



# BOLETÍN DE NOTICIAS

## ALIANZA SUMAQ



En esta foto aparecen los decanos de las escuelas que integran la Alianza Sumaq

Por una invitación del Instituto de Empresa (España) a siete facultades de administración de América Latina que, según el juicio de aquél, se destacaban por su excelencia académica y por la solidez de su educación ejecutiva, se conformó

la Alianza Sumaq en 2001. Las escuelas que integran esta alianza, además del Instituto de Empresa, son las siguientes: EGADE (México), INCAE (Costa Rica), IESA (Venezuela), Fundación Getulio Vargas (Brasil), Universidad de San Andrés

(Argentina), Universidad Católica de Chile y Facultad de Administración de la Universidad de los Andes.

El objetivo inicial de esta alianza fue desarrollar conjuntamente programas corporativos de orden multidoméstico, con el fin que las casas matrices de grandes empresas con organizaciones en estos países tuvieran la opción de ofrecer programas de formación ejecutiva, en forma simultánea, con estructuras y algunos contenidos homogéneos, pero con temáticas puntuales que respondan a la realidad de cada país.

Este objetivo ha venido extendiéndose al desarrollo de programas abiertos internacionales, a una intranet de profesores en la que comparten sus desarrollos académicos, y a otros proyectos que han surgido en las plenarias que se realizan dos veces al año.

La V plenaria se efectuó en la Facultad, y en ésta se definieron los programas abiertos para el año entrante. El primero, Latin American Update, se realizará en Atlanta en mayo de 2004. Este seminario de cuatro días estará dedicado a la coyuntura política y económica de los países y regiones de América Latina y sus posibilidades de inversión, y los principales adelantos en gestión de las escuelas miembros.

## SICUA 2

Es el Sistema interactivo de cursos de la Universidad de Los Andes. Está dirigido a la comunidad académica y provee un ambiente dinámico de apoyo a la educación presencial para la realización de clases, tareas, ejercicios y otras actividades, fortaleciendo la comunicación entre los actores participantes en la labor docente. Esta herramienta, que funciona en ambiente web, facilita el intercambio de información académica, buscando el desarrollo de cursos innovadores y de alta calidad. Además, facilita el desarrollo de ambientes virtuales de aprendizaje apoyados en tecnología, que promueven el surgimiento de relaciones innovadoras, facilitando la interacción entre estudiantes, estudiantes-contenido y estudiantes-profesores.

Desde el segundo semestre de 2003, la Facultad de Administración está fomentando su uso entre los profesores y estudiantes a nivel de pregrado, posgrado y áreas académicas. Cuenta con un soporte inmediato a nivel de Facultad para y brindar el apoyo necesario para el montaje de los cursos en el sistema.

Como resultado de esta iniciativa, se ha apoyado el montaje de 24 espacios de interacción en Sicua2, de los cuales 17 corresponden a cursos académicos así: siete de pregrado, cinco del MBA, tres del Executive MBA y dos de especializaciones; uno como intranet de la Facultad; cinco de direcciones de programa: Presidentes de empresa, Alta Gerencia (Bogotá, Medellín y Bucaramanga); uno corresponde al área académica de Estrategia. La interacción a nivel de cursos va desde el montaje de contenidos hasta la presentación de pruebas virtuales, presenciales y discusiones virtuales.

## BOLETÍN DE NOTICIAS

Número 38

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES  
Facultad de Administración

Editora: Elvira Salgado C.  
Asistente: Piedad Salgado C.  
Diseño: Adriana Bermúdez  
Impresión: La Imprenta Editores Ltda.

Comité de Publicaciones

Internet: <http://administracion.uniandes.edu.co/boletin>

Diciembre de 2003

# CONTENIDO

1

Alianza Sumaq

2

Sicua 2

3

Pregrado

4

Homenajes

Enrique Luque C.  
Humberto Serna G.  
Hernán Echavarría O.

5

Homenaje a Vicente Pinilla G.

7

Eventos

8

Cátedra Corona

9

Actividades de Profesores  
Relaciones con egresados

10

Escuela de Posgrados

11

Publicaciones

# PREGRADO



En la foto, los graduandos el día del almuerzo ofrecido por la Facultad

El 20 de septiembre, en el Centro de Convenciones Gonzalo Jiménez de Quesada, se llevó a cabo la ceremonia de grados del pregrado de la Facultad. En este acto se graduaron once mujeres y diecisiete hombres, para un total de veintiocho estudiantes. Ellos son:

