en el periódico local; en el concurso de actuación quedé de segunda, después de los de Nueva Zelanda, que con una danza de sus nativos se llevaron todos los aplausos, hasta los míos. Sin embargo, creo que a los macaenses les gustó más mi baile porque me sacaron en el noticiero de esa noche.

Otra inolvidable experiencia fueron los viajes que hice. Conocí toda China Oriental, desde Shanghai, Nyaning, Guangzhou (Cantón), Shuhai hasta Guilín; también estuve en Tokio y Seúl. No tengo palabras para describir todo lo que viví en situaciones exóticas, actitudes generosas y hechos sorprendentes.

Como por ejemplo, un monje budista me leyó el futuro en "la Isla del Buda Gigante". En Guilín vi comer perro; en las montañas amarillas, uno de los sitios más hermosos de China, vi a campesinos que se ganaban la vida subiendo comida y botellas de agua hasta la cima (unas 10 horas subiendo escaleras); en Nyaning toda una familia acabándose de conocer me invitó a cenar con ellos; estando de compras logré una rebaja increíble: algo que costaba \$100 yuanes, lo conseguí en \$25 yuanes; en Hong Kong para ahorrar costos tuve que compartir baño con toda una familia hindú; en Shuhai una muchedumbre aplaudía al peluquero que me había alisado el cabello; a una amiga finlandesa, por tanto rubia, la paraban en la calle creyéndola "fantasma" (como se traduce "extranjero" en mandarín); también estuve en un matrimonio donde la novia se cambia siete veces de vestido. Viví tantas cosas...

Quiero compartir con usted que después del intercambio, valoro más a mi familia y a nuestra cultura; el respeto y la tolerancia como virtudes esenciales para vivir en un mundo cada vez más globalizado. Así mismo considero un privilegio estudiar en esta universidad. Y por último, hay otros modelos de desarrollo que debemos estudiar para diseñar una estrategia que haga de Colombia un mejor país.



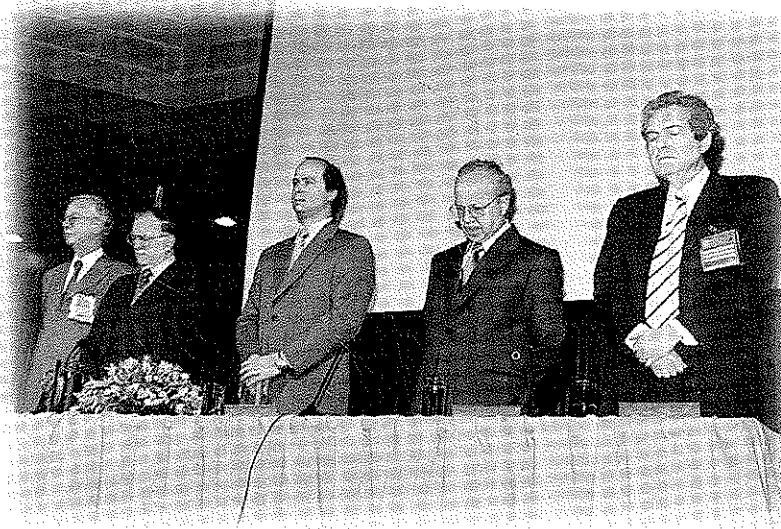
La
org
recu
y la

El ár
lar H
y el p
área
tudic
la); J
cuelk
(Lim
Maig

Dura
"Con
integ
Fome
comp
Com

EVENTOS

CONGRESO "EDUCACIÓN SUPERIOR, desafío global y respuesta nacional"



De izquierda a derecha: José Joaquín Brunner (conferencista chileno), Alfonso Mejía (rector encargado de la Universidad), Francisco Lloreda (ministro de educación), Luis Enrique Orozco (director MDU) y Josep Bricall (conferencista español).

Durante dos días se reunieron los actores de la educación en el país para discutir las diferentes propuestas de cambio del sistema de la educación superior. Los temas centrales que se analizaron los días 21 y 22 de junio, en Uniandes fueron: la calidad y la cobertura de la educación superior; el financiamiento para la equidad de la educación oficial y privada; y la autonomía y responsabilidad de la educación superior en relación con la formación del talento humano colombiano y los mercados laborales.

