



Gobierno Corporativo para Pymes familiares

CRONOGRAMA

MÓDULOS	TEMÁTICA	SESIÓN	MODALIDAD	FECHA	HORARIO COLOMBIA	HORAS	PROFESORES
	Bienvenida	0	Virtual	martes, 18 de marzo de 2025	5:00 p.m. a 6:00 p.m.	1	Dirección del programa
Módulo I Introducción al Gobierno Corporativo de Pymes Familiares: De la empresa familiar a la familia empresaria	Estado del arte: a) Mitos y realidades de las empresas de familia; b) Evolución y modelos de empresas familiares, c) La familia empresaria como sistema	1	Virtual	martes, 18 de marzo de 2025	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Luis Díaz Matajira
	La familia y su factor distintivo: a) Valores distintivos de la familia b) Estructura y genograma c) Familia y riqueza socioemocional	2	Virtual	jueves, 20 de marzo de 2025	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Luis Díaz Matajira
	La familia tipos y diferenciación: a) Roles familiares y límites b) Autoridad, gobierno y liderazgos familiares	3	Virtual	martes, 25 de marzo de 2025	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Diego Vélez
Módulo II Propiedad Responsable: Lo que vemos y el deber ser	Tipos de accionista y sus responsabilidades: a) Derechos y deberes de los accionistas b) Accionistas responsables en familia c) Cómo funciona el equipo de gobierno.	4	Virtual	jueves, 27 de marzo de 2025	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Diego Vélez
	Estructuras patrimoniales: a) Valoración de la propiedad b) Propiedades psicológicas en la familia	5	Virtual	martes, 1 de abril de 2025	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Diego Vélez
Módulo III Elementos esenciales en el Gobierno Corporativo: Gobierno corporativo familiar, la visión y propósito superior del negocio	Esquemas de Gobierno Corporativo en familias: a) Tipologías y motivaciones para cada modelo b) Esquemas de gobierno de familias y de negocios. ¿Qué podemos aprender?	6	Virtual	jueves, 3 de abril de 2025	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Luis Díaz Matajira
	Valores y propósito superior: a) Cuáles son los valores de la familia y su reflejo en la empresa b) Visión y propósito superior c) Alineación con la estrategia empresarial	7	Virtual	martes, 8 de abril de 2025	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Luis Díaz Matajira
Semana Santa							
Módulo IV Estructurando el Gobierno Corporativo: Acuerdos, Políticas y Estructurales	Tipologías de Estructura: a) Acuerdos y políticas (Protocolos) b) Estructuras según subsistemas de la empresa familia c) Gobierno empresarial y juntas directivas d) Gobierno de familia y consejos de familia	8	Virtual	martes, 22 de abril de 2025	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Diego Vélez
	Gobierno de la Propiedad y patrimonio: a) Oficinas de familia, gestión de activos y filantropía b) Consejos de accionistas c) Acuerdos de accionistas	9	Virtual	jueves, 24 de abril de 2025	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Diego Vélez
Módulo V Sucesión y continuidad: Cómo prevalecer	Sucesión y gestión: a) Sucesión de la propiedad b) Sucesión de la administración/liderazgo c) Sucesión de valores	10	Virtual	martes, 29 de abril de 2025	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Diego Vélez
	Sucesión de conocimiento y redes: a) Gestión de conocimiento b) Manejo y relevo en redes y alianzas	11	Virtual	martes, 6 de mayo de 2025	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Luis Díaz Matajira
Módulo VI Gobierno Corporativo familia y aspectos legales: Documentos jurídicos, estructuras patrimoniales controversias y riesgos	Documentos jurídicos y fuerzas vinculantes: a) Estructura jurídica de Gobierno b) Estatutos, acuerdos de accionistas, protocolos y otros documentos jurídicos c) Fuerza legal de los documentos d) Códigos de Buen gobierno, Códigos de Ética y cláusulas de protección Caso - Taller	12	Virtual	jueves, 8 de mayo de 2025	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Alexandra Laurens
	Estructura patrimoniales: a) Estructuras Societarias, Sociedad conyugal, liquidación y capitulaciones b) Usufructo, donación, fiducia y su utilidad en empresas familiares	13	Virtual	martes, 13 de mayo de 2025	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Alexandra Laurens y Luis Fernando Rincón Cuéllar
	Controversias y manejo de riesgos: a) Conflictos de intereses y su manejo b) Esquemas de negociación c) Riesgos legales de los diferentes miembros del sistema familiar. Caso - Taller	14	Virtual	jueves, 15 de mayo de 2025	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Luis Fernando Rincón Cuéllar
Módulo VII Gobierno Corporativo estratégico: Mejores prácticas, tendencias y manejo de crisis	Consejo asesor y juntas eficaces: a) Composición estratégica, perfiles e independientes b) Agenda anual y sesión de junta c) Evaluación y autoevaluación taller	15	Virtual	martes, 20 de mayo de 2025	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Óscar Pardo Aragón
	Tendencias y manejo de crisis: a) Nuevos roles de los miembros de juntas b) Manejos de crisis y roles c) Virtualidad en las juntas. Caso - Taller	16	Virtual	jueves, 22 de mayo de 2025	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	
Semana de preparación de los trabajos							
Presentación de los trabajos		17	Virtual	martes, 3 de junio de 2025	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Luis Díaz, Diego Vélez y Luis Fernando Rincón
						44	

Duración: 44 horas

NOTA: ESTE CRONOGRAMA ESTÁ SUJETO A CAMBIOS EN SUS FECHAS, CONTENIDO Y PROFESORES