Paulina Caicedo Pulido

Lina Victoria Castro Ortiz

Juan Eduardo Contreras Henao

Eduardo Copete Valencia

Julián Andrés Corredor Hernández

Adriana Cuéllar Jiménez

Ana Magdalena Elder Virviescas

Felipe Estrada Prada

Andrés Galofre Baraya

Diego Alfonso Gómez Guzmán

Manuel Julián González Olarte

Andrea Guevara Torres

Juan Camilo Hernández Mahecha

Felipe Jaramillo Moscoso

Diana Katherine Marroquín Aragón

Juan Carlos Martínez Navas

Natalia Mójica Aguirre

Juan Esteban Pacheco Ochoa

Andrés Mauricio Peña Páez

Sylvia María Posada Mora

Vladimir Rivera Guerrero

María Paula Rodríguez Delgado

Diana Patricia Saldarriaga Farfán

Jorge Alexander Sánchez Arévalo

David Guillermo Santos Rodríguez

Diego Vallejo Janne

Ricardo Villegas Flórez

María Claudia Visbal Zambrano

Los estudiantes que se graduaron con honores fueron Felipe Estrada Prada y María Paula Rodríguez Delgado; además, recibió la beca de Excelencia semestral: María García Campa; y, la beca Ramón de Zubiria: Viviana Valdivieso Orozco.

# HOMENAJES



De izquierda a derecha: Enrique Luque, Jaime Ruíz, María Lorena Gutiérrez y Carlos Angulo

## A Enrique Luque Carulla

El 28 de agosto se llevó a cabo un homenaje a Enrique Luque Carulla en las instalaciones de la biblioteca de la Facultad. Este homenaje lo organizaron el Sistema General de Bibliotecas y la Rectoría, con el propósito de exaltar la labor de este docente durante los treinta años de su vinculación a la Universidad (1973-2002) y, además, agradecerle su donación de 528 títulos de administración, mercadeo, ventas, comercio exterior, compañías, consumidores y publicidad. La mayoría de los libros están disponibles en la biblioteca de la Facultad. El señor Luque es matemático e ingeniero mecánico con énfasis en aeronáutica, de la Universidad de McGill (Montréal, Canadá).

## AL PROFESOR TITULAR Humberto Serna Gómez

El 18 de septiembre, en la sala Marta Traba, se homenajeó a Humberto Serna Gómez, por sus treinta años de vida académica en la Universidad de los Andes. La apertura del evento estuvo a cargo de Carlos Angulo, rector, y Fernando Cepeda presentó el perfil académico del profesor Serna. El Comité de Publicaciones, para este homenaje, presentó el Suplemento No.1 dedicado al profesor Serna. A esta reunión asistieron 150 personas entre directivos, profesores, personal administrativo, familiares y amigos.



De izquierda a derecha: Eduardo Aldana, Humberto Serna, Manuel Rodríguez y Fernando Cepeda

## A Hernán Echavarría Olózaga

Desde la fundación de la Universidad de los Andes, don Hernán ha estado vinculado a ésta como primer decano de la Facultad de Economía, miembro del Consejo Directivo, y promotor de las facultades de Derecho y de Administración. Por ello, la Facultad y la Rectoría, el 23 de septiembre, le rindieron un homenaje por sus setenta años de servicio a la sociedad colombiana.

Además, la Facultad abrió una nueva cátedra denominada "Hernán Echavarría Olózaga: empresariado e innovación", la cual pretende impulsar entre los estudiantes de la Universidad la vocación emprendedora y habilidades que les permitan desarrollar su carrera profesional como gestores e impulsores de empresas cuya sostenibilidad esté basada en la innovación.



De izquierda a derecha María Lorena Gutiérrez, Carlos Angulo y Hernán Echavarría

## AL PROFESOR TITULAR Vicente Pinilla



De izquierda a derecha: Elvira Salgado, Alfredo Espinosa, Vicente Pinilla, María Lorena Gutiérrez, Javier Serrano y Andrés Robledo

A continuación se transcribe el discurso de Vicente Pinilla, leído durante el almuerzo en su homenaje el 7 de octubre, por treinta años de vida académica en la Universidad de los Andes.

“Decana, colegas:

Primero que todo quiero expresar mis agradecimientos a Javier Serrano y Elvira Salgado, organizadores de este almuerzo en directo.