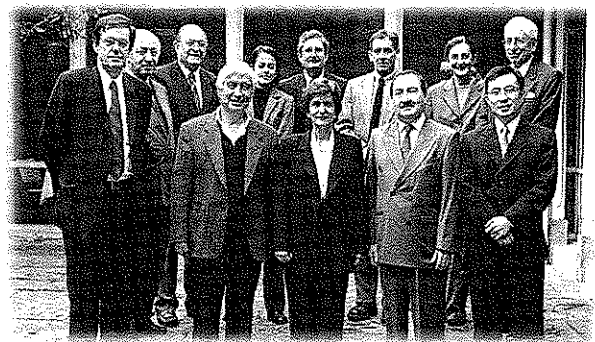
Al congreso asistieron el ministro de educación, el director nacional de planeación, expertos en educación superior de América Latina, académicos, organismos nacionales e internacionales de crédito, rectores de las universidades, representantes de la sociedad civil y el sector productivo, y varios miembros del consejo directivo de la Universidad.

La Facultad de Administración, a través del magister en dirección universitaria, y con el apoyo de la rectoría fue quien organizó el evento. Con ello hizo un aporte a la discusión de los problemas de la educación superior en el país, que se recogen en las memorias del congreso. Éste fue antecedido por foros regionales en Cali, Medellín, Bucaramanga y Barranquilla y las conclusiones de los mismos sirvieron para alimentar la agenda que se discutió.

NUEVO CONSORCIO DE FACULTADES de administración del área andina

El área de negocios internacionales dirigida por el profesor titular Humberto Serna realizó el 9 de mayo junto con la decanatura y el programa desarrollo gerencial, un encuentro de decanos del área andina al que asistieron Henry Gómez, del Instituto de Estudios Superiores de Administración, IESA (Caracas, Venezuela); Jaime Serida, Enrique Cárdenas y Nissim Alcabés, de la Escuela de Administración de Negocios para Graduados, ESAN (Lima, Perú); y Juan Montufar, Gabriela Moreno y Franklin Maiguashca, de la Universidad San Francisco (Quito, Ecuador).

Durante esta reunión los decanos aprobaron la creación de un "Consortio de facultades de administración del área andina", integrado inicialmente por las facultades de administración ya mencionadas. Solicitarán apoyo a la Corporación Andina de Fomento, con el propósito de crear un espacio generador de iniciativas y actividades académicas que contribuyan a la competitividad de los países integrantes de la Comunidad Andina, con miras a su inserción a la Asociación de Libre Comercio de las Américas, Alca.



FORO DE INTERNACIONALIZACIÓN

La Facultad, la revista Dinero y el diario de negocios Portafolio organizaron el Foro de internacionalización de empresas, los días 16 y 17 de mayo en el centro de convenciones Gonzalo Jiménez de Quesada, al que asistieron aproximadamente 500 personas del sector empresarial.

La instalación del certamen estuvo a cargo del presidente de la República, Andrés Pastrana; del rector de la Universidad, Carlos Angulo; de la ministra de comercio exterior,

Martha Lucía Ramírez, del embajador de Colombia en Estados Unidos, Luis Alberto Moreno y del secretario ejecutivo de la CEPAL, José Antonio Ocampo.

El propósito del Foro fue analizar la experiencia y aprendizaje de más de cincuenta empresas exportadoras colombianas de diferentes tamaños, sectores y mercados de destino, de las cuales cuarenta y tres presentaron sus casos como modelos de exportación. Las empresas que participaron en el Foro fueron:

| | | |
|--------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Acesco | DHL | Nicole |
| Aduanas Nacionales | Diario Portafolio | Noel |
| Analdex | Estrategias corporativas | Océanos |
| Ascensores Andinos | Everfit | Productos Sancela |
| Bancoldex | Exportadora de Café Cóndor | Proexport |
| Baterías Mac | Fedesoft | Revista Dinero |
| Cámara Colombo-Mexicana | Grupo Team | Selfinver |
| Cede, Universidad de los Andes | Incolbestos | Sempertex |
| Cerámica Andina | Index | Sofasa |
| Colombiana S.A. | Integral | Superbrix |
| Comcexa | Inversiones Mundial Leonisa | Uniban |
| Concreto | Jeans & Jackets | Universidad de Cornell |
| Creaciones Bebida | Masterdent | Universidad de Harvard |
| | | Warner Lambert |

Las instituciones invitadas fueron:

| | |
|--------------------------------------|--|
| Araujo Ibarra & Asociados | Fedesarrollo |
| Arthur Andersen | Harvard University |
| Asocolflores | HEC Canadá |
| Cámara de Comercio Colombo-americana | KPMG Consulting |
| Cámara Colombo-venezolana | Logística Latinoamericana |
| Cepal | Mckinsey & Company |
| Consejo económico y social de España | Monterrey Institute of International Studies |
| Cornell University | OEA |
| Dian | Proexport, oficinas internacionales |
| Ecopetrol | Selfinver |
| | Zarama & Asociados Consultores |

De igual forma, se buscaba identificar los elementos a tener en cuenta para la formulación de una estrategia de internacionalización exitosa y analizar el papel de los empresarios, el gobierno, el sector educativo y los servicios de apoyo al exportador.



