



**BOLETIN DE NOTICIAS
FACULTAD DE ADMINISTRACION
UNIVERSIDAD DE LOS ANDES**

No. 8, Bogotá, Septiembre 1994. Director: Carlos Dávila. Editora: Martha C. Jaramillo.
COMITE DE PUBLICACIONES

CARMENZA SUAREZ BORDA

La Facultad -sus profesores, directivos, personal administrativo y estudiantes- ha lamentado profundamente la muerte de **CARMENZA SUAREZ BORDA** secretaria de la decanatura, ocurrida el 13 de agosto en un accidente de carretera. Carmenza llevaba cerca de 15 años de trabajo en la Facultad. Prestó sus servicios varios años como secretaria de la especialización en finanzas y del magister y desde 1991 colaboraba como secretaria del decano: primero con Javier Serrano, luego con Raúl Sanabria.

DISTINCIONES

**LA FACULTAD EN EL CONSEJO
NACIONAL DE LA
PRODUCTIVIDAD**

Dos miembros de la Facultad, el Decano Raúl Sanabria y Enrique Luque -profesor de mercados- fueron nombrados por el Presidente de la República como miembros del Consejo Nacional de Competitividad. Este organismo está también integrado por Rodrigo Gutiérrez, Presidente del grupo Corona, Pedro Gómez, Presidente de Pedro Gómez y Compañía -ambos miembros del Consejo Directivo de la Universidad-, Orlando Cabrales, Presidente de Propilco, y los rectores de la Universidad Eafit de Medellín y de la Universidad del Norte de Barranquilla. El Consejo Nacional de la Productividad es un cuerpo asesor del Presidente Samper quien estará a su

cabeza. Tendrá un campo de acción directa así como de asesoría en áreas críticas relacionadas con el desarrollo integral del capital humano, el desarrollo tecnológico, la gestión y productividad de las empresas públicas y privadas y la adecuación de la infraestructura física, logística y de servicios del país. Su objetivo es contribuir a la consolidación de ventajas competitivas estables. El Consejo se instaló el 25 de agosto.

**PROFESORA SELECCIONADA EN
CONCURSO INTERNACIONAL DE
INVESTIGACION**

El proyecto que **MARA VIVEROS** presentó para participar en el "Programa de investigación sobre derechos reproductivos en América Latina y el Caribe" (PRODIR II), fue seleccionado por la Fundación Carlos Chagas para recibir un patrocinio con recursos

aportados por la Fundación John D. and Catherine T. MacArthur. El proyecto estudiará "El debate sobre el aborto y el movimiento social de mujeres en Colombia, 1975-1992". Tiene una duración de un año y comenzó el 1° de septiembre. La profesora **VIVEROS** trabaja en el área de organizaciones.

PROFESORES CULMINAN ESTUDIOS DE MAESTRIA Y DE ESPECIALIZACION

Tres profesores de planta terminaron los estudios de post-grado que adelantaban en diversos programas de Uniandes, habiendo recibido sus grados el 10 de septiembre:

LORENA GUTIERREZ se graduó de Especialista en Finanzas. Enseña en esa área y es la Secretaria General de la Facultad desde fines de 1993.

LUIS ERNESTO ROMERO recibió el Magister en Dirección Universitaria (MDU) con la tesis "El perfil del administrador actual: un reto a la educación en administración". El profesor Romero es el coordinador del área de gestión; también dirige el programa EXEDU. Se vinculó a la Facultad en 1989.

NUBIA URUEÑA, profesora del área de mercados, obtuvo el Magister en Ciencia Política con la tesis "La política de modernización de la administración pública en Colombia: Estudio de tres casos", investigación realizada conjuntamente con María Consuelo Ramírez y Mario Tarud. Se vinculó a la Facultad en 1990.