Comencé estudios de Ingeniería Eléctrica en febrero de 1963. Escogí esta Universidad por sugerencia -vaya ironía- de mi profesor de religión. Estudiaba en un colegio laico. Cerca de 120 personas fuimos admitidos a las cuatro ingenierías de esa época; de estas personas, una sola mujer, tres llegaban en el carro de su familia. Rafael Beltrán, Néstor Monroy y Raúl Gómez trabajan actualmente aquí. En esta Universidad, a diferencia de las otras, no se enviaban las notas a las casas, no había reuniones con los padres de familia, uno confeccionaba su horario de clases, no había exámenes de habilitación y se contaba con amplios períodos de vacaciones. Durante los tres primeros años, en cinco de las seis materias que se tomaban por semestre, había que estudiar por nuestra cuenta la teoría para explicarla después desde el tablero y hacer los ejercicios, en una actividad que iba de lunes a viernes desde la semana 1 a la semana 16 y sin semana de receso. Alberto Schotborgh, Henri Yerli y Peter Konder exigían, exigían y exigían. Sólo en humanidades había clases magistrales.

Las letras para identificar los edificios iban de la A a la C,

aparte de la Caneca, semi-cilindro de lata ubicado en lo que hoy es el bloque O, y había sólo una cafetería. Obviamente, estudiaba más gente de provincia. El inglés (en una época en que no tenía esa fuerza avasallante la educación bilingüe) era enseñado en el 99% por jóvenes profesores estadounidenses. La actividad deportiva, por falta de espacio se limitaba a levantar las piezas de un tablero de ajedrez. Pero no se estaba de espaldas al país y frente a Monserrate; aparte de los trabajos realizados en la Facultad de Economía, grupos de estudiantes iban en vacaciones de mitad de año a pequeñas poblaciones a resolver problemas menores.

De todo eso quedó alguna habilidad para aprender por sí mismo y una mayor afición por las humanidades. No olvidaré las clases de: Rafael Maya, José de Recasens, Andrés Holguín, e incluso algunas en las que no estaba inscrito como las de Indalecio Liévano y Hernando Valencia Goelkel; tampoco una conferencia de Jorge Luis Borges, creo que en 1976. Asistí, tal vez, a las primeras clases de Fernando Cepeda en las cuales el tema recurrente eran los grupos de presión. Durante dos semestres, en la década del setenta, con Paulo Sandroni, asistí a unas de economía política, en las que gastamos 10 semanas para dos capítulos de El capital. En el campo técnico, mi

Continúa en la siguiente página

reconocimiento a los profesores de Ingeniería Carlos Amaya, Fernando Navas, Rodrigo Querubín, Hernando Durán y Alfonso Rueda.

En esa época, los exámenes no se suspendían con temblores menores a 6 en la escala Richter, podían realizarse en días festivos, prolongarse por 6 horas y tener una mortalidad académica cercana al 100%, sin que ocurriera otra cosa distinta que prepararse mejor para la siguiente prueba. En ese escenario pude observar a mentes brillantes.

Afuera, la situación de orden público a nivel nacional no era una arcadía. En el de Bogotá, pesaba mucho el genio que tuvieran los estudiantes de la Nacional o los sindicalistas de Telecom. La situación económica no era color de rosa; en la administración Valencia hubo una devaluación muy fuerte y en la de Lleras Restrepo, mirados los signos callejeros; hubo alguna agitación por su amenaza de renuncia si no se adelantaba una reforma constitucional y luego por el escándalo, cierto o no, de dos altos funcionarios. Sin embargo, nada comparable con la crisis actual.

Después de haber estudiado en México Investigación Operacional y de haber trabajado en el DANE y en el Acueducto, no me encontraba a gusto en tales sitios.

Ingresé en 1972 como profesor de Ingeniería Industrial, en mi segundo intento de trabajar aquí. Como muchos de ustedes -y no debo ufanarme de ello- no pasé por un entrenamiento en la docencia, sólo había sido monitor de algunas clases de eléctrica.

De la profesión imaginé sólo aspectos parciales de la misma. Con el tiempo noté que había muchas semejanzas con los actores teatrales que deben trabajar a horas precisas, someterse a un libreto, mostrarse impasibles ante un público indiferente, etcétera; por eso de pronto dormimos con dos despertadores para llegar a tiempo a una clase mañanera, soportamos a unos alumnos que vienen al salón como si fueran al cine. Pero también llegué a comprender aspectos negativos, como por qué se demoraban tanto mis profesores en entregar las pruebas corregidas.