APERTURA DEL EVENTO

De izquierda a derecha: Juan Luis Londoño (director revista Dinero), Jorge Hernán Cárdenas (decano Facultad de Administración), Luis Alberto Moreno (embajador en los Estados Unidos), Martha Lucia Ramírez (ministra Comercio Exterior), Andrés Pastrana (presidente de la República), Carlos Angulo (rector Uniandes), José Antonio Ocampo (secretario ejecutivo Cepal), Mauricio Rodríguez (director diario Portafolio).



Caso Empresarial: Integral
Federico Restrepo



Ricardo Haussman, Professor of the Practice of Economic
Development, John F Kennedy School of Government,
Universidad de Harvard

REUNIÓN PROFESORAL PARA COMPARTIR PROYECTOS INTERSEMESTRALES

El 3 de septiembre se realizó una reunión con el propósito de intercambiar aprendizajes y experiencias derivados de las actividades de los profesores durante el periodo intersemestral. Las intervenciones estuvieron a cargo de los profesores Javier Serrano, Clemente Forero, Roberto Gutiérrez, Andrés Dussan, Nubia Urueña, Gustavo González, Luz Marina Ferro, Humberto Serna, Jorge Hernán Cárdenas, Eric Rodríguez y José Miguel Ospina. Asistieron treinta y dos miembros del cuerpo profesoral.

REFLEXIÓN SOBRE LOS ACONTECIMIENTOS DEL 11 DE SEPTIEMBRE EN LOS ESTADOS UNIDOS

El decano, Jorge Hernán Cárdenas, invitó a un análisis de la crisis internacional y las potenciales implicaciones para Colombia de los acontecimientos del 11 de septiembre en las ciudades de Nueva York y Washington. Los profesores encargados de abrir la discusión fueron Fernando Cepeda y Marco Palacios. Como invitados especiales estuvieron Manuel Rodríguez (exdecano de la Facultad), Alvaro Tirado (internacionalista) y Jorge Bustamante (Ministerio de Hacienda). A esta reunión, que tuvo lugar el 17 de septiembre, asistieron más de cincuenta profesores de la facultad y otras dependencias de la Universidad.

SEMINARIO DE COLEGIOS PRIVADOS

La Facultad y la Unión de colegios internacionales (Uncoli) realizaron un encuentro de rectores y directivos el día 18 de mayo. La apertura del evento estuvo a cargo de José Rafael Toro, vicerrector académico, quien presentó un panorama de la formación integral en la Universidad. El decano Jorge Hernán Cárdenas presentó una ponencia sobre "¿Cuáles son los retos de los rectores de escuelas privadas?"; además, asistieron como ponentes Luis Emilio Velásquez, director ejecutivo de la Corporación Calidad; Luis Enrique Orozco, director del magíster en dirección universitaria e Imelda Martínez de la Universidad de Columbia.

TERTULIA

La Facultad de Administración, a través de su programa de desarrollo gerencial, realizó la tertulia: "¿Hacia dónde van las escuelas de administración en Latinoamérica y cuál es su responsabilidad en el desarrollo de las empresas de base tecnológica?", el día 14 de julio. Esta tertulia se llevó a cabo aprovechando la visita a Colombia de Jaime Alonso Gómez, director de la Escuela de Graduados en Administración de Empresas (Egade) del Instituto de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y de Ingrid Rosted, directora de gestión y cofundadora del *International Business Incubator* de Silicon Valley, San José, California. El objetivo de esta tertulia fue generar una dinámica de cooperación internacional entre centros de excelencia académica y gestión empresarial, y asistieron 18 empresarios y 21 profesores.

REUNIÓN SOBRE EL ACUERDO DE BASILEA

El decano, Jorge Hernán Cárdenas, y la directora de desarrollo gerencial, Martha Cecilia Bernal, realizaron el 10 de mayo una reunión con presidentes de algunos bancos colombianos para discutir las implicaciones de una posible adopción del nuevo acuerdo de Basilea. A la reunión asistieron Efraín Forero, presidente de Davivienda; Jorge Londoño, presidente de Bancolombia; Alejandro Figueroa, presidente del Banco de Bogotá; Pedro Nel Ospina, presidente del Banco Cafetero; Maricelo Glen de Tobón, presidente de Felaban y Patricia Cárdenas, presidente de Asobancaria. En la moderación de la plenaria los acompañó Francisco Azuero, coordinador del área de finanzas de la Facultad.