PUBLICACIONES

LIBROS

HUMBERTO SERNA, *Planeación y gestión estratégica*, Santafé de Bogotá, Fondo de publicaciones Legis, Manuales prácticos para gerentes, mayo 1994, 374 pp.

CAPITULOS EN LIBROS A NIVEL INTERNACIONAL

LUZ GABRIELA ARANGO, "Religion, Family, and Industry in the Transmission of Values: the Case of Women Textile Workers in Antioquia (Colombia)", en Daniel Bertaux y Paul Thompson (eds.), *International Yearbook of Oral History and Life Histories*, vol II "Between Generations", Oxford, Oxford University Press, 1993, pp. 51-68.

LUIS ERNESTO ROMERO, "Management Schools Can Also be Innovative", en Gautam Raj Jain y Debmuni Gupta (eds.), *New Initiatives in Entrepreneurship Education and Training*. Ahmedabad (India), Entrepreneurship Development Institute of India, 1994, pp. 63-84. Este capítulo es uno de los productos del proyecto internacional sobre innovaciones gerenciales (INTERMAN Innovation Programme) en el que participa la Facultad desde 1991.

ARTICULOS

CARLOS DAVILA, "Los temas 'moda' en administración", *Revista Gente S.O.S.*, 3, 9, abril-junio, 1994.

ENRIQUE OGLIASTRI, "Poder y Gloria", *Revista Universidad Eafit*, Medellín, abril, 1994. Del mismo profesor:

"La estrategia de las empresas japonesas", *Revista Incae*, San José (Costa Rica), Vol. VII, 1994.

Con el apoyo de la Facultad y bajo la coordinación de **ENRIQUE OGLIASTRI** se vienen realizando una serie de publicaciones en la revista *Estrategia*, en la página institucional llamada "Desde los Andes". Entre mayo y junio del presente año han aparecido los siguientes artículos:

TITULO	AUTOR	FECHA
Lo Delicado de la Gestión	Gustavo González	Marzo 2
¿Negociaciones con Venezuela?(I)	Enrique Ogliastri	Marzo 18
¿Cómo son los Negociadores Venezolanos? (II)	Enrique Ogliastri	Abril 4
Consejos para negociar en Venezuela (III)	Enrique Ogliastri	Abril 25
Liderazgo Empresarial	Ricardo Matamala	Mayo 9
Poder y Autoridad	Gustavo González	Mayo 23
Liderazgo colectivo e integral	Gustavo Mutis	Junio 20
Organizaciones saludables	Gustavo Mutis	Julio 4
Sobre la propiedad intelectual	Enrique Ogliastri	Julio 18
Liderazgo en Colombia	Enrique Ogliastri	Agosto 22

Monografías

En el último año, el Comité de Publicaciones de la Facultad ha producido seis números de la serie **Monografías**, a saber:

No.	TITULO	AUTOR	p.p.	FECHA
34	Mujeres obreras, familia y políticas empresariales: la historia de Fabricato.	Luz Gabriela Arango	39	Marzo 1993
35	Casos sobre casos.	Enrique Ogliastri (Compilador)	170	Mayo 1994
36	Economía política y apertura económica: desarrollo económico y comercio exterior en Colombia, 1967-1991.	Carlos Juárez	48	Mayo 1993
37	¿Proyección social de la universidad? o del país sobre la universidad?	Gustavo González	20	Mayo 1994
38	Las negociaciones de secuestros: testimonios en Colombia	Varios	52	Junio 1994
39	Alternativas de gerencia de recursos humanos en el sector público	Mauricio Cárdenas	44	Julio 1994

CASOS

ENRIQUE OGLIASTRI, "El Puente sobre el Río Frío", Caso de mediación de conflictos organizacionales, 10 pp.

HUMBERTO SERNA (ed.), "Recopilación de casos empresariales". Siete casos: Propal, Telefonía Celular, Cadena Hoteles Royal, Citibank, Banco Ganadero, Corfiboyacá, Flota Mercante Grancolombiana. Preparados por los estudiantes del curso "Política de Empresa", bajo la dirección del profesor Serna.