En mi primer semestre estalló una huelga estudiantil. El movimiento cubría todas las facultades y según mi opinión tenía varias reivindicaciones extraacadémicas que no se podían resolver en el claustro. En esa combinación de varias formas de lucha, algún alumno llevó a un periodista de televisión de horario triple A, el contenido de una clase de mercados como

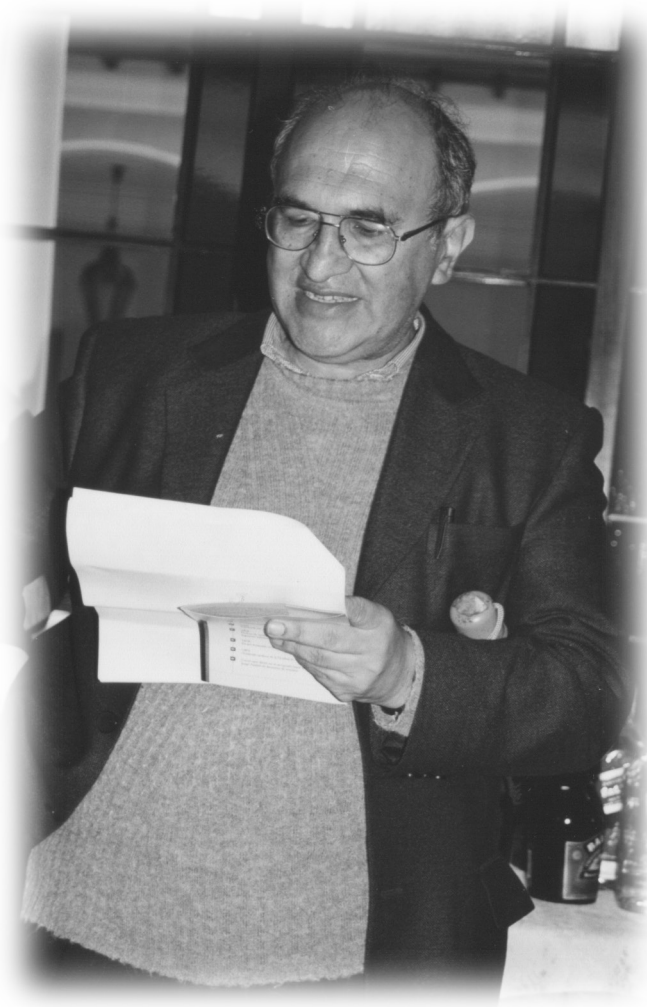
muestra, en su versión, de la intolerancia hacia las ideas que no fueran del profesor. Sin embargo, se respetaron las instalaciones físicas. Pasado ese huracán, en los seis años siguientes tuve oportunidad, al igual que otros profesores, de vivir una efervescencia cuantitativa al dictar unas diez materias distintas y desarrollar funciones administrativas durante un año. Desde esa época me preció de tener como colegas a Manuel Rodríguez, Javier Serrano y Carlos Dávila. En 1978 me retiré de Industrial.

Habiendo estudiado asuntos neutros o técnicos, trabajar en administración, carrera tan ligada al éxito económico, supone por lo menos un momento de vacilación para quien en sus lecturas haya pasado siquiera superficialmente sobre Dickens, Lewis y Johnson y recuerde a personajes literarios como Scrooge, Babbit o Volpone. Esa transición

la viví como profesor de cátedra en el Externado y el Rosario. Años después aquí, al participar en juego gerencial, adiós remordimientos; fue como saltar a la primera línea muy cerca de la caja registradora.

Regresé a Administración de los Andes en 1984, después de plantearle tal deseo a Manuel Rodríguez. Desde esa época a la actual, esta Facultad ha experimentado una inmensa transformación en todos los órdenes, incluida una no material como han sido los estudios e investigaciones del grupo de profesores que viajó a Nueva Orleans.

A finales del decenio del ochenta, se presentó la mayor cantidad de días sin actividad académica en los Andes. Cada magnicidio causaba una suspensión. Recuerdo haber empezado una clase



anunciando que se había recibido una llamada que daba cuenta de una bomba, por lo que si alguno consideraba que estaba corriendo un riesgo innecesario, podía abandonar el salón. Broma o terrorismo, nunca se supo.

Las dificultades del momento presente son mayores, las derivadas de la crisis económica actual lanzaron a muchos de nuestros discípulos a la diáspora y las diarias de orden público deben producir desasosiego en profesores y estudiantes. Sólo si el país sale de estos megaproblemas y se queda con las dificultades normales de una nación, según mi opinión, la Facultad podrá proyectarse internacionalmente.

No puedo negar que el ambiente uniandino me seduce y lo único a lo que no me he podido acomodar es a contribuir a menospreciar el castellano con el uso de expresiones o siglas extrañas a nuestra lengua como quiz, stakeholders, overhead, MBA, Executive MBA, con lo cual nos colocamos en el mismo plano de quienes creen que para tener éxito en sus negocios los deben nombrar como gyms, parkings, patisserie, delikatessen, etcétera.