ACTIVIDADES DE LOS PROFESORES

QUINTO VERANO EN TULANE

Los profesores de la Facultad que adelantan el programa de Ph.D. de la Universidad de Tulane, pasaron el período de mediados de mayo a comienzos de agosto en la sede de esa universidad en New Orleans, adelantando su investigación doctoral. Ellos fueron: Rafael Bautista, Camilo Dávila, María Lorena Gutiérrez, José Miguel Ospina, Guillermo Otálora, Gabriel Pérez, Andrés Robledo, Eric Rodríguez, Elvira Salgado y Raúl Sanabria.

NOMBRAMIENTOS

El profesor asistente *Eric Rodríguez* fue nombrado como director del pregrado de la Facultad por un periodo de dos años, a partir del mes de mayo. Reemplazó a la profesora asistente, Luz Marina Ferro, quien durante dos años y diez meses estuvo en la dirección del pregrado. El profesor Rodríguez adelanta el programa doctoral en finanzas en la Universidad de Tulane.

SEMINARIO "MEASUREMENT IN the Social Sciences"

Los canadienses Chankon Kim y Marc A. Tomiuk, doctores en mercadeo y profesores de los departamentos de mercadeo del Frank H. Sobey Faculty of Commerce de Saint Mary's University (Halifax, Nueva Escocia) y del Ecole des Hautes Etudes Commerciales, HEC (Montreal, Québec) respectivamente, vinieron a la Facultad a ofrecer un seminario-taller en medición en las ciencias sociales. El taller se hizo con el paquete LISREL VIII, el más usado para modelaje de ecuaciones estructurales. Se realizó entre el 2 y el 5 de agosto.

Al seminario de veintidós horas, la Facultad invitó a sus profesores de las áreas de organizaciones y mercadeo, y a algunos profesores de las Universidades Nacional, Javeriana y Externado.

El profesor asistente, *Rafael Bautista*, presentó la ponencia "A Model for the Valuation of Contingent Liabilities in Guaranteed National Credit Systems" en el marco del LARC 2001 Consortium, que tuvo lugar en el Itesm, en Monterrey, México, entre el 24 y 25 de mayo.

Jorge Hernán Cárdenas junto con *María Lorena Gutiérrez*, profesora asistente, y *Angel Pérez*, participaron en el Congreso de "Educación superior, desafío global y respuesta nacional" realizado en la Facultad, con una ponencia titulada "Alternativas para la educación doctoral en Colombia", fruto de una propuesta publicada luego como libro por el Icfes. Además, el decano Cárdenas fue coordinador junto con Hugo López Castaño, director del Cide de la Universidad de Antioquia, de la comisión sobre financiamiento para la equidad.

El decano recibió una beca como *Aspen Scholar*, para participar en un seminario ejecutivo sobre liderazgo y valores, realizado entre el 3 de agosto y el 10 del mismo mes, en el Aspen Institute en la localidad de ese nombre en Colorado. El decano es el tercer profesor de la Facultad seleccionado para este programa, que se ofrece desde 1950.

También fue invitado a formar parte, en representación del sector académico, del jurado que escogerá este año el premio colombiano a la calidad, adelantado por el ministerio de desarrollo económico y la Corporación Calidad. Asimismo, fue invitado a participar en el seminario internacional sobre "Desarrollo económico local y descentralización: La experiencia de América Latina y lecciones de política", a cargo de la Cepal (Chile), los días 5 y 6 de septiembre.

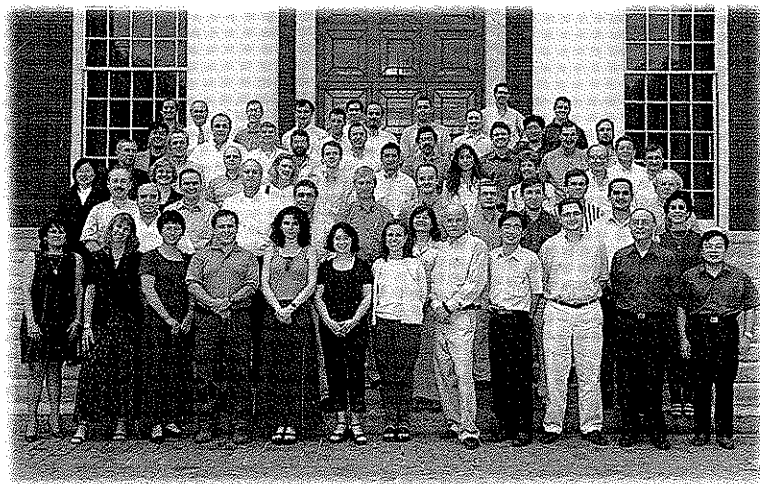
Carlos Dávila, profesor titular, fue nombrado miembro del comité editorial de la revista *International Management (IM)/ Gestión internacional*, por dos años (2001-2002). Esta es una publicación de la Ecole des Hautes Etudes Commerciales (HEC) de Montreal, Canadá.