PARTICIPACION DE LOS PROFESORES EN EVENTOS**A nivel internacional**

LUZ GABRIELA ARANGO participó en la organización del Primer Congreso Latinoamericano de Sociología del Trabajo, realizado en México D.F. como coordinadora de las mesas de discusión sobre "Género y Trabajo" y en la creación de la Asociación Latinoamericana de Sociología del Trabajo a cuyo Consejo pertenece actualmente. La profesora **ARANGO** tomó también parte en el Primer Encuentro Latinoamericano de Sociología del Trabajo, realizado en la Universidad de Puerto Rico del 16 al 2 de mayo, en donde presentó la ponencia "Modernización, cultura y relaciones de género en la industria". Asimismo, dictó el 24 de agosto, una conferencia sobre "Industria textil y saberes femeninos" dentro del proyecto "Manos que no descansan en las tradiciones textiles colombianas", organizado por Uniandes, Colcultura, la Consejería Presidencial para la Juventud, la Mujer y la Familia, el Fondo Cultural Cafetero y la Universidad de América.

MAURICIO CARDENAS acaba de reintegrarse a la Facultad a la que está vinculado desde 1983. En el último año (agosto 1993 - agosto 1994) permaneció primero como *Fulbright researcher* y luego como *research associate* en el Centro de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Pittsburgh con el patrocinio de la Comisión Fulbright y de la Facultad. Como parte de su trabajo de investigación presentó siete ponencias y conferencias en diversas universidades norteamericanas, a saber:

Ponencia "Industrial Restructuring and Labor Response in Colombia", Southern Labor Studies Conference, Birmingham, Alabama, Octubre 1993.

Ponencia "Privatization and Labor: Colombia's Experience in Comparative Perspective", reunión internacional del Latin America 2000 project, University of Texas at Austin, Noviembre 1993.

Conferencia sobre el contexto político de la Apertura Económica en Colombia, Graduate School of International Studies, University of Denver, Colorado, Noviembre 1993.

Conferencia sobre la Evolución de la Política Económica en Colombia, Center for Latin American Studies, University of Pittsburgh, Pennsylvania, Febrero 1994.

Ponencia "Neoliberalism and the Labor Movement in Colombia", Asamblea anual de la Latin American Studies Association (LASA), Atlanta, Georgia, Marzo 1994.

Conferencista en el curso sobre Economía Internacional dictado en el Pennsylvania Governor's School of International Studies, University of Pittsburgh, Junio-Julio 1994.

Conferencista en el curso sobre Calidad Total en el Sector Público, dictado en Duquesne University, Pittsburgh, a un grupo de altos directivos del sector público nicaraguense, Agosto 1994.

CARLOS DAVILA estuvo como profesor visitante de la Escuela de Administración de Negocios (EDAN) de Asunción (Paraguay) entre el 5 y el 13 de Mayo, donde dictó dos cursos (Estrategia y Estructura Organizacional y Gerencia Participativa) dentro del programa Master en Dirección de Empresas.

ENRIQUE OGLIASTRI asistió al seminario sobre Negociación de Conflictos de Medio Ambiente los días 19 y 20 de mayo en el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT).

A nivel nacional

CARLOS DAVILA dictó una conferencia sobre historia empresarial el 25 de Mayo en el seminario de investigación del Magister en Historia Económica de la Universidad Externado de Colombia.

DAVID GLEISER participó en el "Seminario de Negociación Internacional y Resolución de Conflictos", realizado para el Departamento Nacional de Planeación (DNP) con el auspicio de la Agencia Canadiense para el Desarrollo. El seminario tuvo lugar del 19 al 27 de Mayo.

ENRIQUE OGLIASTRI fue invitado a la Universidad Industrial de Santander y a la Universidad Bolivariana a dictar conferencias sobre negociación de conflictos.