Como muestra de lo estimulante de ese ambiente, permítanme alguna confesión personal. En el pregrado, un condiscípulo y amigo desde esa época me devolvió el mundo de la pintura. En los años posteriores, cuando ya era profesor, por insinuación de un colega llegué a Kundera y oyendo sin querer a terceros me enteré de la existencia de Mishima. Conversaciones sobre Europa oriental, astronomía, el presidente Balaguer, el cine

francés e italiano, el neoliberalismo, las reformas tributarias que hemos vivido, el Consenso de Washington han aumentado mi curiosidad diletante por esos temas. No valoro menos las discusiones sobre la situación política nacional, sobre las clases de Abelardo Forero, el artículo 82 de la Constitución, o una muy interesante del año pasado sobre la formación de personas íntegras. También leo las columnas que algunos de ustedes han escrito para periódicos y revistas y en porcentaje menor sus libros, pues esto, en extensión, ya compite con Balzac.

Para finalizar quiero traer a su atención la memoria de los profesores Héctor Prada, Margarita Villegas, Héctor Ayala a quienes conocimos en Industrial o Administración y de Federico Rey varias veces monitor en mis materias, que nos precedieron en abandonar este valle de lágrimas. También el recuerdo del profesor Andrés Gómez del área cuantitativa, quien sufrió secuestro.

Consciente de mis limitaciones, de lo mucho que me ha dado la Universidad y de lo que le he devuelto, un acto como este me deja en deuda eterna. Que se cumplan sus deseos. Muchas gracias”.

## EVENTOS

### SIMPOSIO INTERNACIONAL Burkenroad Reports

La Facultad realizó el simposio internacional sobre financiación empresarial, Burkenroad Reports, el 3 de septiembre, en las instalaciones de la Universidad. La apertura del simposio estuvo a cargo de John Trapani, profesor de la Universidad de Tulane y uno de los principales promotores del proyecto Burkenroad Reports. La agenda abordó temas como el financiamiento de pequeñas y medianas empresas en América Latina, la CAF y el apoyo al financiamiento empresarial en la región Andina, el programa Expopyme y los reportes financieros Burkenroad en Colombia. Después se desarrolló un panel sobre mercado de valores y financiación empresarial en Colombia, del cual fue moderador Francisco Azuero, profesor de la Facultad. A este simposio se invitaron profesores y alumnos de diferentes escuelas de administración.



De izquierda a derecha: John Trapani, María Lorena Gutiérrez, Paul Spindt, Pam Shaw, Henrique Ghersei, Daniel Moska y José María del Castillo

## Fiesta para los estudiantes

La Facultad compartió con sus egresados y estudiantes, la acreditación internacional, European Quality Improvement System (EQUIS) en la plazoleta Lleras, el 16 de septiembre. La apertura del evento estuvo a cargo de Carlos Angulo, rector de la Universidad. María Lorena Gutiérrez, decana, y Hernán Díaz del Castillo, representante del consejo estudiantil, intervinieron durante el mismo. La fiesta estuvo amenizada por Vieira Godinho Ideraldo Magela, conjunto brasileiro.

## PRESENTACIÓN DEL LIBRO Empresas y empresarios en la historia de Colombia



De izquierda a derecha: Maribel Avellaneda, Pierre Raymond, Carlos Dávila, Amado Guerrero y Jairo Gutiérrez.

El Comité de Publicaciones con la Escuela de Historia de la Universidad Industrial de Santander presentaron el libro *Empresas y empresarios en la historia de Colombia. Siglos XIX-XX* y las publicaciones de la Facultad, en la ciudad de Bucaramanga, el día 25 de septiembre. La apertura del acto estuvo a cargo de Jairo Gutiérrez, director de la Escuela de Historia y la presentación de los capítulos concernientes a Santander la hicieron los autores Pierre Raymond y Amado Guerrero. El cierre del evento lo efectuó el profesor Carlos Dávila, editor de la obra. Así mismo, el departamento de Humanidades del ICESI organizó en Cali, la presentación de este mismo libro, el 6 de octubre. En este evento participaron los autores Jaime Eduardo Londoño, Fernando Urrea y Alberto Mayor.

## CÁTEDRA CORONA



Raúl García Heras visitó la Facultad en la semana del 20 al 23 de octubre. El señor García es profesor de historia económica en la Universidad de Buenos Aires, investigador del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas de Argentina y miembro fundador del Instituto de Estudios Históricos de la UNTREF. Dentro de su agenda compartió con docentes e invitados, el seminario de profesores titulado “Los comienzos de una relación conflictiva y perdurable: el Fondo Monetario, el Banco Mundial y la política económica argentina, 1955-1966” y, además, dictó conferencias para los estudiantes de los magíster y el pregrado.