El artículo "Leadership in Latin American Organizations: An Event Management Perspective" de coautoría del profesor titular *Carlos Dávila*, recibió el premio como mejor artículo publicado en el *Interamerican Journal of Psychology*, otorgado por *The Interamerican Society of Psychology*, cada dos años. La ceremonia de entrega se realizó el 29 de agosto en

Santiago de Chile, en el marco de la inauguración de su congreso bianual.

Roberto Gutiérrez, profesor asistente, asistió durante el mes de julio a dos conferencias, una sobre violencia en las organizaciones (*XIX Standing Conference on Organizational Symbolism*), y otra sobre perspectivas críticas en administra-

ción (*II Critical Management Studies Conference*). En la primera presentó la ponencia: "Una aproximación al problema de la violencia en los salones de clase"; en la segunda "Las posibilidades y realidades del cambio en una universidad (en un curso específico)". Dichas conferencias se realizaron en Dublín y Manchester, respectivamente.



Participantes en el "Colloquium on Participant Centered Learning"

Los profesores asistentes Roberto Gutiérrez, José Miguel Ospina, Eric Rodríguez, y Javier Yáñez, representaron a la Facultad en el "Colloquium on Participant-Centered Learning" que se realizó en la Harvard Business School entre el 5 y 15 de agosto. Este evento, diseñado para profesores de escuelas de administración líderes en América Latina, incluyó diversas actividades sobre metodologías docentes, diseño de cursos y escritura de casos en las distintas áreas temáticas de la administración. Esta es la segunda ocasión en que profesores de la Facultad participan en este evento.

Antonio Romero, profesor asociado, Javier Serrano, profesor titular, Martha Cáceres, instructora y Luz Elena Orozco, secretaria general de la facultad, viajaron el 9 de septiembre a Monterrey (México), con el fin de adelantar un seminario sobre la metodología que se aplicará en el proyecto Burkenroad Report, el cual cuenta con el apoyo del BID. Dicho proyecto se inició en la Universidad de Tulane y actualmente se incorporan tres nuevos miembros: el Item de Monterrey, el Iesa de Caracas y la Universidad de los Andes.

El proyecto consiste en establecer contactos entre los estudiantes y gerentes de las empresas con el propósito de diseñarles a éstas un modelo financiero y, como consecuencia, publicar un reporte que permita identificar al mercado, las empresas que sean interesantes desde el punto de vista de la banca de inversión.

Elvira Salgado, profesora asociada, asistió al LARC 2001 Consortium, que tuvo lugar en el Itesm, en Monterrey, México, entre el 24 y 25 de mayo. Presentó la ponencia: «Behavioral Manifestations of Swift Trust: Electronically Mediated Virtual Teamwork in the US and Colombia». Los autores principales son John Burrows (estudiante doctoral de Tulane) y Robert Folger (profesor de Tulane) y como co-

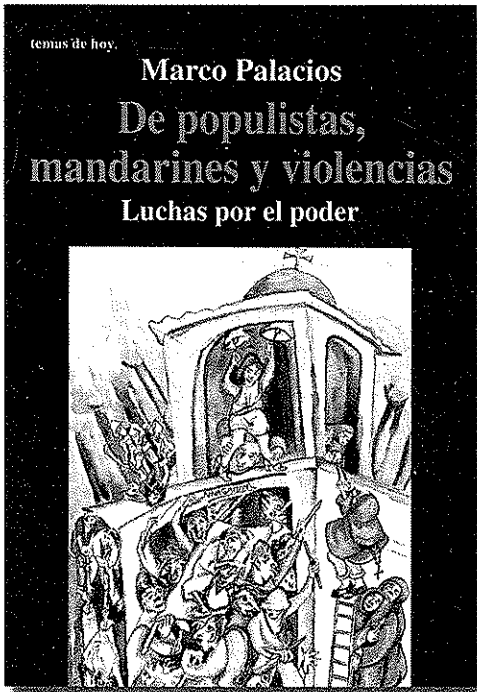
autora, Elvira Salgado. El artículo se envió a un *journal* para su posible publicación.

El profesor titular, Humberto Serna, estuvo entre el 20 al 24 de agosto como profesor visitante en la Universidad Gabriela Mistral de Santiago de Chile, dictando el curso Gerencia del servicio al cliente a los estudiantes de la escuela de posgrados.