PERSONAL ADMINISTRATIVO

JORGE NIÑO, coordinador de la Biblioteca de Administración, se graduó de Bibliotecólogo y Archivista en la Universidad de la Salle. Está vinculado a la Facultad desde 1977.

PROGRAMAS ACADEMICOS

PREGRADO

Datos básicos del programa de pregrado en el II semestre de 1994:

- 466 estudiantes
- 50 cursos con 88 secciones
- 38 estudiantes ingresaron a primer semestre
- 12 estudiantes ingresaron por transferencia interna, externa y estudios generales.
- 34 estudiantes se graduaron de Administradores de Empresas

ESPECIALIZACION DE MERCADOS

FERNANDO ROBLES del departamento de Negocios Internacionales de la Universidad de George Washington visitó en días pasados la Facultad; estuvo como profesor del curso Mercadeo Internacional para estudiantes de la undécima promoción de la Especialización de Mercados. Igualmente la Especialización está coordinando con Fernando Robles un programa del curso de mercadeo internacional para realizar en Colombia y en Washington dirigido a estudiantes del área de mercados y egresados de la especialización.

Con el fin de fortalecer el área de investigación de mercados de la Facultad, se contó con la visita durante el mes de julio de la profesora **MELISA SMITH**, Ph.D. en investigación de mercados de la Universidad Lehigh.

DESARROLLO GERENCIAL

Durante el segundo semestre de 1994 se llevará a cabo una profundización en

mercadeo en Desarrollo Gerencial para el sector cooperativo Fundecoop, con la participación de los profesores: **ALINA CUERVO**, **CARLOS LOZANO**, **CARLOS MANSILLA** y **GABRIEL PEREZ**.

ELISEO GIL, procedente de España dictó un seminario sobre Mercadeo de Empresa a Empresa del 17 al 19 de agosto.

PINKAS FINT, profesor peruano, realizará un seminario sobre Negociación Internacional dirigido a egresados de la especialización entre el 19 y el 21 de septiembre. Además participará como profesor invitado de la especialización entre el 22 y el 25 de septiembre.

ALTA GERENCIA

El 28 de Julio tuvo lugar un Foro Empresarial organizado por los participantes de la promoción XXX, dentro del curso "Gerencia y empresariado" que dirige el profesor Carlos Dávila. Como conferencistas actuaron Jorge Cárdenas, gerente general

de la Federación de Cafeteros de Colombia, el alcalde de Medellín, Luis Alfonso Ramos y Jorge Iván Amaya, Presidente de Granahorrar.

MAGISTER

Promoción 1993-1994

En la pasada ceremonia de grados (septiembre 10) obtuvieron su título de Magister en Administración los 42 estudiantes, provenientes de múltiples disciplinas, que entraron al primer ciclo el año anterior.

Promoción 1994-1995

Esta nueva promoción es la vigésima del programa y se inició con 49 alumnos en el Ciclo Nivelatorio. Cuenta con 37 hombres y 7 mujeres.

JUEGO GERENCIAL

El 12 de mayo se llevó a cabo la última junta directiva de Juego Gerencial, y al final se ofreció un Coctel a los estudiantes y miembros de las juntas. Asimismo se premió la empresa ganadora integrada por los estudiantes: **SARA TOBON, CAMILA DUQUE, BEATRIZ VERANO** y **HERMANN MURILLO**.

SEMINARIO DE PROFESORES

El 18 de agosto tuvo lugar el primer seminario de profesores de este semestre: "El desarrollo de la capacidad empresarial: Agenda de Investigación en la Facultad de Administración, a cargo de **LUIS ERNESTO ROMERO**.

El seminario, organizado por el Comité de Investigaciones de la Facultad, se reunirá nuevamente los días 15 de septiembre, 20 de octubre, 27 de octubre y 17 de noviembre. La presentación de septiembre estará a cargo de **MAURICIO CARDENAS**.