# ACTIVIDADES DE PROFESORES

El profesor titular, Carlos Dávila, asistió al VIII Foro de investigación: Congreso internacional de contaduría, administración e informática, organizado por la UNAM (Facultad de Contaduría y Administración) y la Asociación Nacional de Facultades de Contaduría y Administración de México, en la sede de la UNAM, el día 29 de octubre. Allí presentó la conferencia “La investigación en administración en América Latina: ¿necesidad apremiante, realidad incipiente, utopía?”.

La decana de la Facultad, María Lorena Gutiérrez, y los profesores asociados Elvira Salgado y Jaime Ruiz participaron en la XXXVII Asamblea del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, que se llevó a cabo en Lima, Perú, entre el 21 y el 24 de octubre de 2003. El tema para este año fue la gerencia: retos y nuevos paradigmas. El Consejo agrupa 118 escuelas de Latinoamérica, América del Norte y Europa y en la asamblea se llevan a cabo dos eventos paralelos: la reunión de decanos y la reunión académica. A la primera reunión asistieron alrededor de 90 decanos o sus representantes, y en el evento académico se presentaron 300 trabajos, entre ponencias y posters.

La decana participó en la reunión de comité directivo (su última reunión, ya que el período de la Facultad de 3 años no es prorrogable) y estableció contactos con universidades limeñas y de otros países, con miras a fortalecer sus vínculos o iniciar actividades conjuntas. Además, asistió a una reunión con la Universidad del Pacífico y la CAF, entidades que están adelantando el programa con la Universidad de Wharton para la elaboración de planes de negocios. La CAF ya le aprobó una ayuda de cooperación internacional no reembolsable a la Facultad para hacer una prueba piloto con una o dos empresas; y estuvo en reuniones con Centrum (Escuela de Posgrados de la Universidad Católica del Perú) y con la ESAN para establecer posibilidades de convenios, especialmente en investigación y ofrecer programas en la región Andina.

La profesora Salgado asistió en su calidad de directora asociada de Academia, revista latinoamericana de administración, órgano oficial de Cladea que publica la Facultad de Administración desde 1999.

En esta reunión, las profesoras Gutiérrez y Salgado presentaron el caso titulado TSFC sobre gobierno corporativo y malos

manejos financieros, en el marco del primer foro de exposición Casos latinoamericanos en el contexto de la enseñanza superior de la administración organizado por el Tecnológico de Monterrey, Egade y Cladea.

El profesor Ruiz presentó una ponencia denominada “Nóminas de personal y demografía organizacional: Tres ejemplos de análisis” dentro del área de análisis organizacional.

El profesor asistente Roberto Gutiérrez participó en el IV Congreso latinoamericano de sociología del trabajo, realizado en La Habana, entre el 9 y 12 de septiembre, con la ponencia titulada “En busca del diálogo y la transformación: consecuencias de los supuestos detrás de la investigación social”. Además, el profesor Gutiérrez fue uno de los 68 líderes sociales de 15 países invitados por Avina al encuentro “Empresarialismo, filantropía y desarrollo. Cumpliendo lo prometido”, efectuado en San José de Costa Rica entre el 9 y el 11 de octubre de 2003.

Iván Darío Lobo, profesor asistente, presentó las experiencias de articulación entre investigación, docencia y servicio de la Iniciativa en emprendimientos sociales en el “Tercer encuentro nacional de extensión universitaria”, organizado por ASCUN en Cali, los días 22 y 23 de octubre de 2003.

El profesor Jorge Ramírez fue invitado a formar parte de la misión evaluadora de Cenicafe, como contraparte colombiana, liderada por el instituto internacional ISNAR, durante los meses de mayo y junio en Holanda. Además, formó parte del panel del Water Challenge Program on Water and Food para llevar a cabo la evaluación de propuestas de investigación provenientes de todo el mundo para competir por recursos del CGIAR-Gobierno de los Estados Unidos, en Sri Lanka, del 22 al 26 de septiembre.

Diana Trujillo, profesora asistente, expuso los avances en investigación de la Iniciativa en emprendimientos sociales en el tema de la responsabilidad social corporativa en el “Primer encuentro de responsabilidad social empresarial”, en la Universidad Externado de Colombia, el día 23 de octubre de 2003.

## Relaciones con egresados

La Facultad, con el ánimo de afianzar las relaciones con los egresados, promueve unas charlas con algunos de ellos, quienes trabajan en el exterior. Por lo anterior, durante los días 11 y 12 de septiembre, Ana María Villodres, egresada del pregrado, visitó la Facultad a fin de compartir sus experiencias con estudiantes y profesores. Actualmente, trabaja con Heineken en Nueva York, donde se desempeña como asistente del gerente de marca para el mercadeo en el área hispanoamericana.