Nubia Uruña, profesora asistente, participó como conferencista en el Foro Empresarial Descentralizado: Anticorrupción, que promovió el programa de las Naciones Unidas, entre los días 18 al 29 de julio en Cartagena. Asimismo, representó a la Universidad en el grupo técnico que asesora al Instituto del Banco Mundial y a la Vicepresidencia de la República en la encuesta sobre Corrupción y gobernabilidad a usuarios de servicio públicos, empresarios y funcionarios públicos. La profesora Uruña fue seleccionada como representante de la sociedad civil colombiana al programa de gobernabilidad para Latinoamérica "Controlando la corrupción: Hacia una estrategia integrada". Además, fue nombrada directora del proyecto de fortalecimiento de los gobiernos locales en la lucha contra la corrupción que se desarrolla conjuntamente con el programa presidencial de Lucha contra la corrupción.

PUBLICACIONES

Libros



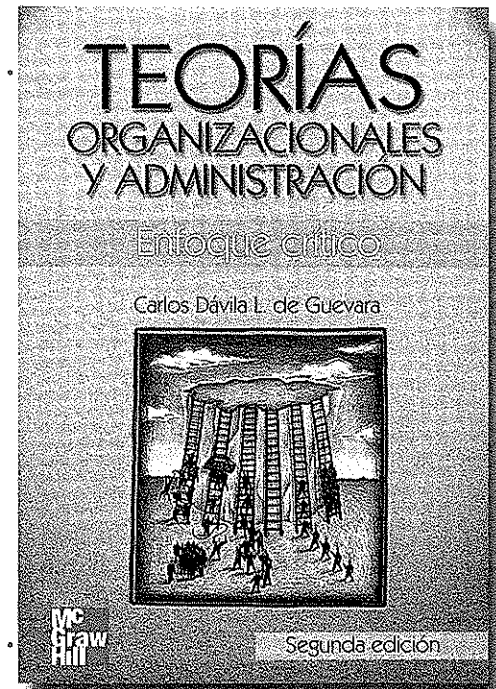
Palacios, Marco, De populistas, mandarines y violencias. Luchas por el poder, Editorial Planeta, Bogotá, 2001, 235 páginas.

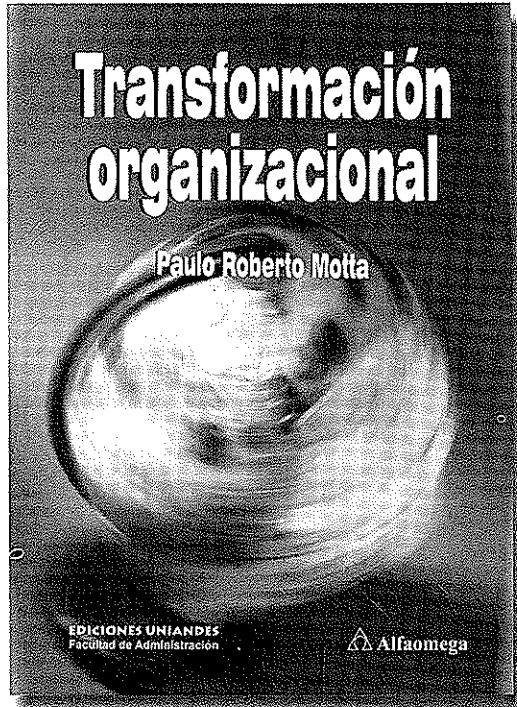
Este libro presenta argumentos controversiales sobre temas de indiscutible vigencia, los cuales pueden leerse como una invitación al diálogo crítico y al debate público que tanta falta hacen en el país. La obra está dividida en tres secciones: La primera, referida al populismo; la segunda, alude a los conflictos entre técnicos y políticos (a quienes el autor llama mandarines); y la última, recoge varios ensayos sobre el fratricidio colombiano y pone en perspectiva algunas interpretaciones recientes de las violencias.

Los nueve ensayos que conforman este libro tienen como tema central las luchas por el poder en las que han participado políticos populistas, técnicos-políticos y hombres en armas que han asumido el papel de protagonistas del conflicto colombiano.

Dávila, Carlos, Teorías organizacionales y administración. Enfoque crítico, segunda edición, McGraw Hill, Bogotá, 2001, 317 páginas.

Este texto, cuya primera edición apareció en 1985, presenta un análisis crítico de las principales teorías organizacionales a la luz de su evolución, metodología, ideas centrales y su aplicación en el medio colombiano y latinoamericano. Así mismo hace énfasis en la diferencia entre "organización" y "administración". Esta segunda edición selecciona los principales libros que en la última década han enriquecido la teoría organizacional desde diversas disciplinas (economía, sociología, teoría de sistemas, administración) a la vez que reitera la vigencia de las teorías tratadas en la primera edición, dentro de las cuales han surgido corrientes renovadoras. Busca responder a los comentarios de muchos lectores y a la conciencia del autor sobre la necesidad de ayudas pedagógicas que faciliten al lector el tránsito por sus diferentes capítulos.