CURSOS

Las tres secciones del curso Introducción a la Gestión Pública se están dictando haciendo uso del circuito cerrado de televisión del Programa Hermes. Esto permite uniformar la teoría y los conceptos que se estudian en las secciones, evitando el número grande de estudiantes de las clases magistrales y permitiendo a su vez discusiones a nivel de grupos de tamaño más personal.

Otra innovación la constituirá la visita de los estudiantes a municipios de la región oriental y suroriental del país (Amazonia, Cundinamarca, Huila, Orinoquía y Tolima). Las experiencias y vivencias de los estudiantes contribuirán a una investigación que sobre desarrollo institucional desarrolla el CIDER y la Facultad de Administración.

ACLARACION

Acerca del IV encuentro sobre prácticas empresariales reseñado en el No.7 de este Boletín, se indicó que la Facultad estuvo representada por tres profesores. Pero involuntariamente se omitió que la ponencia presentada en nombre de la Facultad estuvo a cargo de **FELIPE JARAMILLO**, estudiante coordinador de práctica en la Facultad, y **CARLOS LARGACHA**, egresado de Ingeniería

Industrial y coordinador general de Práctica de Uniandes

CD/MJ

El presente documento de trabajo tiene como finalidad informar a los miembros del Comité de Práctica de Uniandes sobre el desarrollo de las actividades programadas para el presente periodo. El documento está dividido en tres partes: una introducción, un desarrollo de los temas y una conclusión. En la introducción se hace un breve recordatorio de la importancia de la práctica de Uniandes en el proceso de formación profesional de los estudiantes de Ingeniería Industrial. En el desarrollo se detallan los temas que serán tratados en las sesiones de práctica, así como los objetivos que se persiguen con cada uno de ellos. Finalmente, en la conclusión se hace un llamado a la participación activa de todos los miembros del Comité y de los estudiantes en el desarrollo de estas actividades.

En el presente documento se hace un llamado a la participación activa de todos los miembros del Comité de Práctica de Uniandes y de los estudiantes en el desarrollo de las actividades programadas para el presente periodo. Se hace un llamado a la colaboración y al trabajo en equipo para lograr los objetivos propuestos. Se agradece de antemano la participación de todos los miembros del Comité y de los estudiantes en el desarrollo de estas actividades.

El presente documento de trabajo tiene como finalidad informar a los miembros del Comité de Práctica de Uniandes sobre el desarrollo de las actividades programadas para el presente periodo. El documento está dividido en tres partes: una introducción, un desarrollo de los temas y una conclusión. En la introducción se hace un breve recordatorio de la importancia de la práctica de Uniandes en el proceso de formación profesional de los estudiantes de Ingeniería Industrial.

En el presente documento se hace un llamado a la participación activa de todos los miembros del Comité de Práctica de Uniandes y de los estudiantes en el desarrollo de las actividades programadas para el presente periodo. Se hace un llamado a la colaboración y al trabajo en equipo para lograr los objetivos propuestos. Se agradece de antemano la participación de todos los miembros del Comité y de los estudiantes en el desarrollo de estas actividades.

En el presente documento se hace un llamado a la participación activa de todos los miembros del Comité de Práctica de Uniandes y de los estudiantes en el desarrollo de las actividades programadas para el presente periodo. Se hace un llamado a la colaboración y al trabajo en equipo para lograr los objetivos propuestos. Se agradece de antemano la participación de todos los miembros del Comité y de los estudiantes en el desarrollo de estas actividades.

En el presente documento se hace un llamado a la participación activa de todos los miembros del Comité de Práctica de Uniandes y de los estudiantes en el desarrollo de las actividades programadas para el presente periodo. Se hace un llamado a la colaboración y al trabajo en equipo para lograr los objetivos propuestos. Se agradece de antemano la participación de todos los miembros del Comité y de los estudiantes en el desarrollo de estas actividades.