# ESCUELA DE POSGRADOS

## Magíster en Administración Ejecutivo

### PRIMERA SEMANA DE RESIDENCIA, PROMOCIÓN 2003-2005

El 4 de octubre inició la cuarta promoción del programa Magíster Ejecutivo, con la primera semana de residencia en Paipa. El grupo está conformado por 38 ejecutivos, siete mujeres y 31 hombres; 33 de ellos ubicados en el sector privado y cinco en el sector público.

Durante esta semana, los cursos dictados fueron: formación de equipos efectivos, dirigido por el profesor Claudio Peña, con la participación de Roberto Gutiérrez y Annie Dye; economía, dirigido por Pilar Esguerra, jefe de sección de programación

macroeconómica del Banco de la República, y la participación de Andrés Velasco, Rafael Villarreal y Juan Mauricio Ramírez, profesores de la Universidad. Adicionalmente, comenzaron las primeras sesiones de los cursos análisis estadístico y empresarial en Colombia, dirigidos por los profesores Mario Castillo y Carlos Dávila, respectivamente.

Asistieron como invitadas especiales María Lorena Gutiérrez, decana de la Facultad y Elvira Salgado, profesora del área de organizaciones.

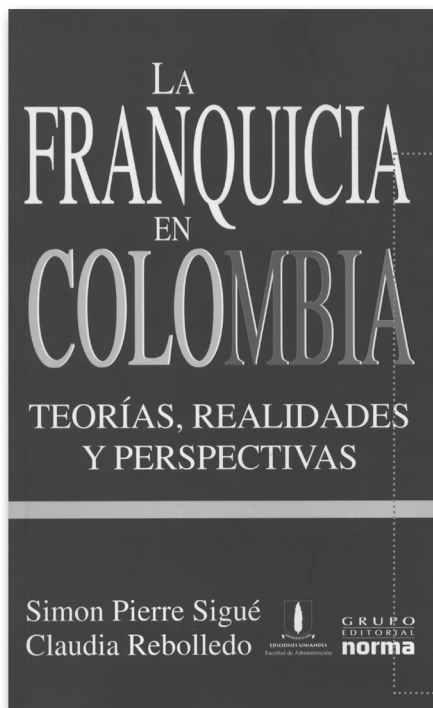
## Centro de Educación Ejecutiva

### DESARROLLO GERENCIAL



El 11 de octubre se cerró del primer programa internacional corporativo realizado por la Facultad a través de Desarrollo Gerencial. La empresa multinacional brasileña, Praxair, realizó un programa de formación ejecutiva denominado Hacia una nueva gerencia Praxair, en la cual participaron veinte gerentes de los distintos países de la región Andina, con una duración de 199 horas y la estructuración de cuatro proyectos aplicados para la organización.

# PUBLICACIONES

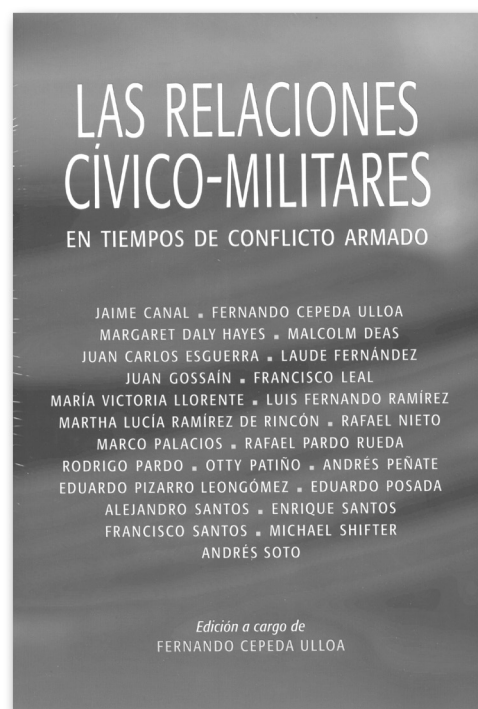


Simón Pierre Sigué y Claudia Rebolledo. La franquicia en Colombia. Teorías, realidades y perspectivas. Ediciones Uniandes, Facultad de Administración - Grupo Editorial Norma, 2003, 200 páginas.

La franquicia es un sistema novedoso y ha sido objeto de muy pocos estudios empíricos susceptibles de resaltar sus características y retos contextuales. Este libro ha sido escrito para subsanar esta carencia y el objetivo general de la obra es dar a conocer la práctica de la franquicia en Colombia, sus tendencias actuales, las motivaciones de los actores, los comportamientos, los temores y las predicciones sobre su desarrollo. El libro está dirigido a tres grupos de lectores: a) los franquiciadores, los franquiciados y los consultores de franquicias; b) los gremios, el gobierno, los legisladores, las cámaras de comercio, los bancos, las embajadas extranjeras y los periodistas; y, c) profesores y estudiantes de posgrado.