Motta, Paulo Roberto, *Transformación organizacional*, Ediciones Uniandes – Facultad de Administración - Alfaomega, Bogotá, 2001, 200 páginas

El libro ofrece referencias para mejorar la comprensión y orientar las opciones de gestores y personas en la transformación organizacional. Se trata de una sistematización crítica y problematizada de la producción práctica y teórica de los modelos de cambio. No se propone una única y mejor manera de innovar, sino que se intenta mostrar cómo la práctica y los conocimientos y teorizados ofrecen sugerencias variadas para enfrentar la innovación.

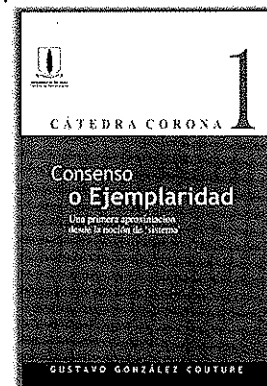
El libro se fundamenta en la imposibilidad de escapar del direccionamiento valorativo, en la relatividad inherente y en la fragilidad de los paradigmas y modelos de cambio. Así, utiliza una variedad de enfoques y métodos de planear y gerenciar el cambio, y muestra la relevancia de ver el cambio como una conquista permanente.

Cátedra Corona

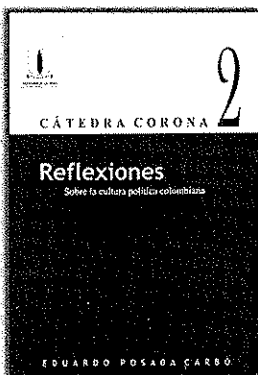
No. 1

Gustavo González Couture

Consenso o ejemplaridad. Una primera aproximación desde la noción de 'sistema', Bogotá, agosto de 2001, 43 páginas.



Este documento es una presentación de las ideas del autor inspirado por su vivencia de 40 meses en una universidad del norte de España. Fue escrito pensando en una diferencia entre la ciencia experimental cuyo lenguaje universal lo constituyen las matemáticas y las ciencias humanas: en la primera se destaca el hecho de tener allí toda noción o concepto, una única interpretación, mientras que en las segundas sucede lo contrario.



No. 2

Eduardo Posada Carbó

Reflexiones sobre la cultura política colombiana Bogotá, agosto de 2001, 40 páginas.

Este documento, escrito por el historiador barranquillero Eduardo Posada, recopila las diferentes visiones de los historiadores y violentólogos sobre el problema de la violencia en el país y plantea la necesidad de identificar los elementos centrales de la cultura política, más allá de la violencia.

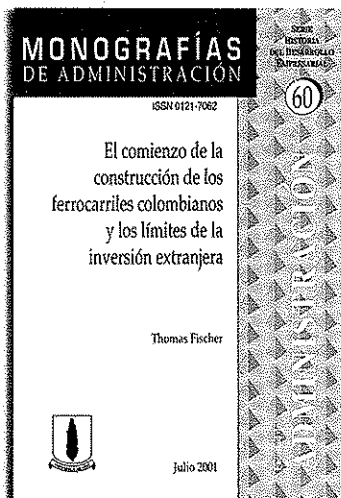
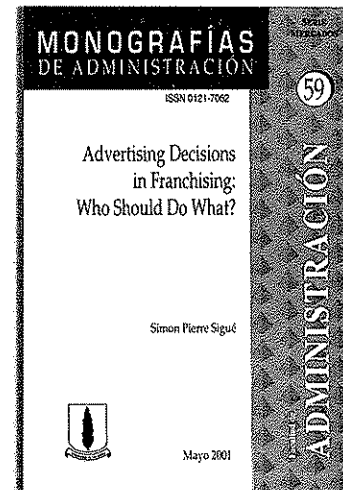
Monografías

No. 59

Sigué, Simón Pierre

Advertising Decisions in Franchising: Who Should Do What?, Bogotá, mayo 2001, 73 páginas.

Esta monografía provee un análisis teórico sobre el tema de las franquicias y sus componentes y explora qué tipo de estrategias publicitarias vale la pena implantar, si el franquiciador actúa para maximizar sus ganancias.



No. 60

Fischer, Thomas

El comienzo de la construcción de los ferrocarriles colombianos y los límites de la inversión extranjera, Bogotá, julio 2001, 37 páginas.