Fernando Cepeda Ulloa (editor). Las relaciones cívico-militares en tiempos de conflicto armado. Embajada de los Estados Unidos de América y Fundación Ideas para la Paz, 2003, 450 páginas.

Este libro es la recopilación de las ponencias y mesas de trabajo realizadas durante el seminario Las relaciones cívico-militares en tiempos de conflicto armado, realizado en Cartagena a finales de 2002. El evento tuvo como principal propósito motivar el diálogo entre diferentes sectores de la sociedad colombiana sobre el tema de la seguridad nacional y analizar las opiniones y consideraciones presentadas en torno al problema del conflicto armado en Colombia.



## LAS RELACIONES CÍVICO-MILITARES EN TIEMPOS DE CONFLICTO ARMADO

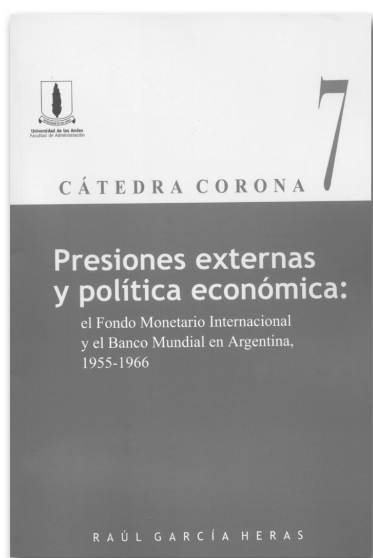
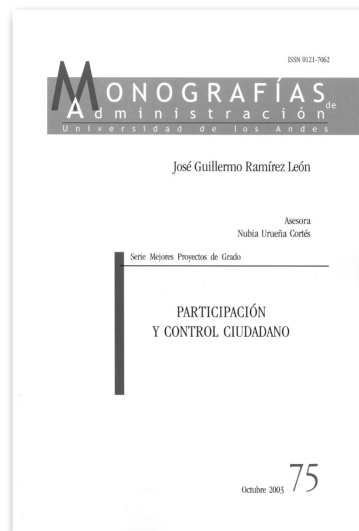
JAIME CANAL • FERNANDO CEPEDA ULLOA  
MARGARET DALY HAYES • MALCOLM DEAS  
JUAN CARLOS ESGUERRA • LAUDE FERNÁNDEZ  
JUAN GOSSAÍN • FRANCISCO LEAL  
MARÍA VICTORIA LLORENTE • LUIS FERNANDO RAMÍREZ  
MARTHA LUCÍA RAMÍREZ DE RINCÓN • RAFAEL NIETO  
MARCO PALACIOS • RAFAEL PARDO RUEDA  
RODRIGO PARDO • OTTY PATIÑO • ANDRÉS PEÑATE  
EDUARDO PIZARRO LEONGÓMEZ • EDUARDO POSADA  
ALEJANDRO SANTOS • ENRIQUE SANTOS  
FRANCISCO SANTOS • MICHAEL SHIFTER  
ANDRÉS SOTO

Edición a cargo de  
FERNANDO CEPEDA ULLOA

## Monografía

#75

Serie Mejores Proyectos de Grado  
Ramírez León, José Guillermo. Asesora: Nubia Uruña.  
Participación y control ciudadano  
Bogotá, 2003, 92 páginas.



## Cátedra Corona

No. 7

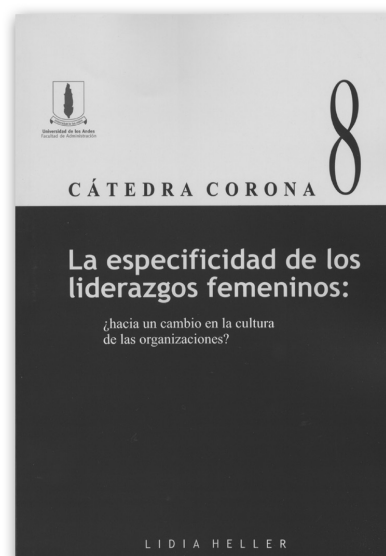
Raúl García Heras

Presiones externas y política económica: el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial en Argentina, 1955-1966. 2003, 100 páginas.

No. 8

Lidia Heller

La especificidad de los liderazgos femeninos: ¿hacia un cambio en la cultura de las organizaciones?, 2003, 60 páginas



## Artículo en revista extranjera

Ramírez Vallejo, Jorge, "Colombian Coffee: The National Federation of Coffee Growers", artículo online de la Harvard Review of Latin America, Spring, 2003.