El enfoque de esta monografía podría calificarse de "revisionista" porque examina en detalle los obstáculos que enfrentaron los inversionistas extranjeros, en los ferrocarriles, sus calidades como empresarios, las vicisitudes del Estado colombiano por su precaria situación fiscal, y el papel y las relaciones de los capitalistas nacionales con las compañías extranjeras.

Capítulos en libros

Palacios, Marco, prólogo en *El nacionalismo cosmopolita* de Frédéric Martínez, Banco de la República / Instituto Francés de Estudios Andinos, Bogotá, 2001.

ARTÍCULOS EN REVISTAS académicas nacionales

Ruiz, Jaime, "Buscando la particularidad de las organizaciones latinoamericanas. Una reflexión observando el caso colombiano", *Revista de Estudios Sociales*, No. 9, Bogotá, junio 2001, pp. 19-30.

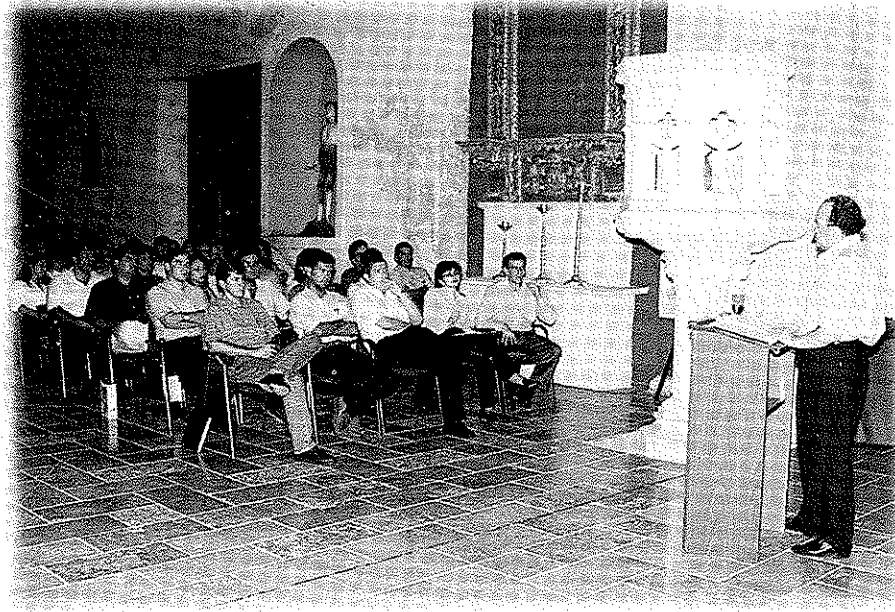
ARTÍCULOS EN REVISTAS académicas extranjeras

Palacios, Marco, «Radiografía de Colombia», *Letras Libres*, No. 35, México, agosto 2001.



EDUCACIÓN CONTINUADA

El programa Alta Gerencia ofreció en la ciudad de Cartagena, el seminario "Proceso de paz y campañas presidenciales" a cargo del profesor Fernando Cepeda. Dicha conferencia tuvo lugar el 10 de agosto, como lanzamiento de la séptima promoción del programa. Este evento contó con la asistencia de 130 empresarios y ejecutivos de la región.



Seminario "Proceso de paz y campañas presidenciales"

El programa dio inicio el 10. de septiembre a la séptima promoción en la ciudad de Cartagena, en convenio con la Fundación Mamonal. En esta ocasión cuenta con la participación de 32 ejecutivos: 26 hombres y 6 mujeres. Las profesiones más representativas son ingeniería y administración; la edad de los participantes oscila entre 30 y 40 años; existe una mayor participación del sector privado (53%); hay preponderancia de empresas de servicio sobre manufactureras.

PROGRAMAS DE POSGRADO

ESPECIALIZACIÓN en finanzas

La especialización en finanzas tuvo 119 aspirantes, de los cuales luego del proceso de selección fueron admitidos para cursar el ciclo nivelatorio 56 personas. De los 56 admitidos, 31 son hombres y 25 son mujeres. Las profesiones de los participantes son, en su orden: Ingeniería 26, administración 9, contaduría 8, economía 7, derecho 4 y ciencias médicas 2. Las universidades en que adelantaron el pregrado son: Andes 13, Javeriana 6, Externado 5, Santo Tomás 4, Nacional 2, Distrital 2, UIS 1, Sabana 1, Rosario 1, Piloto 1, Esap 1, Ean 1, Cesa 1, Central 1 y otras, 16. La edad promedio es 29 años. En cuanto al sector en el cual trabajan estos profesionales, 21 pertenecen al sector real, 18 a servicios, 16 al financiero y uno no trabaja.

De t
pós:
ción
sect
púb
de l
biér.
sect
tres
cont
moc
y Pr
tinu.
tes a
197-
y el
(MD